

RAPPORT ANNUEL DE GESTION

DE RÉSERVES NATURELLES DE FRANCE

2024

Assemblée générale
du 12 juin 2025





Végétatio *Polyommatus icarus* male
et femelle sur origan, dans la RNR de
la Colline Saint-Martin et des Rougeaux

RAPPORT MORAL 2024

Chères et chers collègues,

Mes remerciements s'adressent tout d'abord à l'ensemble des membres du réseau de Réserves Naturelles de France, vous toutes et tous qui constituez cette force sur le territoire ultramarin et hexagonal. Les réserves naturelles sont l'un des cœurs battants de la protection de la nature en France. À travers vous, je remercie vos représentants dans les commissions, au conseil d'administration ou en tant que correspondants régionaux.

Parmi ces volontés qui font la force d'un réseau, le Conseil d'administration a souhaité souligner l'engagement exceptionnel d'Emmanuel Michau au bénéfice des réserves naturelles depuis tant d'années en lui décernant le titre de membre d'honneur.

Je tiens à remercier nos partenaires techniques et financiers, en premier lieu les institutionnels que sont l'Etat, le ministère et les DREAL, les Régions tout comme les Parcs nationaux, le Conservatoire du littoral, l'Office français de la biodiversité, les conservatoires d'espaces naturels, les parcs naturels régionaux, les associations locales de protection de l'environnement, les collectivités territoriales qui œuvrent



Luc TERRAZ,
Président de RNF

sur le terrain et tous nos partenaires publics et privés, entreprises qui nous soutiennent.

2024 fût une année dense dans un contexte dur généré par l'instabilité politique due à la dissolution mais aussi dans un univers international où les questions de défense de la liberté, de l'intégrité de nos démocraties et des bienfaits confortables qu'elles nous prodiguent ont parfois relativisé la place de la nature. Et c'est une tendance qui est amenée à perdurer.

RNF s'est mobilisée dans le projet de loi de finances 2025 avec une action parlementaire.



42^e congrès RNF
à Seignosse,
dans les Landes,
avril 2024



RNF à la COP 16
à Cali en Colombie,
octobre 2024

Des avancées budgétaires ont été obtenues : 5% d'augmentation des dotations RNN, maintien du fonds dédié EDD et signature de la CPO RNF. Elles ne balayent pas l'inquiétude par rapport aux gels budgétaires au moment où la SNB est mise en œuvre et l'ambition de la planification écologique, toujours affichée. Les risques de coupes budgétaires, nationales ou régionales, pèsent sur le Fonds vert, le BOP 113, les Collectivités territoriales, les associations.

La pression est croissante sur la prise en compte de l'environnement dans les différents champs des politiques publiques : déclassement du loup, norme BCAE2, remise en question des associations, de l'OFB et de la police de la nature, loi d'orientation agricole... RNF a œuvré avec ses appuis parlementaires pour déposer des amendements afin de réduire ces pressions.

En 2024, RNF s'est inscrite dans des programmes d'avenir comme le LIFE Biodiv'France (volets climat, compétences, observatoire), la SNAP reprise dans les COP régionales (thème du congrès 2024), la mobilisation sur l'adaptation au changement climatique en s'associant à MAB France sur le projet LIFE Biospher'Adapt, au CDL sur le projet Adapto+, aux acteurs de l'eau sur le projet interreg Waterwise à l'échelle alpine.

RNF a investi sur les valeurs ajoutées des RN et l'ancrage territorial grâce au Fonds vert à

travers une approche élargie inter-régionale (adoption du volet 1 de la stratégie territorialisation et structuration du réseau COR-REP), et renforcé le dialogue noué avec les services de l'Etat en région et ceux des Régions.

RNF travaille en faveur du déploiement international du réseau, avec NatureXpairs sur l'animation opérationnelle du GT HAC Nature and People.

Le réseau RNF compte désormais 361 RN avec 5 extensions (2 RNN et 3 RNR), 2 créations (RNR), 1 périmètre de protection (RNN). L'ambition reste de 500 RN en 2030.

Avec le renouvellement de la CPO et l'évaluation à mi-parcours du projet associatif, RNF œuvre prioritairement au service de ses membres :

- animation des commissions, séminaires et alternance congrès/Journées techniques et scientifiques,
- développement du «café des gestionnaires» et des webinaires,
- gestion des plateformes de saisies (PSDRF, OPNL, etc.),
- développement de plateformes pour les outils d'animation sur le modèle Natur'Adapt,
- portail des membres,
- stratégie scientifique,
- appui technique, expertise et montée en compétence sur la gestion, l'adaptation au changement climatique, l'ancrage territorial et la police,

- catalogue de formations et certification qualioopi de RNF renouvelés,
- lancement du groupe des OG.

En inter-réseaux, RNF est membre de la mission Natura 2000, de NatureXpairs, coanime le GT DéCAP adossé à la CAP que RNF préside jusqu'en avril 2025. RNF a signé une convention avec le CDL et renouvellera le partenariat avec les PN.

Comme je le soulignais, l'actualité vibrionnante fera de l'année 2025 une année aussi dense que difficile :

- contribution au plan national de restauration, avec RNF force de proposition notamment sur les pollinisateurs,
- participation au plan d'action national de la SNAP et aux déclinaisons territoriales,
- lancement du groupe climat de RNF et animation du GT «Climat et AP» adossé à la CAP,
- renouvellement de la convention cadre avec l'OFB,
- projets de nouvelles RNN (Eparses, Falaises jurassiques du Calvados, ...),
- reconstruction de Mayotte, de la Réunion et de l'Île d'Amsterdam en prenant en compte la biodiversité,

- année internationale de la conservation des glaciers,
- Conférence des Nations Unies sur l'océan en juin à Nice,
- COP Ramsar en juillet au Zimbabwe,
- Congrès mondial UICN à Abou Dhabi en octobre. RNF porte 2 motions sur la conservation des glaciers et l'adaptation aux changements globaux et est co-sponsor d'autres motions sur le soutien aux rangers, Une seule santé, les Droits de la Nature, la fréquentation,
- COP 30 au Brésil pour faire converger les politiques Climat et Biodiversité et muer les aires protégées en Solutions fondées sur la nature,
- projet structurant dans la Grande Caraïbe et fin de Varuna dans l'Océan Indien.

À ce moment où l'Histoire s'accélère, voire s'emballe et se détricote, où le Monde n'en finit pas d'être individualiste, sec, brutal et souvent injuste, RNF et ses membres doivent montrer que la force d'un réseau se fonde sur la science, la connaissance, la solidarité entre les individus du collectif, la confiance, la constance et l'espérance.

RNF, la force d'un réseau, naturellement.

Luc TERRAZ



Rencontre avec le cabinet du Secrétaire d'État chargé de la mer et de la biodiversité pour concilier agriculture et biodiversité dans les AP, avril 2024

Directrice de la publication : Marie THOMAS

Rédaction : Équipe permanente de RNF

Conception, réalisation : Studio Préférences

Imprimé en France sur papier recyclé

Crédits photos : Yann SELLIER, Karine MICHEA, Marie THOMAS, Maureen KONRAD, Patrice TERRAZ.

© mai 2025

Mots des Présidents de commissions et Animateurs des groupes

Commission Professionnalisation et police de l'Environnement

“ L'année 2024 a été studieuse pour la Commission PPE afin d'appuyer les agents dans leur quotidien :

Appui pour que RNF puisse prendre en main le logiciel national dédié aux commissionnements ; publication et actualisation de guides: Guide sur l'audition libre, GPSA, Guide sur la mise en place de la mission de police de l'environnement, Note «sécurité» ; organisation de formations : café des gestionnaires dédié aux bilans police, utilisation de CRPV pour les agents d'AURA, intervention auprès de l'ENM, formation menée par Groupe 9. La Commission a aussi assuré son séminaire et la rencontre des agents commissionnés, et était présente au congrès mondial des gardes. Elle a également poursuivi son travail en mettant en place l'expérimentation des droits de la nature. Merci à Barbara, Cindy, aux membres du COPIL, Bureau et à tous les contributeurs. ”



Matthieu LOQUET (CEN Hauts-de-France), président, Cécile PEYRE, vice-présidente, Armel DENIAU (RNN Sept-Îles), Laurent DOMERGUE (RNN Massif du grand Ventron), Rémy DOLQUES (CEN Haute-Savoie) et Daniel GERFAUD-VALENTIN (membre associé), vice-présidents de la commission PPE



Angélique MONGUILLON (RNR site géologique de Limay) et Pauline COSTER (RNN géologique du Luberon), co-Présidentes de la commission patrimoine géologique

Commission Patrimoine géologique

“ La belle dynamique lancée en 2023 s'est confirmée cette année lors du séminaire d'automne de la commission en Haute-Provence qui a réuni membres du réseau et personnalités de conseils scientifiques sur la thématique « Lien avec la recherche, gestion des collections et composition des conseils scientifiques ».

Le premier portrait du patrimoine géologique des réserves naturelles est sorti au printemps et a reçu un très bon accueil, notamment des congressistes de RNF en avril.

La commission a également ajusté son cap stratégique à horizon 2030 dans une feuille de route renouvelée. Un cadre ambitieux qui promet de belles réalisations dans les années à venir ! ”

Commission Éducation et sensibilisation à la nature

“L'année 2024 a été, une fois encore, une année particulièrement riche et bien remplie pour la Commission : le travail de réécriture et de synthèse de la feuille de route, la phase de test de l'outil pour l'accueil du public sourd, le lancement d'un groupe de travail sur les droits de la Nature ou encore la création d'un jeu ne sont que quelques exemples de l'investissement de la commission et des membres qui la composent.

Large par la diversité des thématiques et forte de la richesse que chacun apporte, elle permet de réunir autour de thématiques précises et primordiales, et de répondre à de nombreux enjeux pédagogiques et naturalistes.”



Paul LESIAK (RNN Étang noir),
co-président,
Sandra LABORDE (RNR La Massonne),
co-présidente



Adrien SCHVERER
(RN gérées par la Ville
de Strasbourg),
président de
la commission TDD

Commission Territoires et développement durable

“Pour la commission TDD, l'année 2024 a été l'occasion de renouveler le comité de pilotage et le bureau. Un travail de fond sur la mise à jour de la feuille de route a permis de préciser les objectifs de réflexion et de production à l'horizon 2030. Le sujet de l'empreinte environnementale des réserves naturelles et de RNF a notamment été replacé dans les priorités d'action afin de doter les gestionnaires d'outils d'analyse et d'évolution en matière d'impact environnemental et de contribution à l'enjeu du changement climatique. Le déploiement de grands projets sur les thématiques de la valeur ajoutée des réserves naturelles au niveau local et régional; mais également de l'ancrage territorial continue d'asseoir les fondamentaux de la commission et la volonté de RNF d'être à l'avant-garde de ces sujets. La livraison de l'étude sur le bien-être subjectif des réserves naturelles lors du séminaire commun avec la commission ESN a également permis d'ouvrir de nouvelles perspectives sur le positionnement de RNF sur cet aspect de la thématique « One Health » et de lancer la réflexion sur la valorisation des résultats au sein du réseau.”

Commission Patrimoine biologique

“ Cette année, la commission s'est renforcée avec la pérennisation d'un poste dédié à l'animation de la commission et à l'appui d'un projet développé dans le cadre d'un de ses ateliers phares, l'atelier syrphes AGIS, qui dépasse les frontières de RNF. Ce projet vise en effet la structuration de l'expertise nationale sur les syrphes et positionne RNF dans un rôle clé sur ce sujet. On observe également en 2024, la poursuite de la montée en puissance sur les pollinisateurs, en résonance avec l'arrivée du règlement restauration et les obligations qui vont en découler sur ces insectes. Cette année est aussi marquée par le lancement du projet Waterwise, dans le sillage des réflexions impulsées par la commission sur les suivis abiotiques. Enfin, le COPIL a été renouvelé et un nouveau bureau à 4 têtes représentatives des sujets forts de la commission a remplacé le précédent trio ! ”



Laurent SERVIERE (ANA-CEN Ariège),
Alain PONSERO (RNN de Saint-Brieuc),
Carole BIRCK (RNN74) et Dominique MALECOT
(RNR de la côte Mancy), co-présidents de
la commission patrimoine biologique

Groupe des COR-REP

“ 2024 a débuté par l'arrivée d'une nouvelle chargée d'animation des réseaux à RNF. Durant le congrès, le temps régionalisé a permis de riches échanges sur les Plans d'actions territoriaux et la déclinaison régionale de la SNAP. La stratégie de territorialisation de RNF a été publiée et les 3 premières notes de positionnement interne ont vu le jour (climat, territorialisation de la SNAP, géodiversité et patrimoine géologique). De nombreuses régions ont renouvelé ou désigné leurs COR-REP (ou équivalents) : Grand-Est, Hauts-de-France, Île-de-France, Bretagne, Centre-Val de Loire, Corse et Pays de la Loire. ”



Angélique MONGUILLON
(RNR site géologique de
Limay), correspondante
et membre du comité
d'animation du groupe des
COR-REP



Julie BERTRAND
(RNN Bagnas),
présidente du
groupe des
Régions

Groupe des Régions

“Une année complète aux côtés du groupe des Régions m'a démontré la dynamique de chaque région dans la création et la préservation de l'ensemble des réserves naturelles régionales françaises. Cette mobilisation a d'ailleurs permis la création et l'extension de 2 réserves naturelles régionales en 2024.

Cette année, les passerelles entre groupe des Régions et des COR-REP se sont poursuivies à travers des chantiers communs comme la territorialisation de la SNAP via les Plan d'Actions Territoriaux (PAT). Et plus spécifiquement pour le groupe des Régions, l'accompagnement juridique de Barbara GRAEFF-GUERRA reste un appui très précieux.

Cependant, le second semestre de l'année a été marqué par un tournant politique et budgétaire qui sème des inquiétudes sur les futurs arbitrages nationaux et locaux concernant les politiques de protection de la nature. Les Régions ne sont pas épargnées par ces questionnements.

Dans ce contexte, RNF souhaite se mobiliser aux côtés des Régions et entamer dès 2025 un tour des Régions afin de conforter et rappeler les fondamentaux des réserves naturelles auprès des décideurs publics.

Merci au groupe des Régions, aux membres du Bureau, à Alice GUÉRIN et Marie THOMAS pour votre énergie et votre mobilisation au quotidien. ”

Groupe Outre-mer

“ Cette année, le groupe Outre-mer aura poursuivi sa montée en puissance avec l'appui de l'équipe salariée en mettant en œuvre les décisions prises lors du dernier congrès de Seignosse. En particulier, les agents des réserves ultramarines se rencontrent régulièrement lors d'un café outre-mer ce qui permet de garder du lien entre les rencontres annuelles, l'adaptation du projet Natur'Adapt, le projet Varuna, etc.

