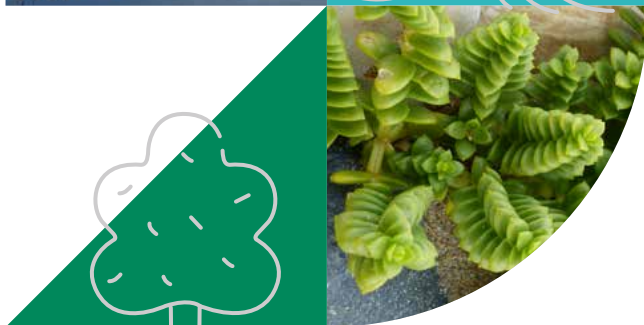


RAPPORT ANNUEL DE GESTION 2025



SOMMAIRE

Partie 1

RAPPORT MORAL ————— P.3

Partie 2

VIE ASSOCIATIVE ————— P.6

Partie 3

COMPTES ANNUELS ————— P.18

Partie 4

BUDGET PRÉVISIONNEL 2026 ————— P.23

Partie 5

PROGRAMME PRÉVISIONNEL 2026 ————— P.26

Partie 6

AG DU 12/06/2025 - PROCÈS-VERBAL ————— P.28

Partie 7

VIE D'ÉQUIPE ————— P.30

**Directrice
de la publication**
Marie THOMAS

Rédaction
Équipe permanente
de RNF

Conception, réalisation
Lionel ETIENNE
Laurent MOURLON
Stéphane VANTARD

© Crédits photos
Christian BALAIS
(PN de la Vanoise)
Émilien DREUX
Océane PASQUET
Patrice TERRAZ
Mnqobi ZUMA

Imprimé en France
sur papier recyclé
© Avril 2026

1. RAPPORT MORAL

Michel DELMAS,
Président de RNF

Chères et chers membres et partenaires,

L'année 2025 s'est déroulée dans **un contexte institutionnel et financier particulièrement difficile**. L'instabilité politique, les remaniements ministériels successifs et l'adoption tardive d'une loi de finances d'urgence ont fortement pesé sur l'action publique. Si les missions socles de RNF ont pu être sécurisées, les **gels budgétaires et le déblocage tardif de certains crédits** ont fragilisé plusieurs projets portés par les aires protégées et les collectivités.

Au moment où la Stratégie nationale biodiversité entrait en mise en œuvre, où le plan national de restauration était lancé et où les plans d'actions de la SNAP étaient rediscutés, les coupes opérées sur le Fonds vert et le BOP 113 (Programme de l'Etat « Paysages, Eau et Biodiversité ») ont mis en difficulté de nombreux projets. Dans le même temps, les **atteintes portées au Pacte Vert européen** et les **reculs du droit de l'environnement** se sont multipliés, notamment à travers le déclassement du loup ou la remise en cause de certaines normes environnementales (Bonnes conditions agricoles et environnementales, BCAE2).

La crise agricole a par ailleurs été le prétexte à des actes d'agression inadmissibles à l'encontre de l'OFB, d'associations de protection de la nature et parfois de gestionnaires de réserves naturelles. RNF a affirmé sa solidarité avec les organisations et les personnes ainsi attaquées et rappelé avec force qu'opposer biodiversité et agriculture ne permettrait en rien de résoudre la crise agricole. Tout au long de l'année, RNF est intervenue sur plusieurs projets de décrets relatifs aux espèces protégées, aux haies et au loup.



© Patrice TERRAZ



© Émilien DREUX



6^e édition des Journées
nationales du patrimoine
géologique (JNPG)
à Rennes, nov. 2025

Journées techniques
et scientifiques (JTS) 2025
à Saint-Lary-Soulan (65),
juin 2025



Dans ce climat de tensions et de reculs, **RNF a pleinement assumé son rôle de tête de réseau**, à la fois force de proposition, espace de dialogue et acteur de vigilance au service des réserves naturelles et de leurs gestionnaires. Cette mobilisation se traduit notamment par l'engagement de l'association comme bénéficiaire associée du programme **LIFE Biodiv'France** sur trois volets structurants pour le réseau : le climat, la montée en compétences et l'observatoire. **RNF contribue également à l'objectif national de 10 % de protection forte**, dans le cadre de la déclinaison de la Stratégie nationale Biodiversité 2030.

Des opportunités ont néanmoins pu être saisies grâce au Fonds vert : adaptation au changement climatique, étude sur les valeurs ajoutées des réserves et ancrage territorial. Ces actions ont permis de conforter la confiance établie avec les Régions et les services de l'État autour de projets structurants, tels que **l'essaimage du programme Natur'Adapt** en Provence-Alpes-Côte d'Azur, en Bretagne et en Bourgogne-Franche-Comté, ainsi que le **renforcement de l'ancrage territorial** en Bretagne, en Occitanie et en Nouvelle-Aquitaine.

RNF a par ailleurs renforcé son action en matière d'adaptation au changement climatique en s'associant à MAB France dans le cadre du programme **LIFE Biospher'Adapt**, au Conservatoire du littoral à travers **Adapto+**, ainsi qu'au projet **Waterwise** à l'échelle alpine. Cette dynamique a été saluée par la **nomination du programme LIFE Natur'Adapt aux LIFE Awards 2025**.

Parallèlement, l'ouverture internationale du réseau s'est affirmée, notamment à travers **NatureXpairs**. Le groupe Outre-mer s'est consolidé grâce à la désignation de points focaux, dans un contexte où près de 80 % de la biodiversité française est ultramarine. Le programme **VARUNA**, dédié aux aires marines protégées de l'océan

Indien, illustre cette dynamique. RNF s'est également mobilisée pour **accompagner la refondation durable de Mayotte après l'ouragan Chido** et a exprimé sa solidarité envers la Réserve naturelle marine de La Réunion à la suite de l'ouragan Garance.

L'année 2025 a également été marquée par le renouvellement de la convention-cadre avec l'OFB et par l'entrée de l'État au conseil d'administration de RNF. Le réseau compte désormais **369 réserves naturelles**, avec une ambition réaffirmée d'atteindre **500 réserves à l'horizon 2030**. En 2025, une réserve naturelle nationale et huit réserves naturelles régionales ont été créées, quatre réserves existantes ont été étendues, tandis qu'une réserve naturelle régionale a malheureusement été perdue.

Plusieurs temps forts ont rythmé l'année, parmi lesquels la **Conférence des Nations unies sur l'océan (UNOC 3)** à Nice, la COP Ramsar, la célébration des 20 ans du décret relatif aux réserves naturelles régionales, l'organisation des **6^{es} Journées nationales du patrimoine géologique** et le **Congrès mondial de la nature de l'UICN**. RNF y a d'ailleurs soutenu 7 motions, dont une sur les glaciers en tant que sponsor principal et une sur les droits de la nature en tant que co-sponsor.

Les actions au service des membres du réseau se sont poursuivies et consolidées : animation des commissions, structuration de l'**observatoire des réserves naturelles**, adoption de la **stratégie scientifique** en assemblée générale, **appui technique**, développement d'une **offre de formation ciblée** et premières **Journées techniques et scientifiques** autour du concept "Une seule santé". Co-organisées avec le Parc national des Pyrénées, ces journées ont été aussi l'occasion de signer la convention cadre de partenariat entre les Parcs nationaux et RNF.

Face à des attentes élevées et à des contraintes durables, dans un contexte mondial marqué par la multiplication des crises, des conflits et par une pression croissante sur les ressources naturelles, notre responsabilité collective est engagée pour **maintenir le cap de la protection de la nature** et **renforcer l'utilité des réserves naturelles comme solutions d'avenir et de résilience pour les territoires et les écosystèmes**.

L'année 2026 s'annonce tout aussi exigeante, avec notamment les élections municipales, l'adoption du second plan d'actions de la SNAP, la transmission à l'Union européenne du plan national de restauration, la célébration des 50 ans de la loi de 1976 sur la protection de la nature et la tenue de la COP 17 de la Convention sur la diversité biologique. Dans ce contexte contraint, RNF poursuivra en 2026 plusieurs axes d'actions stratégiques pour consolider le réseau et renforcer son action de protection de la nature, de gestion des réserves et de sensibilisation.

Je souhaite adresser mes remerciements sincères à l'ensemble des membres du réseau, aux administrateurs, aux représentants des commissions, aux correspondants régionaux, aux organismes gestionnaires, ainsi qu'à nos partenaires techniques et financiers, en particulier l'État, les Régions et l'Office français de la biodiversité. Je remercie également l'équipe technique de RNF pour son engagement constant.

C'est collectivement, avec exigence et détermination, que notre réseau continuera d'apporter des réponses concrètes et de rester pleinement mobilisé en faveur de la protection de la nature et des générations futures.

Michel DELMAS,
Président de RNF



UNOC 3 à Nice,
juin 2025

NOS GRANDS AXES D'ACTIONS EN 2026

- Poursuite de l'accompagnement de l'extension du réseau
- Lobbying et plaidoyer pour défendre l'outil RN et la protection de la nature
- Concrétisation de nouveaux projets internationaux : suites de VARUNA dans l'océan Indien, CARICAP dans la Région Grande Caraïbe, renforcement du partenariat avec la Convention sur la diversité biologique...
- Dépôt d'un projet structurant autour de la restauration dans notre réseau
- Programme « pollinisateurs » à conforter
- Co-construction d'un projet en inter-réseaux autour de la libre évolution
- Adoption d'une déclaration des droits de la Nature dans les RN
- Renforcer la feuille de route ultramarine de RNF
- Et d'autres opportunités à saisir

2. VIE ASSOCIATIVE

Mots des présidents et des animateurs des groupes

COMMISSION PROFESSIONNALISATION ET POLICE DE L'ENVIRONNEMENT (PPE)

Afin d'apporter un appui opérationnel aux agents, la Commission PPE a notamment œuvré pour le déploiement de l'outil "PVe", la consolidation de l'extension territoriale de compétence des agents commissionnés, la gestion de l'outil "Commissionnement", la gestion coordonnée des uniformes des agents avec le CDL et l'OFB.

La Commission a également publié le guide "Pratiques non réglementées par l'acte de classement en RN : quelles actions possibles" et le guide "Prévention des violences externes et accompagnement des agents victimes".

Elle a en outre organisé la rencontre des agents commissionnés sous forme d'ateliers lors des Journées techniques et scientifiques de RNF.

Merci à Barbara, Cindy, aux membres du COPIL, du Bureau et à tous les contributeurs.

Matthieu LOQUET (CEN Hauts de France), vice-Président, **Cécile PEYRE**, vice-Présidente, **Armel DENIAU** (RNN Sept-Îles), **Laurent DOMERGUE** (RNN Massif du grand Ventron), **Rémy DOLQUES** (CEN Haute-Savoie) et **Daniel GERFAUD-VALENTIN** (membre associé), vice-Présidents de la commission PPE.