Le soutien et l'appui de RNF reste toujours autant précieux pour nos réserves, car les difficultés et les défis hors normes demeurent : cyclone à Mayotte, adaptation au changement climatique (par exemple : le blanchiment des coraux ou dépérissement forestier), problématique de gestion dans plusieurs réserves, territorialisation de la SNAP au point mort dans certains territoires. ”



Kévin PINEAU
(RN gérées par
ONF Guyane),
administrateur
référént au CA
de RNF

Groupe des Organismes gestionnaires (OG)

“ En 2024, le groupe des OG s'est réuni 3 fois : le 11 mars pour présenter la stratégie de territorialisation du réseau, le 3 avril lors du congrès et le 25 septembre. À l'initiative de Gérard Clouet, nous avons réuni les 10 OG de la Région Normandie le 24 septembre à Caen, une première à poursuivre. Une des idées avancées serait d'expérimenter des sujets dans certaines Régions, au bénéfice de tout le réseau, à l'image de l'ancrage territorial porté dans plusieurs Régions dont la Nouvelle Aquitaine. Ces réunions montrent que les OG qui ne sont pas dans les grands réseaux d'aires protégées, comme les petites collectivités, ont besoin d'un appui spécifique de RNF. ”



Michel DELMAS,
vice-président de
RNF, référént du
groupe des OG

Liste des membres à jour de cotisation au 31/12/2024

Personnes morales

167 Organismes gestionnaires membres actifs

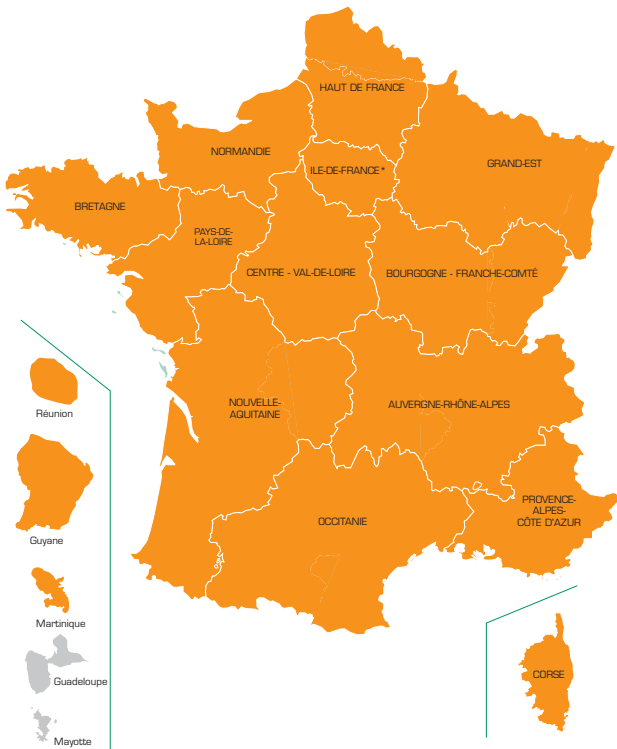
- ADENA
- ATE Saint-Barthélemy
- Agglo. Saint-Quentinois
- AGRENABA
- ARPEGE
- AMV sites naturels de Glomel
- Asso. Amis RN Lac de Remoray
- Asso. Amis Marais Vigueirat
- Asso. RN Frayère Alose
- Asso. RN Sabot Frotey
- Asso. RN Saint-Martin
- Asso. La Frênette
- Asso. La Roselière
- Asso. Lo Parvi
- Asso. Marais de Larchant
- Asso. RNG Saucats-La Brède
- Asso. TITE
- Asso. Trésor
- Bretagne Vivante
- Chérine
- Collectivité de Corse
- CDPNE
- Com. agglo. Porte d'Isère
- Com. agglo. Pays de Gex
- Com. agglo. Paris - Vallée de la Marne
- Com. Com. Alpes d'Azur
- Com. Com. Cattenom et Environs
- Com. Com. Gevrey-Chambertin / Nuits-St-Georges

Chiffres-clés au 31/12/2024

- 716 membres
- 26 % de personnes morales
- 74 % de personnes physiques
- 75 % des organismes gestionnaires de RN membres de RNF
- 98 % des RN représentées à RNF par l'adhésion d'une personne physique ou morale

16 Membres actifs Autorités de classement

- Corse
- Guyane
- La Réunion
- La Martinique
- Auvergne-Rhône-Alpes
- Bourgogne-Franche-Comté
- Bretagne
- Centre-Val de Loire
- Grand-Est
- Hauts-de-France
- Ile-de-France
- Normandie
- Nouvelle-Aquitaine
- Occitanie
- Pays de la Loire
- Sud Provence-Alpes Côte d'Azur



■ Région ou Collectivité territoriale adhérente en 2024
■ Région non adhérente au 31-12-2024

Com. Com. Ile de Noirmoutier
 Com. Com. Lac d'Aiguebelette
 Com. Com. Pays Dol et Baie Mont Saint-Michel
 Com. Com. Plateau Frasne / Val Dugeon
 Com. Com. Val de Drôme en Biovallée
 Com. Com. Pays Fléchois
 Com. Com. Porte Océane du Limousin
 Com. Com. Presqu'île de Crozon - Aulne Maritime
 Dép. de la Creuse
 Dép. de l'Essonne
 Dép. du Val-d'Oise
 CEN Allier
 CEN Alsace
 CEN Ariège
 CEN Auvergne
 CEN Bourgogne
 CEN Centre-Val de Loire
 CEN Champagne-Ardenne
 CEN Guyane
 CEN Normandie
 CEN Pays de la Loire
 CEN Occitanie
 CEN Franche-Comté
 CEN Haute-Savoie
 CEN Hauts-de-France
 CEN Isère
 CEN Lorraine
 CEN Nouvelle-Aquitaine
 CEN Provence-Alpes-Côte d'Azur
 CEN Rhône-Alpes
 CEN Savoie
 CPEPESC Franche-Comté
 CPIE Cotentin
 CPIE Seignanx - Adour
 De l'Oust à Brocéliande communauté
 Dép. Alpes Haute-Provence
 Dép. Bouches-du-Rhône
 Dép. Pyrénées-Orientales
 Dép. Calvados
 Dép. Gard
 Dép. Nord
 Deux-Sèvres Nature Env.
 Dole Environnement
 EID Rhône-Alpes
 EPAGE Haut-Doubs Haute-Loue
 Féd. dép. chasseurs Loire-Atlantique
 Féd. dép. chasseurs Vendée
 Féd. RN catalanes
 Fondation Tour du Valat
 GEREPI
 GIP RN marine Réunion
 GIP RNN Forêts de Mayotte
 Grenoble Alpes Métropole
 IDF Nature
 Jura Nature Env.

Lafarge France
 Lannion-Trégor Communauté
 GEPOG
 Les Naturalistes de Mayotte
 Loiret Nature Env.
 LPO Anjou
 LPO BFC
 LPO Champagne-Ardenne
 LPO AURA
 LPO France
 LPO Occitanie
 LPO PACA
 Mairie de Charleville-Mézières
 Mairie de Douai
 Mairie de Mignovillard
 Mairie de Pleubian
 Mairie de Préfaiilles
 Mairie de Sélestat
 Mairie de Séné
 Mairie de Strasbourg
 Mairie de Wavrans-sur-l'Aa
 Maison de l'Estuaire
 Métropole Aix-Marseille Provence
 Métropole Européenne de Lille
 Nature en Occitanie
 Nature Env. 17
 OEC
 OFB
 ONF
 PN Vanoise
 PN Ecrins
 PN Pyrénées
 Pays Montbéliard agglo.
 Petite Camargue Alsacienne
 PNR d'Avesnois
 PNR de Brenne
 PNR de Brière
 PNR de Chartreuse
 PNR de Corse
 PNR de Guyane
 PNR Forêt d'Orient
 PNR Haute Vallée de Chevreuse
 PNR Narbonnaise en Méditerranée
 PNR Loire-Anjou-Touraine
 PNR Normandie-Maine
 PNR Scarpe-Escaut
 PNR des Alpilles
 PNR des Ardennes
 PNR Ballons des Vosges
 PNR Boucles de la Seine Normande
 PNR Caps et Marais d'Opale
 PNR Causses du Quercy
 PNR Marais Cotentin et Bessin
 PNR Volcans d'Auvergne
 PNR des Vosges du Nord
 PNR du Haut-Jura
 PNR Livradois-Foréz
 PNR du Luberon

PNR du Morvan
 PNR du Perche
 PNR du Queyras
 PNR du Vercors
 PNR du Verdon
 PNR du Vexin Français
 PNR Marais Poitevin
 PNR Périgord-Limousin
 Saint-Brieuc Armor Agglo.
 SEPANGUY
 SEPANLOG
 SEPANSO Aquitaine
 SIVOM des Saisies
 SIVU Massif Pibeste-Aoulhet
 SNPN
 SGGA
 Syndicat du Haut-Rhône
 SIAG RN Courant Huchet
 SM Baie de Somme - GLP
 SMAGL
 SMAGER
 SM Dordogne Moy. et Cère Aval
 SM EDEN 62
 SM Gestion Milieux Naturels
 SM PG Camargue Gardoise
 VivArmor Nature

6 Membres associés personnes morales

Association de la Grande Cariçaie
 Fédération des CEN
 Fédération des PNR de France
 Parc National des Cévennes
 Pro Natura Jura (Suisse)
 Ville de Bayonne

35 membres associés personnes physiques

ALRIC Fabrice	DEFILLION Paul
AUBERTEL Pierre-Marie	DE PRACONTAL Nyls
AVOINE Jacques	DUHAYON Gérald
BALME Christine	DUTARTRE Alain
BARBOTTE Quentin	FORTEAUX Sylvie
BARDET Olivier	GERFAUD-VALENTIN
BARRET Antoine	Daniel
BAUCOUR Colombe	GILG Olivier
BERNARD Maud	HURSTEL Arnaud
BOUDEAU Magali	LANGLOIS Dominique
CAPPE Calvin	LECONTE Michel
CARTONNET Fabrice	LONCHAMPT Frédéric
CHAMPION Emma-nuelle	PFEFFER Daniel-Louis
CLAUDE Jocelyn	PETIT Kevin
CORVELER Tangi	PEYRE Cécile
DAMESTOY Fabien	ROBERT Emmanuel
DEBAIVE Nicolas	VEINANTE Fanny
DEBERLES Sabine	XAVIER Josiane

Personnes physiques

483 Membres actifs personnes physiques

ABELARD Cyril	CAMUS-GINGER Lise
AGERON Clémentine	CARGNELUTTI Tony
ALAVOINE Alexandre	CARON Ludivine
ALBERTINI Pierre-Jean	CARON Nicolas
ALBERTINI-DUBAU Laetitia	CARTES Jean-Christophe
ALCIDE Alain	CASSAGNE Blandine
AMBROSI Florian	CAZADE Laura
ANDRE Catherine	CHAIGNE Adrien
ANDRIEUX Jean	CHALIFOUR Julien
ANGLADE Joanne	CELIK Marion
ANSEL Sébastien	CHARLAIX Christelle
ANWEILLER Rebecca	CHARPIN Adrien
ARLANDIS Michaël	CHARROY Charlotte
AUGE Roxanne	CHAUBY Xavier
BADRE GREUZAT Alix	CHEMIN François
BAILHES Xavier	CHEVALIER Hélène
BALLEUX Catherine	CHOLET Jérémie
BAILLY Jérôme	CHOREIN Adrien
BARETS Léo	CHORGNON Guillaume
BAUMGARTEN Daniel	CHRETIEN Johann
BAUVINEAU Simon	CLAIN Richard
BAZIN Nicolas	CLEMENT François
BEAU VAN-INGEN Tanya L.	CODRON Anthony
BECU David	COLIN Célia
BEFELD Silke	COLLIN Arnaud
BEGUIN Lucile	COMINALE Franck
BELIN Claire	CONTI Elline
BERNEDE Manon	COQUELOU Matthieu
BERQUEZ Benoît	CORNET Antoine
BERRY Tristan	COSSEMENT Bruno
BERT Didier	COSTER Pauline
BERTONI Adrien	COUANON Clément
BERTRAND Julie	COULETTE Sébastien
BETTON Benoît	COURRIERE Thomas
BEZILLE Simon	COURTEY Clara
BILLOD Michel	COVATO Fabrice
BINET Marion	CRETIN Emmanuel
BIRCK Carole	CUENOT Yann
BLONDEL Benjamin	CZERNIAK Laura
BOCHU Marine	DACHEUX Corentin
BOEUF Gilles	DAMBRINE Chloé
BOICHE Alionka	DANEL Cécile
BOITTIN Clémentine	DANIELO Sylvain
BOIVIN Solen	DARBLADE Stéphanie
BONNE Marion	DARINOT Fabrice
BOSSON Jean-Baptiste	DARRAS Sandrine
BOULESTEIX Louis	DATCHARRY Romain
BOURRET Nathalie	DAVIOT Martin
BOURRET Nicolas	DE CASTRO Ludivine
BOUSQUET Matthieu	DE FRANCE Arthur
BOUTARD Delphine	DEBATS Raphaëlle
BOUTELEUX Théo	DE BOUET DU PORTAL Pierre
BOUVIER Christophe	DEBIESSE Leïla
BOY Loyann	DEBRABANT Charlotte
BOYER Léna	DECOIN Romain
BRAILLON-VUILLE Mélanie	DEFFONTAINES Thibault
BRANGER Fabien	DELAITRE Guillaume
BROUILLARD Yohann	DELAMAERE Marie
BRUHAT Lionel	DELATRE Nathalie
BRUNET Paul	DELAVAUD Grégoire
BUILLES Stéphane	DEMARET Lucile
BUR Sébastien	DEMAY Jérémie
BURGUET Benjamin	DE MONTAUDOUIN Adrien
BURON Karine	DEMORY Laurent
BYLICKI Mathilde	DENEUVIC Richard
CABARET Pauline	DENIAU Armel
CADENE Frédéric	DENIS François
CADIER Guillaume	DERCLE Manon
CADIX Charline	DESJARDIN Camille
CAMPANA Thibaud	DESMOUCELLE Laura