Matthieu LOQUET



Cécile PEYRE



Armel DENIAU



Laurent DOMERGUE



Rémy DOLQUES



Daniel GERFAUD-VALENTIN

COMMISSION PATRIMOINE GÉOLOGIQUE (PG)

2025 restera marquée par la tenue des Journées Nationales du Patrimoine Géologique en novembre. Un événement majeur sur lequel RNF doit maintenant s'appuyer, avec ses partenaires, pour défendre la place du patrimoine géologique au sein des politiques de protection de la nature.

L'année aura également vu d'autres chantiers se poursuivre ou émerger, comme une nouvelle base de données du patrimoine géologique des RN, l'actualisation et l'enrichissement des éléments relatifs à la géodiversité et au patrimoine géologique dans le guide méthodologique des plans de gestion, le projet de malle pédagogique en Nouvelle-Aquitaine... Sans oublier la mobilisation pour défendre le projet de RN géologique dans le Calvados.

La commission se tourne vers 2026 avec de nouvelles échéances importantes, dont un séminaire commun avec la commission patrimoine biologique, une première pour RNF !



Pauline COSTER



Angélique MONGUILLON

Angélique MONGUILLON (RNR site géologique de Limay) et **Pauline COSTER** (RNN géologique du Luberon), co-Présidentes de la commission patrimoine géologique.

COMMISSION ÉDUCATION ET SENSIBILISATION À LA NATURE (ESN)

2025 a été une année rythmée pour la commission ESN, son bureau et les membres actifs du COPIL, avec la concrétisation de projets innovants et au service de la diversité et de l'inclusion.

C'est par une mobilisation remarquable que les outils destinés aux gestionnaires ont pu être enrichis d'une formation sur l'accessibilité des aires protégées pour l'accueil du public sourd dans le cadre du projet LSF. La première formation a également été l'opportunité de distribuer son module d'animation en LSF, prioritairement dans le réseau des gestionnaires de Nouvelle-Aquitaine, puis dans le réseau national.

En 2025, nous avons souhaité la création d'un groupe de travail sur le recensement et le partage des outils pédagogiques existant dans le réseau, nous conservons les passerelles avec la commission TDD sur le thème du lien entre le bien-être, la santé et la nature.

Divers ateliers ont été organisés lors des journées techniques et scientifiques de juin afin de travailler sur des thématiques nouvelles et émergentes, comme la professionnalisation des animateurs nature. Nous avons à cœur de développer les projets qui permettent de diversifier et rassembler les publics autour de l'art, culture et nature.

Sa diversité est une véritable force vive qu'il faut continuer d'animer !

Merci aux membres qui font de cette commission ESN un espace de travail fertile, d'échange et de partage qui font lien.

Paul LESIAK (RNN de l'Étang noir), co-Président de la commission ESN, Sandra LABORDE (RNR de la Massonne), co-Présidente de la commission ESN.



Sandra LABORDE



Paul LESIAK

COMMISSION TERRITOIRES ET DÉVELOPPEMENT DURABLE (TDD)

L'année 2025 a permis de faire évoluer la feuille de route de la commission pour s'adapter à l'évolution du contexte, des nouveaux besoins des gestionnaires et de l'actualité de RNF.

Le projet sur la valeur ajoutée des réserves naturelles de Nouvelle-Aquitaine a permis d'aboutir à une vision régionalisée ainsi qu'à une formation aux gestionnaires. La reconnaissance de la méthode, la consolidation des outils de mesure et développement de l'Ancre territoriale et les formations proposées aux gestionnaires permettent de maintenir le cap des 100 diagnostics d'ancrage territorial (DAT) en 2030 : avec 67 DAT officiellement réalisés fin 2025 et une vingtaine prévue en 2026, la commission est en avance sur ses objectifs.

2025 est également l'année de lancement d'un nouveau groupe de travail sur l'empreinte environnementale des réserves avec un focus sur le bilan carbone de la gestion. Le groupe de travail sur les sports de nature a également été réactivé, ses objectifs et son pilotage clarifiés. La commission prévoit enfin la création d'un groupe de travail sur la participation citoyenne en 2026.



Adrien SCHVERER

Adrien SCHVERER (RN gérées par la Ville de Strasbourg), Président de la commission TDD.

COMMISSION PATRIMOINE BIOLOGIQUE (PB)

Cette année, la commission s'est particulièrement investie dans les volets "Renforcer la connaissance" et "Appuyer la gestion" de sa feuille de route.

Les animateurs des ateliers thématiques se sont fortement mobilisés pour l'acquisition et le partage des connaissances, avec 6 webinaires, 2 séminaires et le démarrage d'un travail d'état des lieux sur la cryptoflore.

La montée en puissance sur les pollinisateurs se poursuit, en particulier sur le volet EUPoMS, et la conciliation de l'apiculture et des pollinisateurs sauvages.

Enfin, cette année est marquée par la publication de la stratégie scientifique impulsée par la commission.

Laurent SERVIERE (ANA-CEN Ariège), **Alain PONSERO** (RNN de Saint-Brieuc), **Carole BIRCK** (RNN 74) et **Dominique MALECOT** (RNR de la côte Mancy), co-Présidents de la commission patrimoine biologique



Carole BIRCK



Dominique MALECOT



Alain PONSERO



Laurent SERVIERE



Kévin PINEAU

GROUPE DES COR-REP

2025 marque une étape clé dans la territorialisation de RNF et de son groupe des COR-REP, à la croisée de la consolidation et de l'extension.

La dynamique engagée se renforce par la poursuite de l'animation du réseau, avec l'organisation de trois webinaires consacrés aux notes de positionnement, complétés par plusieurs temps d'échanges organisés au gré des actualités nationales.

Parallèlement, cette territorialisation s'étend avec la désignation des premiers points focaux dans les régions ultramarines, ouvrant une nouvelle phase de structuration et de dialogue territorial.

Kévin PINEAU (ONF), membre du Comité d'animation du groupe des COR-REP

GROUPE DES ORGANISMES GESTIONNAIRES (OG)

Le groupe des Organismes gestionnaires mis en place en 2024 doit permettre de donner la parole aux directeurs, présidents ou représentants de structures gestionnaires de réserves nommés par les OG membres, pour mieux répondre à leurs besoins et aussi faciliter le partage institutionnel du réseau sur le terrain. En 2025, deux rencontres se sont tenues autour des sujets suivants :

- Mobilisation sur le volet budgétaire des réserves,
- Bilan et perspectives de la SNAP 2030, PAT,
- Vidéo des 20 ans du décret de la Loi démocratie de proximité (politique RNR),
- Point d'information sur des sujets tels que : climat et PNACC3, ZPF, Règlement restauration, éco anxiété, outils PVe, etc.

Ce sont lors de ces rendez-vous que sont également partagées les différentes actualités des réserves naturelles gérées par ces organismes.

Michel DELMAS, Président de RNF,
Référént du groupe des OG



Michel DELMAS

GROUPE DES RÉGIONS

Pour le groupe des Régions, l'année 2025 a été riche en échanges techniques et conseils juridiques.

Nous avons célébré les 20 ans de la prise de compétence RNR. À cette occasion, RNF, en lien avec le groupe, a produit une vidéo bilan impliquant de nombreuses Régions, élus et partenaires, qui a été saluée jusqu'au congrès de Régions de France.

Les projets structurants proposés par RNF : Ancrage territorial, Valeurs ajoutées et Natur'Adapt, ont été déclinés régionalement avec proactivité et dynamisme, et partagés avec l'ensemble du groupe.

Conformément à notre ADN, 2026 nous permettra de continuer à monter en compétence avec le suivi d'une formation Police administrative.

Claire TURCK (Région Grand Est) et Esprit BOUVIER (Région Sud),
Bureau du groupe des Régions



Claire TURCK



Esprit BOUVIER

GROUPE OUTRE-MER (GOM)

Grâce au soutien engagé de l'équipe salariée de RNF, le groupe Outre-mer consolide son fonctionnement et renforce son animation.

En 2025, les collègues ultramarins ont fait face à de nombreux défis : conséquences post-cycloniques, impacts du changement climatique, fragilités de certaines structures gestionnaires. Les temps d'échanges, essentiels, ont favorisé le partage et la construction de réponses communes à des sujets variés en particuliers sur les stratégies nationales.

La nomination des premiers points focaux Outre-mer marque une étape clé dans la territorialisation de RNF et la consolidation du GOM.



Kévin PINEAU

Kévin PINEAU, Président du groupe Outre-mer

GROUPE CLIMAT

Lors des Journées Techniques et Scientifiques de RNF en juin 2025, le groupe Climat s'est réuni pour la première fois pour travailler sur les besoins des gestionnaires. Cette "question climat" interroge, réinvente les manières de fonctionner et de travailler sur le terrain et il est important, pour RNF comme pour les gestionnaires, de se saisir de ces questions.

Suite au lancement du groupe national "Aires protégées et changement climatique", co-animé par RNF et le MAB France en lien avec l'OFB, en décembre 2025, RNF va courant 2026 recontacter ses membres pour aborder les sujets qui les préoccupent au sein du réseau et former des groupes de travail, de réflexion et de partage afin de pouvoir avancer, à leurs côtés, sur cette thématique climat aussi enrichissante que passionnante.

RN de la Grande Sassièrre,
site pilote du projet Waterwise
Interreg Alpine Space sur l'avenir
de la ressource eau en montagne