DESPLANQUE Carole
 DETCHEVERRY Pierre
 DEVILLECHABROLLE J.
 DIARD Marion
 DICK Anne-Claire
 DINDINAUD François
 DISS Muriel
 DODELIN Christine
 DOLESON François
 DOLQUES Rémy
 DOMERGUE Laurent
 DORGET Oriane
 DRAIN Pauline
 DRIENCOURT Alexandre
 DROMARD Valentin
 DRON Pierre
 DUBREUIL Charlotte
 DUFRESNE Laurent
 DUMAINE Lou
 DUMEAU Benoît
 DUNYACH Lily
 DURAND Anne
 DUREPAIRE Philippe
 EMOND Constance
 ENGELBERT Thomas
 ESCHBACH David
 ETIENNE Sébastien
 FAURE Johanna
 FAVREAU Olivier
 FAVRIL Stéphanie
 FIORAMONTI Didier
 FICARA Laurine
 FLEURY Cyril
 FLORANE Thomas
 FOLTZER Arnaud
 FORCHELET Cyril
 FORET Suzanne
 FORTE Adelson
 FORTUNY Xavier
 FOUQUEMBERG Cécile
 FOURCROY Rudy
 FOUREST Maud
 GAGNAISON Candice
 GAILLARD Martin
 GALAN Cécile
 GALINDO Olivier
 GALLAIS Régis
 GALLET Benoît
 GALY-FAJOU Camille
 GARDET Patrick
 GAUDARD Julie
 GAULTIER Pascal
 GAUTIER Julian
 GAUTHIER Alexandre
 GAUTHIER Nicolas
 GAZEL Stéphane
 GELINAUD Guillaume
 GEOFFROY David
 GERARD Agathe
 GERARD Cyril
 GERARD Thibaut
 GESLOT Karine
 GILLETTE Christophe
 GILLIER Jean-Marc
 GILLY Yves
 GINDA Aline
 GIOMMI Anne-Lise
 GIRAUD Gaëlle
 GODON Julien
 GOERTZ Séverine
 GOMEZ Samuel
 GOMMICHON Nicolas
 GOUGAUD Sandrine
 GRAITSON-SCHMITT V.
 GREAUME Cyrille
 GRON Sophie

GROSSET Guy-Noël
 GUARDIOLE Olivier
 GRAND Amélie
 GUERIN Cécile
 GUILLIEN Jérémy
 GUILLON Edith
 GUIOMAR Myette
 GUISLAIN Marie-Hélène
 GUITTENY Marion
 GUYETANT Gaëlle
 HAELEWYN Laure
 HAMARD Samuel
 HAMIDOU Anrif
 HANS Emmanuelle
 HARLAY Frédéric
 HARTMANN Virginie
 HEMERAY Damien
 HERGIBO Agnès
 HEROGUEL Clément
 HERPAILLER Antoine
 HOLDER Emmanuel
 HOURON Julien
 HUNAUT Sylvain
 HURSON Christophe
 IBOUROI Thani M.
 ICARDO Emmanuel
 ICHO Stephan
 JAEGLE Matthieu
 JALBERT Jean
 JAMET Cédric
 JANOUUD Lisa
 JOANDEL Pierre-Guy
 JOMAT Loïc
 JOSEPH FRANCOIS R.
 JOSEPH Nicolas
 JUILLARD Pierre
 JUIGNET Maxime
 LABORDE Sandra
 LACOMBE Aurore
 LAFITE Rémy
 LAGARDE Florent
 LAGRANGE Paméla
 LAGRUE Paul
 LANDEAU Rémi
 LAPORTE-FAURET Paul
 LARENT Nelly
 LAUGAREIL Sophie
 LAURENTS Guilhem
 LAVERON Flavien
 LAVOGIEZ David
 LEBRET Simon
 LEBRETON Adrien
 LEBRUN Anaïs
 LEBRUN Pascal
 LECOCQ Franck
 LECOMTE Thierry
 LECONTE Romaric
 LEGAL Stéphane
 LEGLISE Loïc
 LELONG Vincent
 LEMOINE Natacha
 LEGRAVERANT Yohann
 LEMORT Isabelle
 LENARD Isabelle
 LEPOLARD Sarah
 LEROY David
 LESCLAUX Paul
 LESIAK Paul
 LESPINE Florence
 LETIENNE Hedwige
 LETSCHER Robin
 LEVECQUE Mickael
 LEZIN Constance
 LIEGEOIS Matthieu
 LLORET Philippe
 LO CASCIO Marie

LOPEZ-PINOT Dominique
 LOQUET Matthieu
 LORICH Thomas
 LOUIS Séverine
 LUCAIN Véronique
 LUCAS Jérémie
 MACHOUK Hichem
 MAGDALOU J.-A.
 MAGNANOU Elodie
 MAHEO Hélène
 MAILLET Benoît
 MAILLET Grégory
 MALECOT Dominique
 MAO Marion
 MARCHAL Thomas
 MARCHAND Martin
 MARECHAL Adèle
 MARECHAL Anatole
 MAROT Nicolas
 MARQUES-FERI Cristina
 MARTIN Juliette
 MARTIN Maria
 MARTY Régis
 MASSEZ Grégoire
 MATIGNON Théo
 MAZUEZ Céline
 MEIRLAND Antoine
 MAZOT Eric
 MENDEZ Sandra
 MERCKLING-ENGEL Léa
 MERLOT Cindy
 MEUNIER Charlotte
 MEUNIER Francis
 MICHAUD Lucile
 MICHEL Thibaut
 MIGNOT Romuald
 MINET Yohan
 MOISAN Bastien
 MOLINIER Pauline
 MONCHAUX Geoffrey
 MONGUILLON A.
 MONTANE Yohann
 MOREL Coralie
 MORICHON David
 RIETSCH Lola
 MOULIS Mathieu
 MOUTARDIER Nathan
 MURARASU Sophie
 NGUYEN VAN NGHIEM L.
 OHLSSEN Alex
 OLIVA Vincent
 ONCINS Clément
 ORILLARD Loïc
 OUTURQUIN Mélanie
 PALHEC Brice
 PARSY Anne-Julie
 PAUL Benoît
 PAUL Cécile
 PAUL Marie-Krystina
 PAYELLE Chloé
 PELLE Alexandre
 PELISSIE Thierry
 PENARD Olivier
 PEREIRA José
 PEREZ-DISS Anne
 PERRENOUD Hélène
 PERRIN Emmanuelle
 PETIT Johann
 PETIT Mélanie
 PETREL Franck
 PIAT Ludovic
 PICARD Claire
 PIERAGGI Jean-Louis
 PIMENTA Raül
 PINEAU Kévin
 PLANQUE Jean-François

POINTECOUTEAU Nicolas
 POIROT Agnès
 POIREL Aurélien
 POLI-CAMPOCASSO J.-F.
 PONSERO Alain
 PONT Lionel
 PORTE Anthony
 POUMAILLOUX Aurélie
 POZZO DI BORGO M.-L.
 PRADELL Typhaine
 PRAT MAIRET Yves
 PRIME Amanda
 PROVOST Pascal
 PUSTOC'H Pierrick
 QUAY Ludvine
 QUELENNEC Céline
 QUEREL Gwenn
 RACAPE Cécile
 RADESCHI Pierre
 RATIER Jean-Denis
 RAVENOT Frédéric
 RAZAFINDRAMBAO Dina
 RETZ Lucas
 REVE Mathilde
 REY Gaëtan
 REYMANN Stéphanie
 RICHARD Denis
 RINGOT Christian
 RIVIERE Gaëtan
 RIVIERE Yann
 RIVOAL Ronan
 ROBERT David
 ROBLET Nadia
 ROCHER Philippe
 RODRIGUEZ Cyril
 ROGGY Brice
 ROLLIN Bénédicte
 ROLLING Frédéric
 ROSSET Johann
 SALVADOR Olivier
 SAMSON Nathalie
 SANTUCCI Marcu Alesiu
 SARGOS François
 SAVRE Sophie
 SAURET Vincent
 SAVART Emmanuelle
 SCHLOESSER Daphné
 SCHOCH Guillaume
 SCHREIBER Aude
 SCHVERER Adrien
 SELLIER Sarah
 SELLIER Yann
 SENAC Antoine
 SENTENAC Caroline
 SERVIERE Laurent
 SIBILLE Alexandre
 SIMON-CHAUTEMPS L.
 SIMON Jonathan
 SIONG Gabriel
 SMAL Guillaume
 SOILEUX Aude
 SMITH Yves
 SORBA Viviane
 SOREL Diane
 SOUPRAYEN-CAVERY Nila
 STIER Anna
 TANT Antoine
 TATTU Fabrice
 TAUREL Marie
 TEMPE Axelle
 TERRAZ Luc
 THARAFI Soraya
 THAUVIN Frédéric
 THOMAS Camille
 THORNER Sandra
 TISSOT Bruno

TOMA Maxime
 TOP Damien
 TOPIN Frédéric
 TOULLET Mickaël
 TOULOTTE Fabien
 TOURNEUR Paul
 TOURNIER Hervé
 TRANCHANT Pascale
 TRAPENAT Guillaume
 TRAVERS Marie-Léa
 TRECA Marlène
 TRIBOT Jérémie
 TRIFAULT Léa
 TRIVIDIC Nolwenn
 RAJOT Maguelonne
 VAISY Titouan
 VALLEE Marine
 VAN DER VEEN Thirsa
 VAN RIJSWIJK Thibaut
 VANAPPELGHEM Cédric
 VANQUELEF Quentin
 VASSEUX Anthony
 VECK Marine
 VENNEL Karine
 VEYRIER François
 VIALARD Guillaume
 VIEILLARD Stéphane
 VIGOUREUX Hervé
 VILLAIN Christophe
 VILLAUME Anne
 VINCENT Stéphane
 VIVIEN Yann
 WALHERR Emilie
 WENDLING Jessica
 WERNAIN Pierre
 WIECKZOREK Loïc
 WONGSOPAWIRO R.
 YOUYOUTE Samuel
 YSERD Marie-France

Les RN non représentées au sein de RNF en 2024

3 RNN sans OG désigné :

• Grotte du T.M. 71 • Roque-Haute • Tourbière alcaline de Marchiennes

1 RNR sans OG désigné : Ferme de la Chauffetière

1 RNN non représentée : Terres Australes françaises

8 RNR non représentées :

• Prairie et boisement humides des Bizeuls • Plan d'eau de Reichshoffen • Mine du Verdy • Marais de la Taute • Landes et tourbière des Égoutelles • Étangs du petit et du grand Loc'h • Basses-brosses et chevalleries

Focus Emmanuel MICHAU, membre d'honneur de RNF

Le CA de RNF a désigné Emmanuel Michau comme membre d'honneur lors de sa séance du 18 décembre 2024. Figure incontournable du réseau, Emmanuel a consacré 15 années au CA de RNF (de 1999 à 2005 puis de 2016 à 2024), en tant que représentant d'ASTERS (APEGE) et 1 an pour l'ONF (2008-2009). Premier représentant des organismes gestionnaires aux côtés de GEREPI, son engagement s'est aussi traduit par 5 années au bureau de RNF, où il a exercé la fonction de vice-président de 2017 à 2022. Un parcours remarquable au cours duquel il a œuvré, avec passion, sur de nombreux dossiers structurants, de la gestion des forêts aux dynamiques inter-réseaux en passant par le financement des réserves naturelles, les métiers et statuts de leurs personnels, ou encore la mobilisation des parlementaires... Son expertise et son engagement continueront d'inspirer et d'accompagner RNF. Nous lui adressons nos plus sincères remerciements et nous réjouissons de poursuivre cette aventure à ses côtés.

12 Membres d'honneur

BARBIER Luc (Président : 1999-2003)
 BIRET Frédéric (Vice-président : 2006-2009)
 ESTEVE Roger (Président : 1994-1999)
 FATON Jean-Michel (Trésorier : 1994-1996)
 FRISONI Guy-François (Président : 2010-2013)
 HURAND Antoine (Président : 1987-1988)
 JONIN Max (Président : 1985-1987)
 KNIBIÉLY Philippe (Vice-président : 2003-2005)
 METAIS Michel (Président : 1983-1985 et 2017-2019)
 SANTUNE Vincent (Président : 2013-2017)
 SCHWOEHRER Christian (Président : 2003-2010)
 MICHAU Emmanuel (Vice-président : 2017-2022)

Les 54 organismes gestionnaires que RNF souhaite accueillir prochainement parmi ses membres

Amicale de Chasse de Séné
 Ass. des Amis de la Massane
 Ass. Gestion RN Nohèdes
 Ass. Gestion RN Py
 Ass. Propachape
 Chambre d'Agriculture des Bouches-du-Rhône
 Commission syndicale de la Grande Brière Mottière
 Com. agglo. Maubeuge - Val de Sambre
 Com. agglo. Saumur Val-de-Loire
 Cté. de Com. Chinon, Vienne et Loire
 Cté. de Com. de Montereau-Fault-Yonne
 Cté. de Com. du Chemin des Dames
 Cté. de Com. du Mont des Avaloirs
 Cté. de Com. du Sor et de l'Agout
 Cté. de Com. du Thouarsais
 Consistoire Protestant de Colmar
 Dép. de Loire-Atlantique
 Fédération dép. des chasseurs de l'Aisne
 Fédération dép. des chasseurs de Maine-et-Loire
 Fédération dép. des chasseurs du Morbihan
 FRAPNA Ardèche
 FNE Rhône
 Groupe Ornithologique Normand
 Groupe Sarthois Ornithologique
 Mairie d'Aulon
 Mairie de Bonnelles
 Mairie de Bordères-Louron
 Mairie de Conat-Betllans
 Mairie de Gennes
 Mairie de la Chapelle Saint-Ursin
 Mairie de La Palud-sur-Verdon
 Mairie de Limay
 Mairie de Mantet
 Mairie de Matoury
 Mairie de Montségur
 Mairie de Parigne-l'Evêque
 Mairie de Port de Bouc
 Mairie de Prats
 Mairie de Puy-Saint-André
 Mairie de Régina Kaw
 Mairie de Reichshoffen
 Mairie de Roura
 Mairie de Saint Mitre les Remparts
 Mairie de Saint-Pierre-Es-Champs
 Mairie de Saint-Rémy-lès-Chevreuse
 Mairie de Sanilhac-Sagries
 Mairie de Veyre-Monton
 Mairie d'Argeles-sur-Mer
 Mairie d'Ernée
 Mairie d'Eyne
 Régie RN de Saint-Paul
 SIAAP
 SM. Du PNR de Martinique
 Terres australes et antarctiques françaises (TAAF)

 atteint ou quasi atteint

 en bonne voie

 pas d'avancée notable

++ : actions(s) 2024 très favorable(s) à l'atteinte de l'objectif

+ : actions(s) 2024 favorable(s) à l'atteinte de l'objectif

0 : pas d'actions(s) 2024 ou action(s) très limitée(s)