Membres 2025

Liste des membres à jour de cotisation au 31/12/2025

Personnes morales

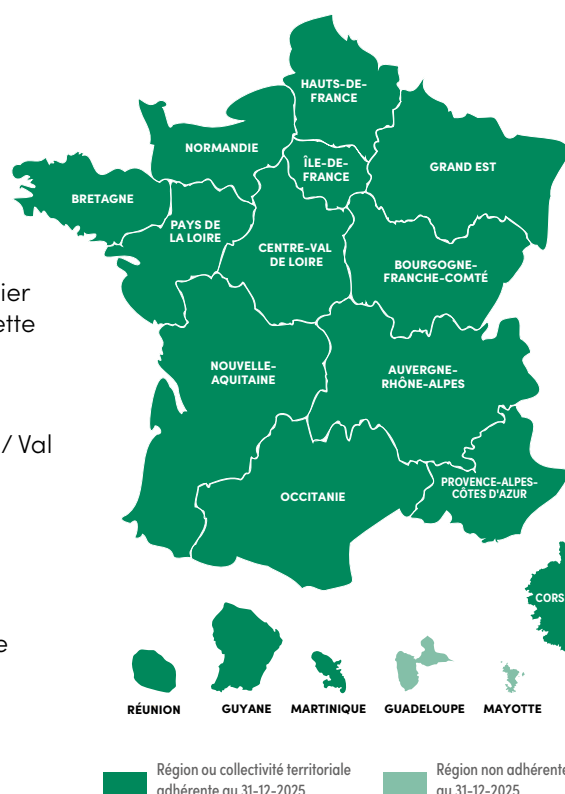
170 organismes

gestionnaires

membres actifs

ADENA
ATE Saint-Barthélemy
Agglo. Saint-Quentinoise
AGRENABA
ARPEGE
AMV sites naturels de Glomel
Asso. Amis RN Lac de Remoray
Asso. Amis Marais Vigueirat
Asso. RN Frayère Alose
Asso. RN Sabot Frotey
Asso. RN Saint-Martin
Asso. La Frênnette
Asso. La Roselière
Asso. Lo Parvi
Asso. Marais de Larchant
Asso. RNG Saucats-La Brède
Asso. TITE
Asso. Trésor
Bretagne Vivante
Chérine
Collectivité de Corse
CDPNE
CEN Allier
CEN Alsace
CEN Ariège
CEN Auvergne
CEN Bourgogne
CEN Centre-Val de Loire
CEN Champagne-Ardenne
CEN Guyane
CEN Normandie
CEN Pays de la Loire
CEN Occitanie
CEN Franche-Comté
CEN Haute-Savoie
CEN Hauts-de-France
CEN Isère
CEN Lorraine
CEN Nouvelle-Aquitaine
CEN Provence-Alpes-Côte d'Azur
CEN Rhône-Alpes
CEN Savoie
Com. agglo. Porte d'Isère
Com. agglo. Pays de Gex
Com. agglo. Maubeuge-Val de Sambre
Com. agglo. Paris-Vallée de la Marne
Com. agglo. Saumur
Val-de-Loire
Com. com. Alpes d'Azur

Com. com. Cattenom et Environs
Com. com. Gevrey-Chambertin / Nuits-Saint-Georges
Com. Com. Ile de Noirmoutier
Com. Com. Lac d'Aiguebelette
Com. Com. Pays Dol et Baie Mont Saint-Michel
Com. Com. Pays Fléchois
Com. Com. plateau Frasne / Val Drugeon
Com. Com. Val de Drôme en Biovallée
Com. Com. Porte Océane du Limousin
Com. Com. Presqu'île de Crozon - Aulne Maritime
CPEPESC Franche-Comté
CPIE Cotentin
CPIE Seignanx - Adour
De l'Oust à Brocéliande communauté
Dép. Alpes Haute-Provence
Dép. Bouches-du-Rhône
Dép. de la Creuse
Dép. Pyrénées-Orientales
Dép. Calvados
Dép. de l'Essonne
Dép. du Gard
Dép. Nord
Dép. du Val-d'Oise
Deux-Sèvres Nature Env.
Dole Environnement
EID Rhône-Alpes
EPAGE Haut-Doubs Haute-Loue
Féd. dép. chasseurs Loire-Atlantique
Féd. dép. chasseurs Vendée
Féd. RN catalanes
Fondation Tour du Valat
GEREPI
GIP RNN Etang de St-Paul
GIP RNM Réunion
GIP RNNFM
Grenoble Alpes Métropole
IDF Nature
Jura Nat. Env.
Lafarge Granulats
Lannion-Trégor Communauté
GEPOG
Les Naturalistes de Mayotte
Loiret Nature Env.
LPO Anjou
LPO BFC
LPO Champagne-Ardenne



CHIFFRES CLÉS

(au 31/12/2025)

746

membres

26%

de personnes morales

74%

de personnes physiques

77%

des organismes gestionnaires de RN membres de RNF

98%

de RN représentées à RNF par l'adhésion d'une personne physique ou morale

Personnes morales

LPO AURA
LPO France
LPO Occitanie
LPO PACA
Mairie de Charleville-Mézières
Mairie de Douai
Mairie de Mignovillard
Mairie de Pleubian
Mairie de Préfailles
Mairie de Selestat
Mairie de Séné
Mairie de Strasbourg
Mairie de Wavrans-sur-l'Aa
Maison de l'Estuaire
Métropole AMP
MEL
Nature en Occitanie
Nature Env. 17
OEC
OFB
ONF
PN Vanoise
PN Ecrins
PN Pyrénées
Pays Montbéliard agglom.
PCA
Saint-Brieuc Armor Agglom.
SEPANGUY
SEPANLOG
SEPANSO Aquitaine
SIVOM des Saisies
SIVU Massif Pibeste-Aoulhet
SNPN
SGGA
Syndicat du Haut-Rhône
SIAG RN Courant Huchet

SM Baie de Somme - GLP
SMAGL
SMAGER
SM Gestion Milieux Naturels
PNR des Ardennes
SM Dordogne Moy. et Cère Aval
PNR de Guyane
PNR d'Avesnois
PNR de Brenne
PNR de Brière
PNR de Chartreuse
PNR de Corse
PNR d'Orient
PNR Haute Vallée de Chevreuse
PNR Narbonnaise en Méditerranée
PNR Loire-Anjou-Touraine
PNR Normandie-Maine
PNR Scarpe-Escaut
PNR des Alpilles
PNR Ballons des Vosges
PNR Boucles de la Seine Normande
PNR Caps et Marais d'Opale
PNR Causses du Quercy
PNR Marais Cotentin et Bessin
PNR Volcans d'Auvergne
PNR des Vosges du Nord
PNR du Haut-Jura
PNR Livradois-Forez
PNR du Luberon
PNR du Morvan
PNR du Perche
PNR du Queyras
PNR du Vercors
PNR du Verdon
PNR du Vexin Français