Axes stratégiques	N° OO	Intitulé de l'Objectif opérationnel (OO)	Etat de la mise en œuvre	N° AP	Intitulé de l'action phare
AXE 1 PROTÉGER LES CŒURS DE NATURE ET BÂTIR UN RÉSEAU CONNECTÉ	OO1.1	Étendre le réseau RN sur les zones à enjeux de conservation prioritaire	 ++	AP1.11	Elaborer et porter auprès des instances de création de RN, une stratégie d'évolution du réseau
				AP1.12	Soutenir les porteurs de projet afin de saisir les opportunités locales en matière de création ou d'extension de RN
	OO1.2	Renforcer la contribution des espaces périphériques à la qualité des patrimoines protégés des RN	 ++	AP1.21	Elaborer une analyse des outils de protection et d'aménagement du territoire complémentaires aux RN – dont TVB, SRADDET, SRCE etc.
				AP1.22	Accompagner les gestionnaires sur les enjeux d'ancrage territorial et la valorisation de la complémentarité territoriale (TVB...), réglementaire et institutionnelle
	OO1.3	Dynamiser le réseau Natura 2000 par un pilotage conjoint	 +	AP1.31	Contribuer à la mise en réseau des acteurs du réseau Natura 2000
				AP1.32	Jouer un rôle moteur dans l'animation de ce réseau Natura 2000
	OO1.4	Capitaliser une connaissance consolidée des «territoires RN»	 ++	AP1.41	Elaborer une stratégie de connaissance dans les trois champs d'action
				AP1.42	Organiser les flux de données pour que les différentes bases soient compatibles, notamment en lien avec les protocoles communs
	OO1.5	Valoriser la connaissance consolidée des «territoires RN»	 +	AP1.51	Produire tous les 5 ans un « état des lieux RN » exhaustif et produire des analyses d'évolution périodiques
				AP1.52	Mesurer la contribution des RN en matière de protection du patrimoine naturel (internationale, nationale, régionale, territoriale, par rapport aux autres ENP)
AXE 2 RN 2.0. PROMOUVOIR L'EXCELLENCE ET LE RAYONNEMENT DANS LES TERRITOIRES	OO2.1	Garantir le respect des fondamentaux de l'outil RN	 +	AP2.11	Maintenir une veille permanente de RNF sur les RN pouvant se trouver en situation critique du fait du non-respect des fondamentaux
				AP2.12	Sensibiliser et accompagner les organismes gestionnaires dans la réalisation des missions de Police au sein des RN ; réaliser une étude sur le statut des agents commissionnés des RN
				AP2.13	Elaborer une stratégie de financement des RN et mettre en œuvre un plan d'action
				AP2.14	Faire appliquer la méthodologie coût de gestion des RN avec la valeur du point CCNA actualisée
	OO2.2	Être plateforme de services et de ressources pour les membres	 +	AP2.21	Mettre en place une offre de services aux membres par catégorie de membres et par métier
				AP2.22	Mettre en place un centre de ressources des productions du réseau et de RNF et une plateforme d'échanges pour les gestionnaires
				AP2.23	Créer et animer une boîte à outils « Plan de gestion » adéquate pour la gestion des RN, leur adaptation permanente aux enjeux émergents et leur intégration aux territoires
	OO2.3	Créer et mettre en œuvre une offre de professionnalisation	 ++	AP2.31	Disposer d'une stratégie de développement des compétences du réseau des RN et mettre en œuvre les plans d'action correspondants
				AP2.32	Développer des partenariats à différentes échelles avec les acteurs professionnels de la formation (OFB, UniFormation, Ministère du Travail, Ministère de l'Éducation, etc.)
				AP2.33	Proposer une offre d'équipements et d'outils nécessaires à la gestion des RN (tenue uniforme commune, préconisation sécurité, partage de matériel professionnel, catalogue de matériel proposé, etc.)
	OO2.4	Faire reconnaître le réseau des RN comme acteur d'éducation et de sensibilisation, privilégié et innovant	 +	AP2.41	Elaborer un document de valorisation de la contribution des RN aux politiques publiques en matière d'ESN
				AP2.42	Faire intégrer la mission EE dans la méthodologie des coûts de gestion
				AP2.43	Asseoir un ou deux partenariat(s) opérationnel(s) (au bénéfice des RN) avec les acteurs de l'éducation
	OO2.5	Faire des RN des actrices de leur territoire appropriées par les habitants	 +	AP2.51	Créer et animer une boîte à outils « Ancrage territorial »
				AP2.52	Structurer un réseau d'éducateurs ou d'ambassadeurs nature RN impliqués au niveau régional
				AP2.53	Accompagner la mise en place de plans d'action « Protection de zones sensibles » en lien avec les acteurs des sports de nature et du tourisme
	OO2.6	Diffuser et transférer, en réciprocité, les acquis, les savoir faire	 +	AP2.61	Favoriser la création de réseaux professionnels de RN et inter espaces protégés, aux différentes échelles – internationale, nationale, régionales, etc.
				AP2.62	Favoriser la participation des gestionnaires d'espaces protégés dans le dispositif « Outils d'animation » de RNF et aux rencontres nationales/ régionales
AXE 3 FAIRE CONNAÎTRE ET RECONNAÎTRE LES RÉSERVES NATURELLES ET LEURS GESTIONNAIRES	OO3.1	Concevoir une stratégie de communication	 +	AP3.11	Une stratégie de communication RNF validée et mise en œuvre
				AP3.12	Concevoir et promouvoir une stratégie de communication propre aux RN auprès des gestionnaires
				AP3.13	Inscrire les réserves naturelles au sein des espaces naturels protégés dans la communication de l'AFB et des ARB
	OO3.2	Rendre visibles les RN dans leurs territoires	 ++	AP3.21	Réviser et porter à connaissance la charte graphique des RN
				AP3.22	Créer une application numérique collaborative ludique de découverte des réserves naturelles
				AP3.23	Inciter les réserves naturelles à mettre en œuvre au moins deux actions issues de la stratégie de communication des réserves naturelles
	OO3.3	Mobiliser les élus et responsables politiques pour soutenir et promouvoir l'outil RN	 ++	AP3.31	Identifier et mobiliser un réseau hiérarchisé d'élus aux différentes échelles territoriales pour les RN et un réseau d'ambassadeurs pour chaque élu identifié
				AP3.32	Créer une fiche numérique « les réserves naturelles de votre circonscription » pour tous les députés et sénateurs
				AP3.33	Inciter les gestionnaires à communiquer auprès de leurs élus sur la valeur ajoutée du territoire de la RN
	OO3.4	Sensibiliser & mobiliser les citoyens en faveur de la nature	 +	AP3.41	Participer à une campagne de communication/ sensibilisation d'envergure nationale à l'échelle des espaces naturels protégés
				AP3.42	Etre relais national de campagnes EEDD
				AP3.43	Déployer un réseau d'aires éducatives au sein du réseau des RN
	OO3.5	Suscite l'engagement de mécènes locaux et nationaux	 ++	AP3.51	Définir et valider une stratégie de partenariat, une charte et un plan d'action mis en œuvre
				AP3.52	Créer un fonds de dotation en propre ou collectivement avec les autres espaces naturels

AXE 4 ANIMER UNE COMMUNAUTÉ PROFESSIONNELLE VIVANTE, RESPONSABLE ET ENGAGÉE	OO4.1	Mobiliser et faciliter l'engagement des membres pour l'accomplissement des ambitions du réseau	 ++	AP4.11	Elaborer une stratégie de mobilisation des membres et mettre en œuvre un plan d'action
				AP4.12	Valider une charte de valeurs et d'engagement du réseau des RN et la faire connaître de ses membres
				AP4.13	Consolider et innover sur les moyens de rencontres et les outils d'animation et de partage pour les gestionnaires et leurs partenaires
	OO4.2	Sensibiliser les Tutelles et impliquer les organismes gestionnaires dans la contribution des membres au réseau	 +	AP4.21	Sensibiliser les tutelles à l'intégration d'une mention sur la participation au réseau des RN dans les conventions de gestion
				AP4.22	Disposer d'un espace dédié aux Organismes gestionnaires membres au sein de RNF et des outils de sensibilisation et d'information adaptés de manière à favoriser leur implication dans la contribution au réseau
	OO4.3	Favoriser les prises de responsabilité, l'émergence et la valorisation de compétences expertes du réseau	 ++	AP4.31	Mettre en place un dispositif de transmission des responsabilités, entre les membres, permettant la continuité d'une dynamique de réseau en termes d'animation, de portage d'initiatives, etc.
				AP4.32	Mettre en place un dispositif permettant le transfert et l'émergence de savoirs et de savoir-faire sur des compétences essentielles à la dynamique d'experts du réseau
				AP4.33	Réaliser une cartographie dynamique des expertises et des talents des membres
	OO4.4	Consolider et organiser les réseaux régionaux de gestionnaires et leur lien interrégional - national	 +	AP4.41	Faciliter la mise en place de réseaux régionaux de gestionnaires dans chaque Région
				AP4.42	Animer un réseau de correspondants régionaux
				AP4.43	Renforcer le lien avec l'Association Régions de France et animer un « groupe des Régions » dédié aux services environnement-RN des Régions membres
	OO4.5	Réduire l'empreinte écologique et sociale de RNF (de 25 %)	 0	AP4.51	Un état 0 RNF et un tableau de bord associé élaborés
				AP4.52	Une feuille de route à 10 ans élaborée
				AP4.53	Poursuivre la démarche engagée favorisant les déplacements doux
AXE 5 SUSCITER DES POLITIQUES AMBITIEUSES DE PROTECTION DE LA NATURE ET D'AMÉNAGEMENT DES TERRITOIRES	OO5.1	Défendre une ambition nationale et internationale pour la nature	 ++	AP5.11	Créer des relations avec les pays limitrophes à la France
				AP5.12	Participer à la création d'un poste de lobbyiste inter espaces protégés pour répondre aux ambitions nationale en matière de biodiversité
	OO5.2	Contribuer à l'émergence d'un positionnement politique convergent des Espaces naturels protégés français	 ++	AP5.21	Etre force de proposition d'une ambition de protection de 3% du territoire en espaces protégés avec la contribution de l'ensemble des réseaux concernés
				AP5.22	S'assurer d'une gouvernance institutionnelle nationale des espaces protégés
				AP5.23	Etre chef de file de l'initiative d'une plateforme informelle permettant les échanges et le partage de problématiques communes aux espaces protégés
	OO5.3	Faire reconnaître et positionner l'outil RN dans les politiques régionales et territoriales	 ++	AP5.31	Favoriser la représentation et la voix des RN dans les instances régionales et territoriales
				AP5.32	Mobiliser les membres dans les travaux d'élaboration des stratégies régionales et locales
				AP5.33	Faire s'approprier, de par sa valeur ajoutée, l'outil RN par les collectivités et instances locales
	OO5.4	Mobiliser des financements en faveur des membres et renforcer leurs partenariats avec les financeurs	 +	AP5.41	Se mobiliser pour une recherche de nouveaux financements pour les RN : notamment fiscalité écologique
				AP5.42	Mettre en place un service d'appui en ingénierie de projet auprès des membres
				AP5.43	Multiplier les initiatives de coopération inter réserves naturelles
AXE TRANSVERSAL VEILLE PROSPECTIVE, INNOVATION, EXPÉRIMENTATION	OOT.1	Structurer la veille et la prospective pour anticiper les enjeux et s'adapter aux évolutions, notamment sur les enjeux sociétaux	 0	APT.11	Mettre en place un groupe prospectif inter réseaux
				APT.12	Mettre en place un dispositif opérationnel de veille stratégique, de gouvernance et sur le financement articulé avec les autres réseaux d'espaces naturels protégés
				APT.13	Engager des études prospectives «Enjeux de conservation à 2050», «Acteurs du territoire en lien avec les RN : rural, agriculture, cartographie des acteurs, etc.», «Intégration des plans de gestion dans les documents de planification du territoire», «Dynamiques sociale et solidaire», etc.
				APT.14	Rédiger et diffuser auprès des décideurs nationaux, régionaux, locaux des notes synthétiques de positionnement de RNF sur les sujets prospectifs
	OOT.2	Construire un partenariat durable avec le monde de la recherche	 ++	APT.21	Participer à la mise en œuvre des recommandations des rencontre chercheurs-gestionnaires de 2017 et 2019
				APT.22	Réaliser un bilan et un retour d'expériences, en 2025 et 2030, des partenariats chercheurs gestionnaires dans le réseau des RN et restitution nationale
	OOT.3	Expérimenter puis diffuser sur des sujets et techniques émergents et stimulants	 ++	APT.31	Accompagner annuellement 1 ou 2 initiatives sur des thématiques émergentes dans le réseau
				APT.32	Publier des travaux de capitalisation sur des thématiques portées par le réseau des RN
				APT.33	Poser et appliquer le concept de BONHEUR NATUREL BRUT, dans le socio écosystème de la réserve naturelle, en tant que valeur non économique
	OOT.4	Préserver des espaces d'innovation spontanée	 +	APT.41	Favoriser l'émergence de temps de réflexion dédiés à l'innovation de manière à faire aboutir deux idées innovantes
	OOT.5	Prendre en compte les effets du changement climatique	 ++	APT.51	Sensibiliser 100 % des gestionnaires de RN à la nécessaire adaptation de leur gestion
				APT.52	Animer une communauté d'experts issus des espaces naturels protégés en matière d'adaptation de la gestion face aux effets du changement climatique
				APT.53	Proposer une boîte à outils opérationnelle incluant une dimension «formation»
	OOT.6	Développer des projets inter réseaux Espaces naturels protégés	 +	APT.61	Consolider des partenariats cadre avec les principaux réseaux d'espaces protégés
				APT.62	Associer et faire bénéficier systématiquement les autre(s) réseau(x) d'espaces protégés des actions portées par RNF
				APT.63	Co porter au moins deux initiatives inter réseaux sur des enjeux majeurs dans la protection du patrimoine naturel d'ici 2030

Rapport de la trésorière

Le compte de résultat de l'exercice 2024 de Réserves Naturelles de France présente un budget **réalisé de 3 795 909,78 €**, en hausse de 13 % par rapport à 2023, et un résultat positif de **2 122,41 €**.

1) Une augmentation des dépenses liée à une activité en augmentation continue depuis 2020

- Les **moyens humains**, principal poste de dépenses avec 1 925 367 € pour 34,6 ETP, sont en hausse de 7,5 % par rapport à 2023, justifiée par le renforcement de l'équipe sur des projets (Forêt, Mahra, pollinisateurs, congrès mondial des gardes).
- Les dépenses de **matériel et de prestations** pour le réseau, d'un montant de 493 570 €, sont inférieures à 2023 (-22%) mais demeurent importantes concernant les rencontres, experts et micro-projets à l'international, expertise sur projet Valeurs ajoutées et achats des Tenues uniformes.
- Les **frais de déplacement et d'hébergement** (562 580 €) sont supérieurs à 2023 (+32%). La mobilisation du réseau demeure soutenue en 2024, et les dépenses liées à l'International représentant plus de 40 % de ce montant.
- Les **frais de diffusion de l'information** (31 844 €) augmentent (papier et fournitures) et les **frais de fonctionnement** (295 585 €) se stabilisent et sont réduits à 8% des dépenses.

2) Des ressources financières diversifiées et consolidées

Les fonds publics demeurent majoritaires et représentent 82% des sources de financement. L'effort de diversification est continu avec pas moins de 27 financeurs en 2024, dont :

- Le ministère en charge de l'Écologie, représente 37% des ressources (contre 40% en 2023),
- L'Office français de la Biodiversité, partenaire clé, représente 24% des ressources (dont 1/7

correspond à des versements de fonds européens),

- Le montant des adhésions reste stable (+1,4%) soit 187 620 €.
- Le montant des prestations (appuis et formations) s'élève à 157 103 €, +57% par rapport à 2023 qui était déjà en nette augmentation par rapport à 2022 (+49%).

Réserves Naturelles de France tient à remercier pour leur soutien essentiel :

- Le ministère en charge de l'Écologie, le ministère des Affaires étrangères, les DREAL Auvergne-Rhône-Alpes, Nouvelle-Aquitaine, Occitanie, Bretagne, l'Office Français de la Biodiversité, les Agences de l'eau Loire-Bretagne et Adour-Garonne, la Commission européenne, l'Agence Française de Développement, le Conservatoire du Littoral ainsi qu'Expertise France et l'INRAE.
- Les Collectivités Territoriales adhérentes, et en particulier la Région Nouvelle-Aquitaine, ainsi que le Département des Landes, la ville de Bayonne et les communautés de communes accueillant le congrès RNF dans les Landes en 2024,
- RTE, la Fondation du Patrimoine, la Poule rousse et l'UNPG-MIF-SFIC.

3) L'affectation du résultat

Le Conseil d'administration propose d'affecter le résultat de **+ 2 122,41 €** aux fonds propres de RNF. Il rappelle la volonté de se doter d'un fonds propre de 6 mois de fonctionnement, soit 800 000 euros, permettant notamment d'assurer l'activité sans difficulté de trésorerie.

4) Les points comptables à souligner

- La prise en compte du bénévolat dans les comptes annuels (près de 271 040 € - 7 ETP - soit 7% de l'activité de l'association).
- Le lancement du projet LIFE Biodiv'France.
- La non-soumission de RNF aux impôts commerciaux.
- La déclaration de RNF en tant qu'organisme de formation depuis 2012, certifié Qualiopi depuis 2022.

- La reconnaissance d'intérêt général est un statut qui habilite l'association pour la délivrance de reçus fiscaux, en retour du versement de dons à RNF.

5) Le Budget Prévisionnel 2025

Le Budget Prévisionnel 2025 s'élève à 4 252 810€. Il a été élaboré sur la base de ressources certaines, ou avec de fortes probabilités d'obtention. Il est en augmentation de 25% par rapport au prévisionnel 2024.

En 2025, plusieurs projets entrent en pleine activité : le projet LIFE Biodiv'France, dont RNF est identifiée en tant que bénéficiaire associé, les projets Valeurs ajoutées, l'outil de médiation en langue des signes, Ancrage territorial, Syrphes, Waterwise, la nouvelle coopération OFB-RNF Compétences et restauration, ainsi que le volet international vont particulièrement mobiliser des moyens.

Ce budget prévisionnel devrait permettre à RNF de :

- Contribuer aux politiques nationales et régionales, notamment la mise en œuvre de la Stratégie nationale pour la Biodiversité 3, la Stratégie nationale des aires protégées et ses plans d'action territoriaux, la transition écologique, le règlement européen Restauration et son plan national,
- Favoriser l'accès aux ressources et aux services pour les membres, avec un meilleur accès aux informations via le portail des membres, le centre de ressources, le catalogue de formations, la tenue uniforme,
- Poursuivre la construction de l'observatoire des réserves naturelles et accompagner les gestionnaires sur ce champ, avec un volet administratif et socio-économique qui se précise,
- Développer les appuis techniques, notamment sur les champs Climat et Ancrage territorial,
- Poursuivre l'animation du réseau avec les deuxièmes journées techniques et

scientifiques des RN, les commissions, pôles et groupes (COR-REP, Régions, Outre-mer, Organismes gestionnaires).

- Développer les actions de coopération à l'échelle internationale.

Enfin, je tiens à remercier Quentin GERBET, comptable et Cécilia RUINET, chargée du contrôle de gestion budgétaire, et ainsi que l'ensemble de l'équipe de Réserves Naturelles de France, pour leur sérieux dans une année particulièrement intense, sous le contrôle de notre commissaire aux comptes, Monsieur Jean-Baptiste LETURGEON du cabinet CEC. Je remercie également l'équipe de direction pour leur supervision rigoureuse et leur réactivité constante dans un contexte de plus en plus contraint.



Fabienne PUYO

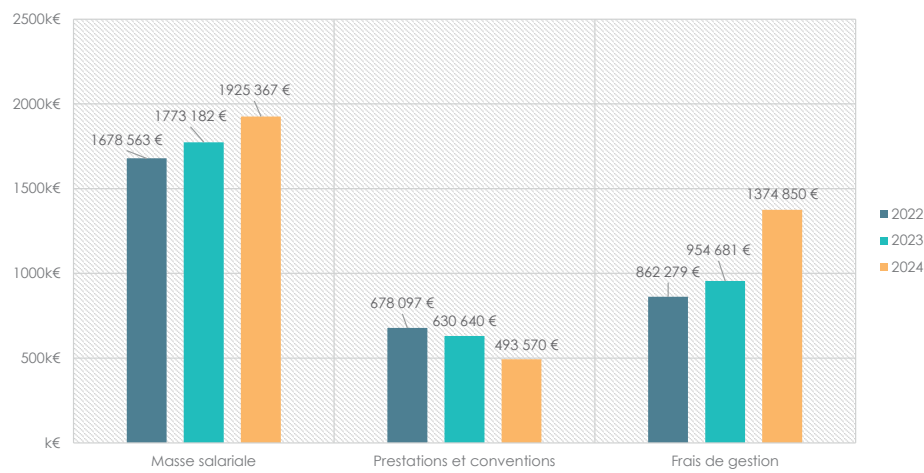
Trésorière de Réserves Naturelles de France

Le 20 mars 2025

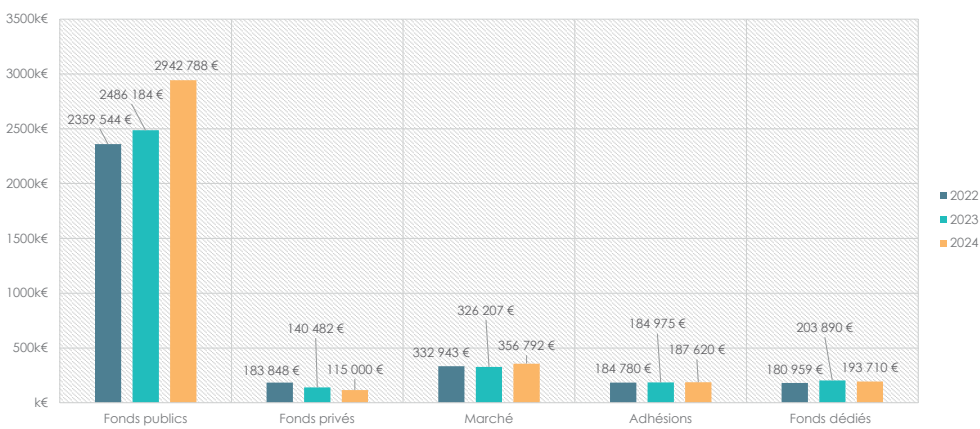
À RETENIR

- **Fonds propres**
au 31/12/23 : 518 924,75 €
au 31/12/24 : 521 047,16 €
- **Résultat 2023** : - 16 766,06 €
Résultat 2024 : + 2 122,41
- **Trésorerie**
au 31/12/2023 : 920 814,12 €
au 31/12/2024 : 751 314,96 €

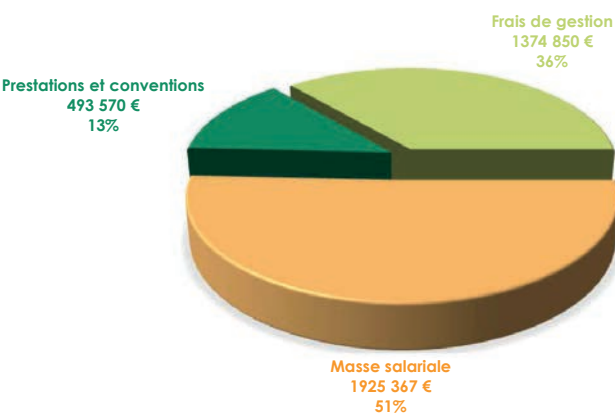
Dépenses



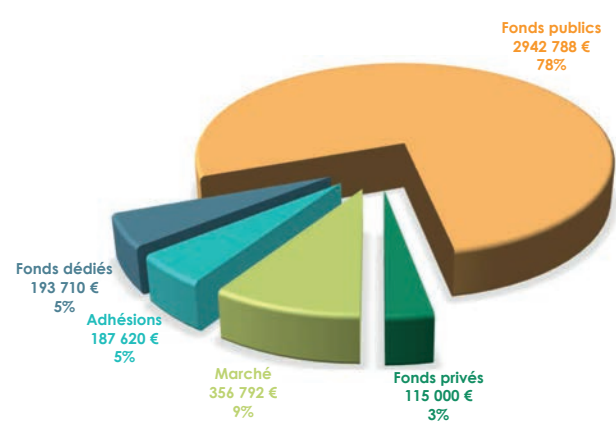
Ressources



Dépenses



Ressources



Les frais de gestion comprennent les frais de déplacement, rencontres, informations (43%) et les frais de fonctionnement (57%), en 2024.

Fonds dédiés créés	2020	2021	2022	2023	2024
	280 600 €	119 659 €	179 790 €	196 810 €	466 112 €

ETP	2020	2021	2022	2023	2024
	24,7	29,8	34,3	32,2	34,6

Balance des comptes

CHARGES	2023	2024
Matériel et Prestations extérieures/réseau dont conv. Fond. Patrimoine sur projets locaux	630 640,21	493 570,32
Frais de déplacements et rencontres <i>membres et équipe RNF</i>	426 223,03	562 580,27
Diffusion d'information <i>envoi postaux et électroniques, frais tél. etc.</i>	24 165,34	31 844,62
Frais de fonctionnement RNF <i>dont matériel</i>	293 486,09	295 585,09
Moyens humains <i>équipe salariée</i>	1 773 182,35	1 925 367,13
Provisions & charges except	13 996,70	18 727,94
	32,2 ETP	34,6 ETP
total charges hors fonds dédiés	3 161 693,72 €	3 327 675,37 €
RESSOURCES	2023	2024
Cotisations des membres	184 975,00	187 620,00
Subvention MTES - CPO	1 240 531,00	1 340 879,00
Subventions autres	245 750,00	185 057,68
Conventions partenariats publics	999 903,01	1 416 851,00
Conventions partenariats privés	140 482,00	115 000,00
Prestations et autres produits Quote-part subv. Investi., rbst formation etc., Ressources diverses	275 130,09	315 169,78
Ventes, produits financiers, dons etc..	1 130,88	713,25
Ventes GEH Tenue Uniforme	49 945,66	40 909,07
total produits hors fonds dédiés	3 137 847,64 €	3 602 199,78 €
Report ress. exercices antérieurs	203 890,00	193 710,00
Engagt à réaliser / ress. affectées	196 810,00	466 112,00
total charges	3 358 503,72 €	3 793 787,37 €
total produits	3 341 737,64 €	3 795 909,78 €
Résultat	-16 766,08 €	2 122,41 €

Bilan

comparaison au 31 décembre 2023 et au 31 décembre 2024

ACTIF			PASSIF		
	au 31/12/23	au 31/12/24		au 31/12/23	au 31/12/24
Immobilisations	2 051 200,49	2 104 941,39	Fonds propres	535 690,83	518 924,75
Amortissements	795 746,47	879 441,97			
Valeur nette des immo.	1 255 454,02	1 225 499,42	Résultat année en cours	-16 766,08	2 122,41
Immobilisations - construction en cours	0,00	0,00	Subvention investissement	283 115,07	266 115,07
			Provisions pensions & obligat. Similaires	120 000,00	120 000,00
Immobilisations financières			Fonds dédiés		
Titres financiers immobilisés	9 912,49	10 095,49	sur fonctionnement / années antér.	19 600,00	22 700,00
Caution & prêt	2 364,44	2 364,44	sur fonctionnement / année en cours	196 810,00	466 112,00
Stock marchandises	137 460,08	214 401,30	sur op. mécénat / années antér.	0,00	0,00
provision dépréciation stock	-13 996,70	-18 642,34	sur op. mécénat / année en cours	0,00	0,00
Avance et acompte versés	59 634,69	52 909,85	Emprunts	907 478,92	851 465,35
			Intérêts courus	6 464,36	6 063,56
Créances			Avance et acompte reçus	0,00	0,00
créances des usagers et rattachés	63 876,77	157 638,92	Dettes fournisseurs et comptes rattachés		
provision dépréciation créances	-1 399,50	-1 399,50	charges fournisseurs	203 502,28	123 890,71
autres créances	2 435 613,96	4 519 096,04	charges déplacements	9 893,49	13 212,11
Disponibilités			Dettes sociales et fiscales		
Crédit Coopératif	843 106,96	673 169,72	charges salariales	73 695,08	84 333,86
Sicav / Fcp	0,00	0,00	charges prov. congés payés/salaires	99 932,27	114 739,76
Livret A + Asso	77 707,16	78 145,24	Autres dettes	342 720,89	60 800,74
Charges constatées d'avance	26 101,02	52 325,10	Produits constatés d'avance	2 113 698,28	4 315 123,36
TOTAL ACTIF	4 895 835,39 €	6 965 603,68 €	TOTAL PASSIF	4 895 835,39 €	6 965 603,68 €

Compte de résultat

comparaison au 31 décembre 2023 et au 31 décembre 2024

CHARGES			PRODUITS		
	2023	2024		2023	2024
Charges d'exploitation			Produits d'exploitation		
achats de matériel	0,00	27 802,61	ventes diverses	17 641,76	8 445,85
achats tenue uniforme	52 294,13	115 115,35	ventes tenue uniforme membres	48 693,52	38 207,50
variation de stock	3 675,36	-76 941,22	participations membres & ext.	70 529,54	95 412,50
prestations pour le réseau	144 633,50	128 938,82	prestations	95 398,72	157 103,95
approvisionnements	22 726,82	30 131,74	subventions et aides financières	2 626 666,01	3 057 787,68
autres charges externes	980 634,65	1 004 470,90	cotisations membres	184 975,00	187 620,00
taxe sur salaires, impôts	120 828,47	127 593,12	reprises/prov. & transfert de charge	74 375,41	28 846,71
rémunérations du personnel	1 175 943,88	1 280 421,95	dons et autres produits	1 130,88	713,25
charges sociales	505 808,00	546 460,06	reports ressources ex. antérieurs	203 890,00	193 710,00
dotations aux amortissements	94 608,79	97 297,50			
provisions et autres charges	14 043,36	18 716,74			
engag't à réaliser / ress. affectées	196 810,00	466 112,00			
sous-total I	3 312 006,96	3 766 119,57	sous-total I	3 323 300,84	3 767 847,44
Charges financières	26 972,12	24 858,99	Produits financiers	1 305,37	1 842,42
sous-total II	26 972,12	24 858,99	sous-total II	1 305,37	1 842,42
Charges exceptionnelles	19 524,64	2 808,81	Produits exceptionnels	17 131,43	26 219,92
sous-total III	19 524,64	2 808,81	sous-total III	17 131,43	26 219,92
Excédent	0.00	2 122,41	Déficit	16 766,08	0.00
total	3 358 503,72 €	3 795 909,78 €	total	3 324 971,56 €	3 795 909,78 €
Contributions volontaires en nature			Contributions volontaires en nature		
Personnel bénévole	266 964,11 €	271 039,68 €	Bénévolat	266 964,11 €	271 039,68 €

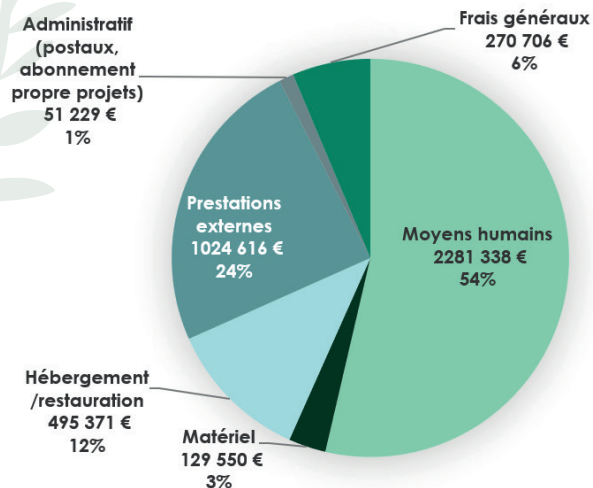
Les documents budgétaires prévisionnels 2025 ont été validés en Conseil d'administration lors de sa séance du 18 décembre 2024.