PNR Marais Poitevin
PNR Périgord-Limousin
SM EDEN 62
SM PG Camargue Gardoise
VivArmor Nature

7 membres associés

personnes morales

Association de la Grande Cariaie
Fédération des CEN
Fédération des PNR
Libre Forêt
Parc National des Cévennes
Pro Natura Jura (Suisse)
Ville de Bayonne

17 membres actifs

autorités de classement

Auvergne-Rhône-Alpes
Bretagne
Bourgogne-Franche-Comté
Centre-Val de Loire
Corse
Grand Est
Guyane
Hauts-de-France
Île-de-France
La Martinique
La Réunion
Normandie
Nouvelle-Aquitaine
Occitanie Pyrénées Méditerranée
Pays de la Loire
Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur
et le Ministère de la transition écologique

Personnes physiques

503 membres actifs

personnes physiques

ABELARD Cyril
AGERON Clémentine
AGNOLA Pierre
ALAVOINE Alexandre
ALBERTINI Pierre-Jean
ALBERTINI-DUBAU Laetitia
ALCIDE Alain
ALTHERR Thomas
AMBROSI Florian
ANDRIEUX Jean
ANGLADE Joanne
ANSEL Sébastien
ANWEILLER Rebecca
ARLANDIS Michaël
ARNAUD Dimitri
AUGE Roxanne
BAILHES Xavier

BALLEUX Catherine
BARETS Léo
BAUMGARTEN Daniel
BAUVINEAU Simon
BAZIN Nicolas
BEAU VAN-INGEN Tanya Laura
BEFELD Silke
BELIN Claire
BERNEDE Manon
BERQUER Adrien
BERQUEZ Benoît
BERRY Tristan
BERT Didier
BERTHO Fabian
BERTONI Adrien
BERTRAND Julie
BESNARD Malicia
BETTON Benoît
BEZILLE Simon
BIACCHI Dorian

BILLOD Michel
BINET Marion
BIRCK Carole
BLONDEL Benjamin
BOCAERT Agathe
BOCHU Marine
BOEUF Gilles
BOICHE Alionka
BOITE Eddy
BOITTIN Clémentine
BOIVIN Solen
BONNE Marion
BONNENFANT Olivier
BOUET Marion
BOULESTEIX Louis
BOURRET Nathalie
BOURRET Nicolas
BOUSQUET Matthieu
BOUTARD Delphine
BOUTELEUX Théo
BOUVIER Christophe

BOY Loyann
BOYER Léna
BRAILLON-VUILLE Mélanie
BRANGER Fabien
BROUILLARD Yohann
BRUHAT Lionel
BRUNET Paul
BUILLES Stéphane
BUR Sébastien
BURET Juliette
BURGUET Benjamin
BURON Karine
BYLICKI Mathilde
CABARET Pauline
CADENE Frédéric
CADIER Guillaume
CADIOU Romain
CADIX Charline
CAMILLE Valentine
CAMOIN Alain

Personnes physiques

CAMPANA Thibaud
 CAMUS-GINGER Lise
 CARGNELUTTI Tony
 CAROLUS Sébastien
 CARON Nicolas
 CARTES Jean-Christophe
 CASSAGNE Blandine
 CAUNET Yasmina
 CAZADE Laura
 CELIK Marion
 CESAIRE Dylan
 CHAIGNE Adrien
 CHAMPION Théo
 CHARLAIX Christelle
 CHARRIN Axel
 CHARROY Charlotte
 CHAUBY Xavier
 CHENE Fanny
 CHOLET Jérémie
 CHOMBART Cassandre
 CHOREIN Adrien
 CHORGNON Guillaume
 CHRETIEN Johann
 CLEMENT François
 COGNARD Ludovic
 COIGNET Jérémy
 COLIN Célia
 COLLIN Arnaud
 COLONNA CESARI Régis
 CONTI Elline
 COQUELOU Matthieu
 CORNET Antoine
 COSTER Pauline
 COUANON Clément
 COULETTE Sébastien
 COURRIERE Thomas
 COVATO Fabrice
 CRETIN Emmanuel
 CUENOT Yann
 CZERNIAK Laura
 DACHEUX Corentin
 DANIEL Cécile
 DANIELO Sylvain
 DANIELOU Romain
 DARBLADE Stéphanie
 DARINOT Fabrice
 DARRAS Sandrine
 DATCHARRY Romain
 DAVIOT Martin
 DE BOUET DU PORTAL Pierre
 DE CASTRO Ludivine
 DE MONTAUDOUIN Adrien
 DEBATS Raphaëlle
 DEBIESSE Leïla
 DEBRABANT Charlotte
 DECOIN Romain
 DEFFONTAINES Thibault
 DELAITRE Guillaume
 DELATRE Nathalie