DEPENSES PREVUES				RESSOURCES PREVUES		
602 Matériel	129 550 €	3,0%		70 Ventes Tenués	158 300 €	
622 Prestations	- €	0,0%		Participation congrès	60 000 €	
606 Electricité	- €	0,0%		Prestation / appui / formation	160 038 €	
606 Eau chauffage	- €	0,0%		70. Vente produits, prestations	378 338 €	
606 Prod. entretien	1 400 €	0,0%		74 ETAT		
606 Papier	900 €	0,0%		MTECT	1 000 000 €	
606 Fournitures	2 856 €	0,1%		MTECT Complémentaire	180 414 €	
606 Droits Logiciel	16 300 €	0,4%		Autres Ministères / DREAL	234 540 €	
60. Achats	151 006 €	3,6%		Régions	40 000 €	
613 Loyer	- €	0,0%		Départements	- €	
614 Charges syndic. immeuble	22 230 €	0,5%		Communes	- €	
613 Location matériel (parc tél.)	4 050 €	0,1%		Fonds Européens	127 706 €	
615 Maintenance	22 880 €	0,5%		AUTRES ETABLISSEMENTS PUBLICS		
616 Assurances	6 680 €	0,2%		OFB	908 887 €	
618 Documentation	- €	0,0%		PatriNat	9 700 €	
6185 Colloque, séminaire	- €	0,0%		AFD	103 050 €	
61. Services extérieurs	55 840 €	1,3%		Expertise France	301 409 €	
621 La poste et autres services	- €	0,0%		Conservatoire du Littoral	21 684 €	
622 Honoraires et prestation de services	1 048 276 €	24,6%		MNHN	81 180 €	
622 Org. Formation	- €	0,0%		Agence de l'eau	416 199 €	
625 Déplacements et frais logistiques	495 371 €	11,6%		MAB	5 626 €	
626 Affranchissement	8 250 €	0,2%		Ambassade	3 000 €	
626 Téléphonie et internet	10 800 €	0,3%		AIDES PRIVEES		
627 Services & emprunt bancaires	1 500 €	0,0%		RTE	- €	
628 Cotisations extérieures	3 700 €	0,1%		UNPG-MIF-SFIC	15 000 €	
62. Divers services extérieurs	51 229 €	1,2%		Fondations	30 000 €	
62. Autres services extérieurs	1 619 126 €	38,1%		74. Subventions d'exploitation	3 478 395 €	
635 Impôts fonciers	14 000 €	0,3%		75 Adhésions	187 000 €	
635 Taxes	- €	0,0%		Rembt Formation	17 750 €	
63. Impôts et taxes	14 000 €	0,3%		75. autres produits gestion	204 750 €	
641 Rémunération des personnels	1 368 803 €	32,2%		76 Diverses ressources	3 150 €	
64. Charges sociales	912 535 €	21,5%		76. produits financiers	3 150 €	
64. Autres charges du personnel	- €	0,0%		78 Fonds dédiés	125 626 €	
64. Charges de personnel	2 281 338 €	53,6%		78. reprises provisions	125 626 €	
65 Autres charges de gestion courante	- €	0,0%		Financeurs à rechercher	62 552 €	
66 Charges financières	26 500 €	0,6%		TOTAL RESSOURCES	4 252 810 €	
67 Charges exceptionnelles	- €	0,0%				
68 Amortissement mat.	105 000 €	2,5%				
689. Engagement	- €	0,0%				
TOTAL DEPENSES	4 252 810 €	100,0%				

Nota : Le budget prévisionnel 2025 a également été validé dans une version appelée « scénario 2 », qui intègre des financements non sécurisés au moment du vote en CA et qui donne mandat au bureau pour engager les dépenses dès l'obtention des financements.

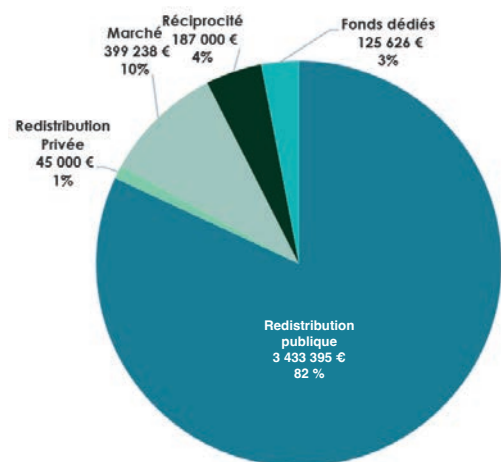
Dépenses 2025 par entrée budgétaire

SERVICES	Salaires	Prestations de services	Frais de rencontres	Achats (matériels, admin.)	Frais généraux	Dép. BP 2025	Part dép. 25	BP 2024
A - ANIMATION RESEAU	321 294	31 911	167 670	400	36 306	557 581	13%	623 277
A1 - ANIMATION THEMATIQUE PATRIMOINE BIOLOGIQUE	32 364		12 100	0	3 657	48 121	1%	37 180
A2 - ANIMATION THEMATIQUE PATRIMOINE GEOLOGIQUE	55 595	411	8 070	400	6 282	70 758	2%	62 109
A3 - ANIMATION THEMATIQUE PPE	21 450		1 400	0	2 424	25 274	1%	30 797
A4 - ANIMATION THEMATIQUE ESN	38 552		1 000	0	4 356	43 908	1%	60 061
A5 - ANIMATION THEMATIQUE TDD	39 430		600	0	4 456	44 486	1%	44 772
A6 - ANIMATION THEMATIQUE OUTRE-MER	3 369		1 500	0	381	5 249	0%	6 213
A7 - COORDINATION THEMATIQUES ET PROGRAMMES	65 773		1 500	0	7 432	74 705	2%	62 101
A8 - RENCONTRE ANNUELLE DE RNF	64 761	31 500	141 500	0	7 318	245 079	6%	320 044
B - PROJETS AU SERVICE DU RESEAU	1 195 986	860 417	254 732	24 679	148 061	2 483 875	58%	1 610 170
B1 - LITTORAL	148 134	40 500	17 000	15 176	32 360	253 169	6%	260 717
B2 - FORETS	129 149	26 247	5 200	4 725	14 594	179 915	4%	206 203
B3 - ANCRAGE ET VALEUR AJOUTEE	94 833	313 200	26 700	0	10 716	445 449	10%	154 237
B4 - EDUCATION ET SENSIBILISATION	20 092	95 204	15 100	0	2 270	132 666	3%	29 368
B5 - POLLINISATEUR	90 861	61 700	4 700	120	10 267	167 649	4%	94 492
B6 - MONTAGNE	66 753	10 000	6 200	0	7 543	90 496	2%	0
B7 - INTERNATIONAL	291 870	220 824	135 132	0	38 513	686 339	16%	527 455
B8 - LOUP	1 047		20 000	0	118	21 166	0%	30 000
B9 - LIFE Biodiv'	282 604	72 742	15 410	3 250	23 854	397 860	9%	307 698
B11 - CLIMAT	8 514		2 990	0	805	12 309	0%	0
B12 - LIBRE EVOLUTION ET RESTAURATION	62 128	20 000	6 300	1 408	7 020	96 856	2%	0
C - APPUI AUX MEMBRES ET ACTEURS AP	470 348	62 294	30 269	135 770	53 149	751 830	18%	715 431
C1 - OBSERVATOIRE DES RN	47 899		4 569	3 000	5 413	60 881	1%	122 833
C2 - RESSOURCES ET SERVICES RNF	323 258	22 300	16 200	12 054	36 528	410 340	10%	326 885
C3 - FORMATION	33 862	4 994	8 400	32	3 826	51 114	1%	47 615
C4 - MISSION POLICE	41 735	35 000	600	120 684	4 716	202 735	5%	191 612
C5 - PROFESSIONNALISATION	9 123		500	0	1 031	10 653	0%	12 578
C6 - APPUI COMMUNICATION VISIBILITE RN	14 471			0	1 635	16 106	0%	13 908
D - RELATIONS INSTITUTIONNELLES ET PARTENARIATS	254 728	58 000	34 700	0	28 784	376 212	9%	360 024
D1 - CA - BUREAU - AG	27 279		14 000	0	3 083	44 362	1%	59 227
D2 - GROUPE DES OG	1 903			0	215	2 118	0%	0
D3 - ANIMATION TERRITORIALE	32 579		3 400	0	3 681	39 661	1%	52 680
D4 - ANIMATION DES REGIONS	18 445		4 000	0	2 084	24 529	1%	21 608
D5 - INFLUENCE ETUDES ET REPRESENTATION	37 307	30 000	10 000	0	4 216	81 523	2%	48 686
D6 - VEILLE ET APPUI JURIDIQUE	35 503		300	0	4 012	39 815	1%	45 742
D7 - COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE	54 590	26 400		0	6 169	87 158	2%	85 816
D8 - DEVELOPPEMENT PARTENARIATS	47 121	1 600	3 000	0	5 325	57 046	1%	46 265
E - ADMINISTRATION ET FINANCES	38 983	11 994	8 000	19 930	4 405	83 312	2%	112 567
E1 - GESTION ASSOCIATIVE	22 972	1 994		0	2 596	27 562	1%	52 172
E2 - FONCTIONNEMENT & VIE EQUIPE	16 011	10 000	8 000	19 930	1 809	55 750	1%	60 395
Total général	2 281 338	1 024 616	495 371	180 779	270 706	4 252 810	100%	3 421 469



Ressources 2025 par entrée budgétaire

SERVICES	Redistrib. public	dont CPO	CPO en %	Redistrib. privée	Marché	Réciprocité	Fonds dédiés	Fiancéur à rechercher	Ress BP 2025	BP 2024
A - ANIMATION RESEAU	387 032	347 032	35%	15 000	60 000	58 500	14 626	22 423	557 581	623 277
A1 - ANIMATION THEMATIQUE PATRIMOINE BIOLOGIQUE	36 021	36 021	4%	0	0	3 600	8 500		48 121	37 180
A2 - ANIMATION THEMATIQUE PATRIMOINE GEOLOGIQUE	41 832	41 832	4%	15 000	0	7 800	6 126		70 758	62 109
A3 - ANIMATION THEMATIQUE PPE	23 874	23 874	2%	0	0	1 400	0		25 274	30 797
A4 - ANIMATION THEMATIQUE ESN	43 308	43 308	4%	0	0	600	0		43 908	60 061
A5 - ANIMATION THEMATIQUE TDD	43 886	43 886	4%	0	0	600	0		44 486	44 772
A6 - ANIMATION THEMATIQUE OUTRE-MER	3 749	3 749	0%	0	0	1 500	0		5 249	6 213
A7 - COORDINATION THEMATIQUES ET PROGRAMMES	74 705	74 705	7%	0	0	0	0		74 705	62 101
A8 - RENCONTRE ANNUELLE DE RNF	119 656	79 656	8%	0	60 000	43 000	0	22 423	245 079	320 044
B - PROJETS AU SERVICE DU RESEAU	2 337 274	323 437	14%	30 000	7 473	0	101 000	8 129	2 483 875	1 610 170
B1 - LITTORAL	250 214	71 135	7%	0	0	0	0	2 956	253 169	260 717
B2 - FORETS	172 442	37 947	4%	0	7 473	0	0		179 915	206 203
B3 - ANCRAGE ET VALEUR AJOUTEE	445 449	0	0%	0	0	0	0		445 449	154 237
B4 - EDUCATION ET SENSIBILISATION	132 666	0	0%	0	0	0	0		132 666	29 368
B5 - POLLINISATEUR	116 475	20 295	2%	0	0	0	46 000	5 173	167 649	94 492
B6 - MONTAGNE	90 496	0	0%	0	0	0	0		90 496	0
B7 - INTERNATIONAL	601 339	40 000	0%	30 000	0	0	55 000		686 339	527 455
B8 - LOUP	21 166	1 166	0%	0	0	0	0		21 166	30 000
B9 - LIFE Biodiv'	397 860	145 847	1%	0	0	0	0		397 860	307 698
B11 - CLIMAT	12 310	0	0%	0	0	0	0		12 310	0
B12 - LIBRE EVOLUTION ET RESTAURATION	96 857	7 047	1%	0	0	0	0		96 857	0
C - APPUI AUX MEMBRES ET ACTEURS AP	452 465	253 321	25%	0	296 965	2 400	0		751 830	715 431
C1 - OBSERVATOIRE DES RN	59 381	49 681	5%	0	1 500	0	0		60 881	122 833
C2 - RESSOURCES ET SERVICES RNF	308 980	119 536	12%	0	98 960	2 400	0		410 340	326 885
C3 - FORMATION	26 260	26 260	3%	0	24 855	0	0		51 115	47 615
C4 - MISSION POLICE	31 085	31 085	3%	0	171 650	0	0		202 735	191 612
C5 - PROFESSIONNALISATION	10 653	10 653	1%	0	0	0	0		10 653	12 578
C6 - APPUI COMMUNICATION VISIBILITE RN	16 106	16 106	2%	0	0	0	0		16 106	13 908
D - RELATIONS INSTITUTIONNELLES ET PARTENARIATS	203 663	203 663	20%	0	15 250	115 300	10 000	31 999	376 212	360 024
D1 - CA - BUREAU - AG	30 362	30 362	3%	0	0	14 000	0		44 362	59 227
D2 - GROUPE DES OG	2 118	2 118	0%	0	0	0	0		2 118	0
D3 - ANIMATION TERRITORIALE	7 290	7 290	1%	0	0	32 370	0		39 661	52 680
D4 - ANIMATION DES REGIONS	0	0	0%	0	0	24 529	0		24 529	21 608
D5 - INFLUENCE ETUDES ET REPRESENTATION	43 023	43 023	4%	0	13 000	25 500	0		81 523	48 686
D6 - VEILLE ET APPUI JURIDIQUE	22 515	22 515	2%	0	0	17 300	0		39 815	45 742
D7 - COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE	74 908	74 908	7%	0	2 250	0	10 000		87 158	85 816
D8 - DEVELOPPEMENT PARTENARIATS	23 446	23 446	2%	0	0	1 600	0	31 999	57 046	46 265
E - ADMINISTRATION ET FINANCES	52 962	52 962	5%	0	19 550	10 800	0		83 312	112 567
E1 - GESTION ASSOCIATIVE	14 578	14 578	1%	0	2 400	10 584	0		27 562	52 172
E2 - FONCTIONNEMENT & VIE EQUIPE	38 384	38 384	4%	0	17 150	216	0		55 750	60 395
Total général	3 433 395	1 180 414	100%	45 000	399 238	187 000	125 626	62 552	4 252 810	3 421 469