DELORY Amandine
 DEMARCY Laëtitia
 DEMARET Lucile
 DEMAY Jérémie
 DEMORY Laurent
 DENEUVIC Richard
 DENIAU Armel
 DERCLE Manon
 DESMOUCELLE Laura
 DESPLANQUE Carole
 DETCHEVERRY Pierre
 DIARD Marion
 DICK Anne-Claire
 DIME Margaux
 DINDINAUD François
 DISS Muriel
 DODELIN Christine
 DOLESON François
 DOLLE Pierre
 DOLQUES Rémy
 DOMERGUE Laurent
 DORGET Oriane
 DRAIN Pauline
 DRIENCOURT Alexandre
 DROMARD Valentin
 DUBREUIL Charlotte
 DUMAINE Lou
 DUMEAU Benoît
 DUNYACH Lily
 DUPONT Valentine
 DURAND Anne
 DUREPAIRE Philippe
 EMOND Constance
 ENGELBERT Thomas
 ESCHBACH David
 FACQ Thomas
 FAGGIO Gilles
 FAURE Johanna
 FAVREAU Olivier
 FAVRIL Stéphanie
 FICARA Laurine
 FILIPPI Francesco
 FIORAMONTI Didier
 FLEURY Cyril
 FLORANE Thomas
 FOLTZER Arnaud
 FORCHELET Cyril
 FORTE Adelson
 FORTUNY Xavier
 FOUQUEMBERG Cécile
 FOURCROY Rudy
 FOUREST Maud
 GAGNAISON Candice
 GALAN Cécile
 GALINDO Olivier
 GALLAIS Régis
 GALLET Benoît
 GALLOIS Caroline
 GALY-FAJOU Camille
 GAUDARD Julie

GAULTIER Pascal
 GAUTHIER Alexandre
 GAUTHIER Nicolas
 GAUTIER Julian
 GAZEL Stéphane
 GELINAUD Guillaume
 GEOFFROY David
 GERARD Agathe
 GERARD Cyril
 GERARD Thibaut
 GESLOT Karine
 GILLETTE Christophe
 GILLIER Jean-Marc
 GILLY Yves
 GINDA Aline
 GIOMMI Anne-Lise
 GRAUD Gaëlle
 GODON Julien
 GOERTZ Séverine
 GOFFIN Camille
 GOMEZ Samuel
 GOMMICHON Nicolas
 GOUGAUD Sandrine
 GRAND Amélie
 GREAUME Cyrille
 GRON Sophie
 GROSSET Guy-Noël
 GUARDIOLE Olivier
 GUERIN Cécile
 GUILLIEN Jérémy
 GUILLOTON Edith
 GUISLAIN Marie-Hélène
 GUITTENY Marion
 GUYETANT Gaëlle
 GUYOMARD Amélie
 HAELEWYN Laure
 HAMIDOU Anrif
 HANS Emmanuelle
 HARLAY Frédéric
 HARTMANN Virginie
 HEMERAY Damien
 HENON-COHIN Gabriel
 HERGIBO Agnès
 HERVIEU-LEPAGE Andaine
 HOLDER Emmanuel
 HOURON Julien
 HUNAUULT Sylvain
 HURSON Christophe
 IBOUROI Thani Mohamed
 ICARDO Emmanuel
 ICHO Stephan
 JAEGLE Matthieu
 JALBERT Jean
 JAMET Cédric
 JANCZAK Alexandra
 JOSEPH FRANCOIS Ronald
 JOSEPH Nicolas
 JUGNET Léa

JUIGNET Maxime
 JUILLARD Pierre
 LABORDE Sandra
 LACOMBE Aurore
 LADISLAS Maëlle
 LAFITTE Rémy
 LAGARDE Florent
 LAGRANGE Paméla
 LAGRUE Paul
 LANDEAU Rémi
 LAPORTE-FAURET Paul
 LARENT Nelly
 LASFARGUE Mathilde
 LASSELIN Axel
 LAUGAREIL Sophie
 LAURENTS Guilhem
 LEBRETON Adrien
 LEBRUN Anaïs
 LECCIA Sébastien
 LECOCQ Franck
 LECOCQ Valentin
 LECOMTE Thierry
 LECONTE Romaric
 LEGAL Stéphane
 LEGLISE Loïc
 LEMOINE Natacha
 LEMORT Isabelle
 LENARD Isabelle
 LEPOLARD Sarah
 LEROY David
 LESCLAUX Paul
 LESIAK Paul
 LESPINE Florence
 LETSCHER Robin
 LEZIN Constance
 LIEGEOIS Mathieu
 LLORET Philippe
 LO CASCIO Marie
 LOPEZ-PINOT Dominique
 LOQUET Matthieu
 LORICH Thomas
 LOUIS Séverine
 LOUIS-JEAN Laurent
 LUCAIN Véronique
 LUCAS Jérémie
 MACHOUK Hichem
 MAFFLI Caroline
 MAGDALOU Jean-André
 MAGNANOU Elodie
 MAHEO Hélène
 MAIGNE Louis
 MAILLET Benoît
 MAILLET Grégory
 MALCHAUSSE Arthur
 MALECOT Dominique
 MAO Marion
 MARCHAND Martin
 MARECHAL Adèle
 MARECHAL Anatole

Personnes physiques

MARGUERON Léna
MARINI Anthony
MARMOEX Cyril
MAROT Nicolas
MARQUES-FERI Cristina
MARTIN Maria
MARTY Régis
MASSEZ Grégoire
MATIGNON Théo
MAUGIS Violette
MAZOT Eric
MAZUEZ Céline
MEIRLAND Antoine
MERCKLING-ENGEL Léa
MEUNIER Charlotte
MEUNIER Francis
MEYER Martin
MICHAUD Lucile
MICHEL Thibaut
MIGNOT Romuald
MIRANDA Mariana
MOLINA Quentin
MOLINIER Pauline
MONCHAUX Geoffrey
MONGUILLON Angélique
MONTANE Yohann
MOREL Audren
MOREL Coralie
MORICHON David
MOULIS Mathieu
MOUTARDIER Nathan
MURARASU Sophie
NGUYEN VAN NGHIEM
Laëtitia
OHLSEN Alex
OLIVA Vincent
ONCINS Clément
ORILLARD Loïc
OUTURQUIN Mélanie
PAGNIEZ Capucine
PALANDRI Lisa
PALHEC Brice
PANCHAUD François
PARERA CASAS Josep
PARSY Anne-Julie
PASCAL Lorène
PASQUIER Xavier
PAUL Benoît
PAUL Cécile
PAUL Marie-Krystina
PAYELLE Chloé
PELISSIE Thierry
PELLE Alexandre
PEREZ-DISS Anne
PERNELET Capucine
PERRENOUD Hélène
PERRIN Emmanuelle
PETIT Mélanie
PIAT Ludovic
PICARD Claire