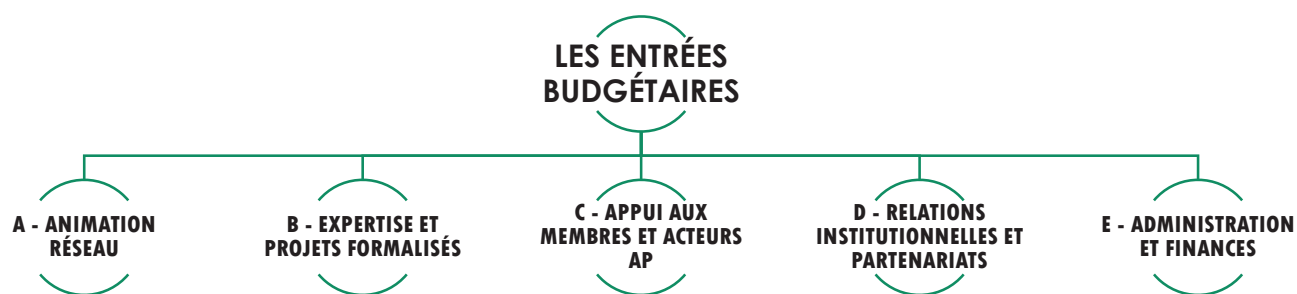


A : Redistribution Publique
(subvention, CPO,
partenariats et aides
publiques)

B : Redistribution Privée
(partenariats privés, aides
privées, mécénat)

C : Marché (prestations,
ventes, appel d'offre)

D : Réciprocité (adhésions,
dons)



Principaux livrables et activités (scénario 1 du budget RNF)

Version complète disponible sur simple demande

ANIMATION RÉSEAU

■ Animation des thématiques : Patrimoine biologique, Patrimoine géologique, Education et sensibilisation à la nature, Territoires et développement durable, Professionnalisation et police de l'Environnement ■ Rencontres de l'atelier amphibiens et atelier reptiles ■ Webinaire rose-lières ■ État des lieux des connaissances et des listes rouges régionales cryptoflore ■ État des lieux règlement restauration dans les RN ■ Socle 2.0 ■ Rapport d'enquêtes géoconservation ■ Journée nationale du patrimoine géologique ■ Note stratégique PNA patrimoine géologique ■ Modifications volet géologie du CT88 ■ Plan d'action 2025 partenariat carriers ■ Charte sur les droits de la nature dans les RN ■ 2 séances d'accueil animateurs nature ■ Webinaire Séjour nature & sauvage ■ Support de restitution de l'enquête lien entre bien-être et fréquentation des RN ■ Note de positionnement ou d'orientation «santé, nature, bien-être» ■ Résidence d'artiste en RN ■ Convention COAL ■ Renouvellement accord-cadre MINEDUC ■ Cafés Outre-mer ■ Programme d'actions de la stratégie scientifique ■ Rencontres intercommissions ■ Cafés des gestionnaires ■ Journées techniques et scientifiques des RN

PROJETS AU SERVICE DU RÉSEAU

LITTORAL : ■ Animation réseaux de gestionnaires ■ actes rencontres annuelles ■ résultats de l'étude d'intercalibration des protocoles RNF et DCE de surveillance scientifique des habitats sédimentaires intertidaux

FORÊTS : ■ Animation réseaux de gestionnaires ■ feuille de route Pôle Forêt ■ convention ONF ■ Document de positionnement ■ avis ONGs sur certification forestières ■ accompagnement Mastersite Grand-Est ■ accompagnement Mastersite PEI Bibracte

ANCRAGE : ■ Formation et appui DAT pour 4 RN en Bretagne, 7 RN en Nouvelle-Aquitaine, 3 RN, 2 AP en Occitanie ■ outil de saisie ancrage

VALEURS AJOUTÉES (VA) : ■ Module de formation conjoint sur l'outil VA ■ 6 études d'évaluation VA ■ offre de formation VA ■ formation VA aux RN de NA ■ guide RNF Valeurs ajoutées ■ plateforme numérique ■ base de données standardisée à l'échelle de la région Nouvelle-Aquitaine

OUTIL LSF : ■ Module de formation accessibilité des AP ■ webinaire sur l'outil LSF

SYRPHES : ■ Note de procédure sur la transposition des données de traits de vie ■ note de procédure pour la validation des données

POLLINISATEURS : ■ 10 diagnostics de sites pilotes

WATERWISE : ■ Cartographie des acteurs (WP2) ■ ateliers récit commun (WP2)

COORDINATION NATUREXPAIRS : ■ Analyse modèle économique NatureXpairs ■ 1 session de formation ■ 3 réunions du GT HAC France ■ 1 side-event dans un événement international ■ site internet NXP en espagnol ■ 1 catalogue d'offre d'expertise consolidé

VARUNA : ■ 2 sessions de formation ■ journée d'échanges techniques ■ appel à compagnonnage/tutorat/microprojet ■ événement bilan et suites ■ modèle économique pour la période post 2025

EXPERTISE INTERNATIONALE : ■ 1 compte-rendu du workshop SARRI ■ rapports continuité écologique Chine ■ 2 accueils de délégations chinoises

LOUP : ■ étude élevage & vulnérabilité à l'échelle nationale

LIFE BIODIV'France CLIMAT : ■ Évènement lancement ■ 5 diagnostics ■ 5 plans d'adaptation en Outre-mer ■ synthèse biblio N2000 ■ synthèse d'évaluation COOC outre-mer ■ 3 webinaires ■ vidéo de présentation méthodologique

LIFE BIODIV'France OBSERVATOIRE : ■ Module de bancarisation des enjeux des plans de gestion ■ module de bancarisation des suivis mis en œuvre ■ V1 méthodologie pour analyser la vulnérabilité des espaces et habitats d'intérêt communautaire

LIFE BIODIV'France COMPÉTENCES : ■ Identification d'un socle d'experts et cartographie de leurs compétences ■ construction du référentiel des compétences professionnelles des RN V0

LIFE ADAPTO+ : ■ Bibliographie commune Adapto+ et REX gestion souple trait de côte ■ contribution élaboration typologie des milieux et solutions adaptations à travers divers GT ■ Contribution GT plateforme/anim et financeurs

LIFE MAB : ■ Formation Natur'Adapt ■ webinaires retour d'expérience ■ fiches synthétiques ■ 1 kakémono ■ 1 page site internet

LIBRE ÉVOLUTION ET COOPÉRATION OFB RESTAURATION : ■ État Réseau RN

APPUI AUX MEMBRES ET ACTEURS D'AIRES PROTÉGÉES

OBSERVATOIRE DES RNS : ■ Animation et développement

RESSOURCES ET SERVICES AUX MEMBRES :
■ Portail : module Fondamentaux des RNF

COOPÉRATION OFB – OUTILS GESTION AP :
■ 1 session formation CT88 ■ webinaires CT88
■ module simplifié de la méthode Plan de gestion accessible à tous

COOPÉRATION OFB – COMPÉTENCES AP :
■ Rencontres GT DéCAP ■ 3 modules de formation à distance

APPUI GESTION – ANCRAGE – CLIMAT : ■ Appuis gratuits ■ appuis payants ■ atelier de la communauté de démonstrateurs ■ 1 formation Natur'Adapt ■ 3 webinaires

FORMATIONS : ■ COOC Climat ■ catalogue formations

APPUIS MISSIONS POLICE ET PROFESSIONNALISATION : ■ Convention police avec OFB ■ BAO pictos signalétiques ■ formations «groupe 9» ■ vade-mecum «rédaction actes réglementaires»

TENUE UNIFORME : ■ Campagne marché et campagne stocks

APPUIS VISIBILITÉ RN : ■ Animation BAO et réponses aux sollicitations

RELATIONS INSTITUTIONNELLES ET PARTENARIATS

CA – BUREAU RNF : Animer les instances associatives

GROUPE OG : 2 réunions visio

ANIMATION TERRITORIALE : ■ Cartographie de l'évolution du réseau des RN ■ 2 rencontres ■ Stratégie de territorialisation volet 2 ■ 4 notes de positionnement

ANIMATION DES RÉGIONS : ■ Journée de formation ■ 3 réunions en présentiel

INFLUENCE ÉTUDES ET REPRÉSENTATION : ■ Étude prospective modèle économique RNF contexte politique fragilisé ■ convention de coopération RNF - Parcs nationaux

VEILLE ET APPUI JURIDIQUE : ■ Suivi et réponses aux sollicitations ■ fiche classement RNR sur territoire maritime ■ journée sensibilisation police administrative

COMMUNICATION : ■ Rapports ■ portrait des RN 2025

ADMINISTRATION ET FINANCES

GESTION ASSOCIATIVE : ■ RI Association ■ portail : page «Services aux membres» + module d'accueil des membres

FONCTIONNEMENT & VIE EQUIPE : ■ Nouvelle grille Mutuelle ■ accord contrat mission

Les membres de l'association «Réserves Naturelles de France» se sont réunis en assemblée générale le 5 avril 2024 de 08h30 à 12h30 à Seignosse (Landes - 40).

Il a été établi une liste des membres présents et représentés. L'assemblée est présidée par Luc TERRAZ en qualité de président.

LE PRÉSIDENT rappelle que l'AG est ouverte aux membres de RNF, salariés de RNF, Commissaire aux comptes et personnes invitées par le CA.

LE PRÉSIDENT informe des points suivants :

- avec au moins 66 membres présents ou représentés, le quorum est atteint. L'assemblée peut valablement délibérer
- le bureau de l'AG est composé du Président, Luc TERRAZ et du Secrétaire de l'Association, Raphaël BILLÉ
- deux scrutateurs nommés en séance: Vincent OLIVA et Yohann MONTANE

Le président rappelle l'ordre du jour. Lecture est faite des différents rapports.

Le président met au vote les différents points à l'ordre du jour après réponse aux questions éventuelles.

PREMIÈRE RÉOLUTION

L'assemblée générale approuve le rapport moral de l'exercice clos le 31 décembre 2023.

La résolution est adoptée à l'unanimité.

DEUXIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale approuve les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023.

La résolution est adoptée à l'unanimité.

TROISIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale approuve le rapport financier de l'exercice clos le 31 décembre 2023.

La résolution est adoptée à l'unanimité.

QUATRIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale approuve le rapport sur les comptes annuels du commissaire aux comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023.

La résolution est adoptée à l'unanimité.

CINQUIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale approuve le rapport spécial du commissaire aux comptes, le cas échéant, les conventions qui y sont mentionnées.

La résolution est adoptée à l'unanimité.

SIXIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale décide d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2023 qui s'élève à - 16 766,08 € au compte de fonds propres.

La résolution est adoptée à l'unanimité.

SEPTIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale donne quitus de la gestion de l'association aux membres du conseil d'administration.

La résolution est adoptée à l'unanimité.

HUITIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale approuve le budget prévisionnel 2024 tel que présenté par le Conseil d'Administration, qui s'élève à 3 421 469 € et laisse apparaître un résultat équilibré.

La résolution est adoptée à l'unanimité.

NEUVIÈME RÉOLUTION

Sur proposition du conseil d'administration, l'assemblée générale décide de maintenir le montant de la cotisation 2025 au même niveau que celui de 2024 soit :

Membres actifs personnes physiques (cat. 1) Membres associés personnes physiques (cat. 4)
25 €

Membres associés personnes morales (cat. 5)
300 €
Pour les associations de 3 ou moins de 3 salariés équivalent temps plein : 180 €

Membres actifs autorités de classement (cat. 6)
Si la population du territoire concerné :
- est inférieure à 1 million d'habitants : 3 000 €
- est comprise entre 1 et 4 millions d'habitants : 6 000 €
- est comprise entre 4 et 7 millions d'habitants : 8 000 €
- dépasse 7 millions d'habitants : 9 000 €

Membres actifs personnes morales (cat. 2)		
Pour les associations de 3 ou moins de 3 salariés équivalent temps plein : 180 €		
Nombre d'hectares de RN gérés	Montant base cotisation	Montant complémentaire de cotisation
0 - 10	300 €	20 € par RN gérée
10 - 100	340 €	
100 - 500	380 €	
500 - 2 000	420 €	
2 000 - 50 000	460 €	
> 5 000	500 €	

La résolution est adoptée à l'unanimité moins un vote contre.

DIXIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale, sous réserve des modifications apportées en séance, valide la stratégie de territorialisation du réseau des Réserves naturelles de France et donne mandat au Conseil d'administration, en lien avec les différents outils d'animation, pour définir et mettre en oeuvre le plan d'action associé.

La résolution est adoptée à l'unanimité moins une abstention.

ONZIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale décide de nommer, conformément aux résultats du vote à bulletin secret, aux postes d'administrateurs, dans le collège des personnes physiques :

- Kévin PINEAU (127 voix) pour une durée de 3 ans
- Luc TERRAZ (125 voix) pour une durée de 3 ans
- Leïla DEBIESSE (114 voix) pour une durée d'un an

Résultats du vote : 138 votants ; 1 vote blanc ; 3 votes nuls ; Kévin PINEAU, 127 voix ; Luc TERRAZ, 125 voix ; Leïla DEBIESSE, 114 voix ; Mathieu, 1 voix ; Brice ROGGY, 1 voix ; Luc BARBIER, 1 voix ; Pépé, 1 voix ; LB, 1 voix

DOUZIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale décide de nommer, conformément aux résultats du vote à bulletin

*PV intégral disponible sur
simple demande*

secret, aux postes d'administrateurs, dans le collège des personnes morales :

- ASTERS CEN Haute-Savoie (Christian SCHWOEHRER) pour une durée de 3 ans (38 voix)
- Tour du Valat (Raphaël BILLÉ) pour une durée de 3 ans (38 voix)

Résultats du vote : 38 votants ; 1 vote blanc ; 0 vote nul ; Raphaël BILLÉ (Tour du Valat) 38 voix ; Christian SCHWOEHRER (CEN Haute-Savoie) 38 voix

MOTION n°1 : DONNER DE L'AMBITION À LA PROTECTION FORTE EN FRANCE

La motion est adoptée à l'unanimité moins 5 abstentions.

MOTION N°2 : CONCILIER AGRICULTURE ET CONSERVATION DE LA NATURE EN ZONES DE PROTECTION FORTE

La motion est adoptée à l'unanimité moins 5 abstentions.

MOTION N°3 : PROTECTION DU LOUP GRIS (CANIS LUPUS) DANS LES RÉSERVES NATURELLES

La motion est adoptée à l'unanimité moins 3 abstentions.

MOTION N°4 : DROITS DE LA NATURE DANS LES RÉSERVES NATURELLES

La motion est adoptée à l'unanimité.

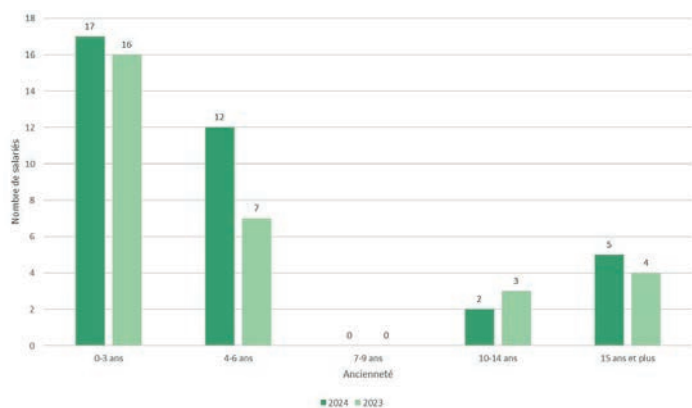
MOTION N°5 : AMÉLIORATION DES PROCESSUS DE RENFORCEMENT D'UN ACTE DE CLASSEMENT

La motion est adoptée à l'unanimité moins 3 abstentions

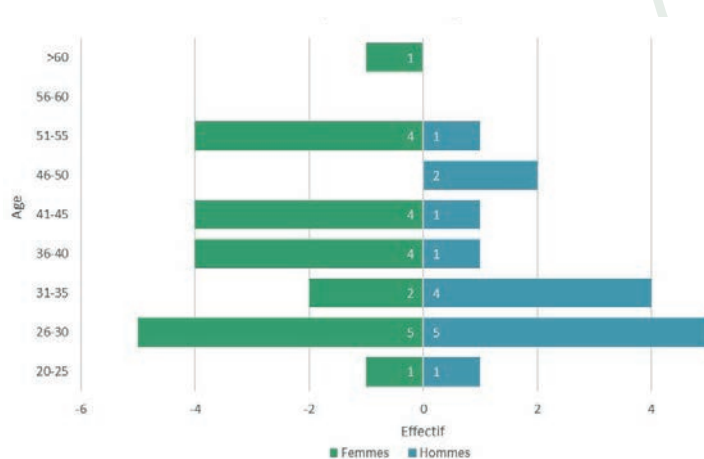
L'équipe en quelques chiffres au 31/12/2024

Nombre de salariés en poste au
31/12/2024 : **37**

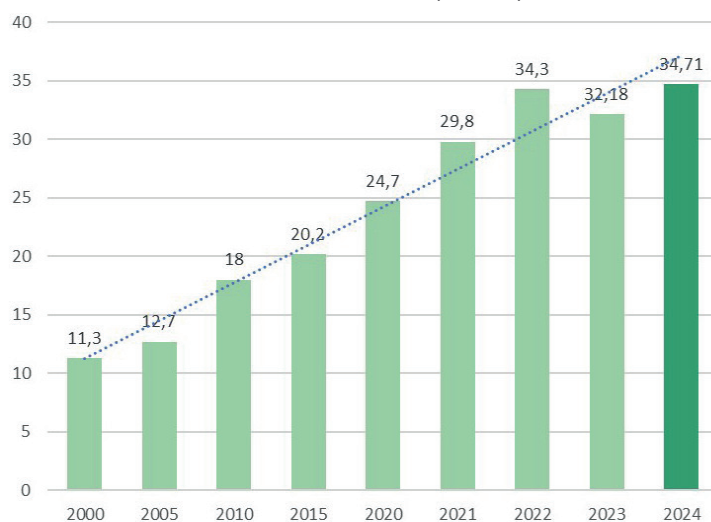
Répartition par tranche d'ancienneté



Pyramides des âges 2024



Évolution des effectifs (en ETP)



Répartition CDI CDD RNF 2024



Ratio Femmes-Hommes 2024



Temps de partage en équipe, juin 2024

Mouvements 2024

Retrouvez le trombinoscope de l'équipe page suivante

Arrivées

CDI

- Lou-Lyne LECONTE, Chargée d'animation Territoires et éducation à la nature, mars
- Carole D'ANTUONI, Chargée de projet Congrès des gardes, mars
- Julien JONNARD, Chargé de programme Territoires et éducation à la nature, avril
- Jean-Baptiste GAULT, Chargé de projet Climat, mai
- Emilie CROS, Chargée d'étude et d'animation biodiversité, mai
- Jean-Marc THIRION, Chargé de mission développement des compétences, juin
- Kévin AUPY, Chargé d'étude Climat, juin
- Eva-Marie DEBAS, Chargée de communication, septembre
- Noé RIVALLAIN, Chargé d'étude WATERWISE, octobre

CDD

- Hugo LEHERISSE, Chargé d'étude Forêt, janvier
- Ilona KESPY, Chargée d'étude pollinisateurs et aires protégées, janvier
- Sandra LECOQ, Chargée d'étude apiculture et aires protégées, octobre
- Louise GRECO, Assistante de projets internationaux, décembre

Salariés à temps partiel

- Eugénie CATEAU, Chargée d'études Forêt à 80%,
- Anne DOUARD, Chargée de mission Appui gestion à 90%,
- Christine COUDURIER, Chargée de mission Climat à 90%.

Données salariales 2024

Le salaire mensuel brut non chargé moyen des salariés cadres est de 3 430 € et de 2 536 € pour les salariés non-cadres (hors ancienneté et reconstitution de carrière). L'écart entre le plus bas et le plus haut salaire est de 2,81 (dans le secteur de l'Économie sociale et solidaire, l'écart moyen est de 5 et dans le secteur privé, l'écart moyen est de 8 [données 2021]).

RNF a accueilli 6 stagiaires en 2024

- Cindy LACHAISE (Administratif)
- Weberte CELESTIN (CARHAB)
- Fatima SEGGAOUI (SOCLE)
- Anita RICHARD (stage de découverte)
- Sylvain KHALED (Forêt compétences)
- Sandrine BOURGEON (Comptabilité)

Séminaire équipe

Une journée de séminaire a été organisée le 10 juillet 2024. La matinée a été dédiée à une conférence sur le thème « motivation au quotidien et gestion du stress au travail » avec l'intervention de monsieur Olivier CHAMPION, spécialiste de l'accompagnement professionnel (Alpha coaching). L'après-midi a été en partie animée autour de la charte d'engagement de l'équipe et d'un atelier interconnaissance afin de favoriser l'intégration des nouveaux membres de l'équipe. La suite de la journée s'est déroulée avec une visite animée par Colombe BAUCOUR, médiatrice scientifique, au Museum d'histoire naturelle de Dijon.

Partis pour de nouvelles aventures

Colombe BAUCOUR, Chargée d'animation réseau, janvier
Shirine BENARAB, Assistante administrative, avril
Ludmilla TERRES, Chargée de communication, juillet
Diane GUILLAUME, Assistante de gestion, août
Lucas ROGER, Assistant chargé de projet, août
Ilona KESPY, Chargée d'étude pollinisateurs et aires protégées
Carole D'ANTUONI, Chargée de projet Congrès des gardes, octobre
Eva-Marie DEBAS, Chargée de communication, novembre
Victoire Robineau, Chargée d'étude Zones alimentation intertidales, 2025

Membres du CSE en 2024

Titulaires :
Eugénie CATEAU et
Zacharie MOULIN

Suppléants :
Christine COUDURIER et
Antoine SCHLEGEL

L'équipe salariée RNF (avril 2025)



Marie THOMAS
Directrice
03 80 48 26 11
marie.thomas@rnf.france.org



Karine MICHEA
Directrice adjointe
03 80 48 91 06
06 29 18 08 24
karine.michea@rnf.france.org



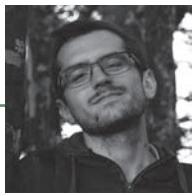
Florent TABERLET
Responsable des programmes
06 22 33 63 42
florent.taberlet@rnf.france.org



Manuela TECHER
Assistante administrative
03 80 48 91 00
manuela.tech@rnf.france.org



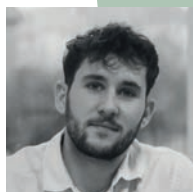
Cécilia RUINET
Chargée du contrôle de gestion budgétaire
03 80 48 94 74
cecilia.ruinet@rnf.france.org



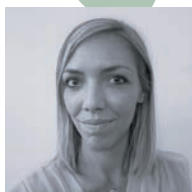
Quentin GERBET
Comptable
03 80 48 94 76
quentin.gerbet@rnf.france.org



Adeline BAZ
Assistante de Gestion RH et Formations RNF
03 80 46 75 15
adeline.baz@rnf.france.org



Emilien DREUX
Assistant administratif
03 80 48 94 75
emilien.dreux@rnf.france.org



Mathilde KOEHL
Chargée de communication
06 09 78 04 97
mathilde.koehl@rnf.france.org



Alice GUERIN
Chargée d'animation réseaux
03 80 48 94 71
alice.guerin@rnf.france.org



Barbara GRAEFF GUERRA
Chargée de mission juridique
Chargée de programme
Prof. et Police, 03 80 48 91 03
barbara.graefguerra@rnf.france.org



Cindy BEYER
Chargée d'étude Police
03 80 48 94 79
cindy.beyer@rnf.france.org



Zacharie MOULIN
Chargé de mission géomaticien
03 80 48 94 78
zacharie.moulin@rnf.france.org



Antoine SCHLEGEL
Développeur web
03 80 48 91 00
antoine.schlegel@rnf.france.org



Sophie LEFEBVRE
Chargée de mission Observatoire RN
03 80 48 91 00
sophie.lefebvre@rnf.france.org



Thomas ARLÈS
Développeur web
03 80 48 91 00
thomas.arles@rnf.france.org



Julien JONNARD
Chargé de programme Territoires et éducation à la nature
03 80 48 91 00
julien.jonnard@rnf.france.org



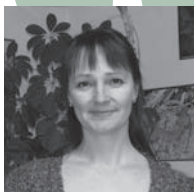
Lou-Lyne LECONTE
Chargée d'animation Territoires et éducation à la nature
03 80 48 91 00
loulyne.leconte@rnf.france.org



Ombeline CHIDAINE
Chargée de mission appui Ancrage et Climat
03 80 48 91 00
ombeline.chidaïne@rnf.france.org



Valérie FJERS
Chargée de mission Ressources et Gestion
03 80 48 91 02
valerie.fjers@rnf.france.org



Anne DOUARD
Chargée de mission Appui à la gestion
03 80 48 94 70
anne.douard@rnf.france.org



Alexis RONDEAU
Chargé de mission Formation
06 69 51 26 23
alexis.rondeau@otb.gouv.fr



Jean-Marc THIRION
Chargé de mission développement des compétences
03 80 48 91 09
jean-marc.thirion@rnf.france.org



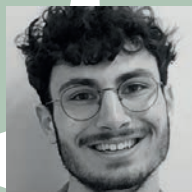
Corentin GUINAULT
Chargé de projet Géodiversité
03 80 48 94 77
corentin.guinault@rnf.france.org



Flavien CHANTREAU
Chargé de projet Forêts
03 80 48 94 75
flavien.chantreau@rnf.france.org



Eugénie CATEAU
Chargée d'étude Forêts
03 80 48 94 73
eugenie.cateau@rnf.france.org



Hugo LEHERISSE
Chargée d'étude Forêt
03 80 48 91 00
hugo.leherisse@rnf.france.org



Emmanuelle SARAT
Chargée de mission coopération internationale
03 80 48 94 74 - 06 29 67 50 05
emmanuelle.sarat@rnf.france.org



Sevannee PYNEANDY
Chargée d'animation et de coordination Varuna
06 27 55 07 55
sevannee.pyneandy@rnf.france.org



Aurélien CHANE-YOOK
Chargée d'animation HAC Nature&Peuples
03 80 48 91 00
aurelie.chane-yook@rnf.france.org



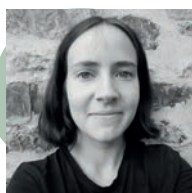
Louise GRECO
Assistante de projet international
06 86 72 90 24
louise.greco@rnf.france.org



Emmanuel CAILLOT
Chargé de projet Littoral
02 33 69 20 88
emmanuel.caillo@rnf.france.org



Loïc BAUMANN
Chargé d'étude Prés salés ichtyofaune
02 33 68 36 38
loic.baumann@rnf.france.org



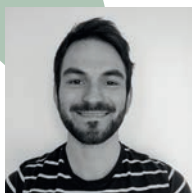
Laura MEUDEC
Chargée d'étude scientifique
02 33 68 36 38
laura.meudec@rnf.france.org



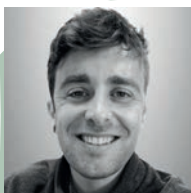
Emilie CROS
Chargée d'étude et d'animation biodiversité
06 86 72 89 46
emilie.cros@rnf.france.org



Christine COUDURIER
Chargée de mission Climat
03 80 46 75 19
christine.coudurier@rnf.france.org



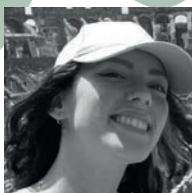
Jean-Baptiste GAULT
Chargé de projet Climat
03 80 46 75 18
jean-baptiste.gault@rnf.france.org



Kévin AUPY
Chargé d'étude Climat
03 80 46 75 17
kevin.aupy@rnf.france.org



Noé RIVALLAIN
Chargé d'étude Waterwise
03 80 48 94 78
noe.rivallain@rnf.france.org



Sarah LECOQ
Chargée d'étude apiculture et aires protégées
03 80 48 91 04
sarah.lecoq@rnf.france.org



Maëline BRABANT
Appui à l'animation du réseau d'aires marines protégées de l'océan Indien (service civique)
maëline.brabant@rnf.france.org



Qianming CHEN
Appui à l'animation et la mise en œuvre des projets de coopération internationale pour les AP françaises du réseau NatureXperts (service civique)
qianming.chen@rnf.france.org

Document réalisé
avec le soutien
financier de :



2 allée Pierre Lacroute,
CS 67524, 21075 Dijon Cedex
03 80 48 91 00
rnf@rnf.france.org
www.reserves-naturelles.org