PIERAGGI Jean-Louis
PIMENTA Raül
PINEAU Kévin
PIROU Océane
PLASSE Marie
POINTECOUTEAU
Nicolas
POIREL Aurélien
POIROT Agnès
POLI-CAMPOCASSO
Jean-François
PONSERO Alain
PONT Lionel
PORTE Anthony
POUMAILLOUX Aurélie
POZZO DI BORGO
Marie-Laurore
PRADELL Typhaine
PRAT MAIRET Yves
PRIME Amanda
PROVOST Pascal
PUSTOC'H Pierrick
PUTIGNY Agustin
QUAY Ludivine
QUELENNEC Céline
QUEREL Gwenn
RACAPE Cécile
RADESCHI Pierre
RAJOT Maguelonne
RATIER Jean-Denis
RAVENOT Frédéric
RAZAFINDRAMBAO Dina
RENOUX Gaëtan
RETZ Lucas
REVE Mathilde
REY Gaëtan
REYMANN Stéphanie
RICHARD Denis
RICQUE Fanny
RIETSCH Lola
RINGOT Christian
RIVIERE Gaëtan
RIVIERE Yann
RIVOAL Ronan
ROBERT David
ROBLET Nadia
RODRIGUEZ Cyril
ROGGY Brice
ROLLIN Bénédicte
ROQUES Olivier
ROSSET Johann
SALVADOR Olivier
SALVARELLI Benjamin
SAMSON Nathalie
SANTUCCI Marcu Alesiu
SARRAUTE Andréa
SAURET Vincent
SAVART Emmanuelle
SAVARY Josua
SAVRE Sophie
SCHLOESSER Daphné

SCHMITT Lucie
SCHMITT Virginie
SCHOCH Guillaume
SCHREIBER Aude
SCHVERER Adrien
SEDANI Alicia
SEGRS Mathilde
SELLIER Sarah
SELLIER Yann
SENAC Antoine
SENTENAC Caroline
SERVAL Auriane
SERVIERE Laurent
SIMON Adrien
SIONG Gabriel
SMITH Yves
SMOROWSKI Marie
SOILEUX Aude
SORBA Viviane
SOREL Diane
SOUPRAYEN-CAVERY
Nila
TATTU Fabrice
TAUREL Marie
TEMPE Axelle
TERNON Quentin
TERRAZ Luc
THARAFI Soraya
THAUVIN Frédéric
THERY Alexis
THOMAS Camille
THORNER Sandra
TISSOT Bruno
TOMA Maxime
TOP Damien
TOPIN Frédéric
TOULLET Mickaël
TOURNAYRE Pascal
TOURNEUR Paul
TOURNIER Hervé
TRAMONI Gipsy
TRANCHANT Pascale
TRAPENAT Guillaume
TRAVERT Marie-Léa
TRECA Marlène
TRIBOT Jérémie
TRIFAULT Léa
VAISY Titouan
VALLEE Marine
VAN DER VEEN Thirsa
VAN RIJSWIJK Thibaut
VANAPPELGHEM Cédric
VANQUELEF Quentin
VASSEUX Anthony
VAUTRAVERS Frédéric
VEINANTE Fanny
VENNEL Karine
VEYRIER François
VIALARD Guillaume
VIAUD Teiva

VIGOUREUX Hervé
VILLAIN Christophe
VILLAUME Anne
VINCENT Stéphane
VITALI Anthony
VIVIEN Yann
WALHERR Emilie
WEITZEL Franck
WENDLING Jessica
WIECZOREK Loïc
WONGSOPAWIRO
Ronald
YOUYOUTE Samuel
YSERD Marie-France

39 membres associés personnes physiques

ALRIC Fabrice
AVOINE Jacques
BALME Christine
BARBOTTE Quentin
BARDET Olivier
BAUCOUR Colombe
BERNARD Maud
BOUDEAU Magali
CAPPE Calvin
CARTONNET Fabrice
CHAMPION Emmanuelle
CLAUDE Jocelyn
CORVELER Tangi
DAMESTOY Fabien
DE PRACONTAL Nyls
DEBAIVE Nicolas
DEFILLION Paul
DUHAYON Gérald
DUTARTRE Alain
ETIENNE Sébastien
FORTEAUX Sylvie
GERFAUD-VALENTIN
Daniel
GILG Olivier
GUIOMAR Myette
HURSTEL Arnaud
JOUVE Maxime
JOYE Sabrina
LANGLOIS Dominique
LECONTE Michel
LEONARD Lilian
LONCHAMPT Frédéric
PERRIN Mylène
PETIT Kevin
PEYRE Cécile
PFEFFER Daniel-Louis
ROBERT Emmanuel
STIER Anna
TAILLEBOIS Elisabeth
XAVIER Josiane

12 membres d'honneur

BARBIER Luc
Président : 1999-2003

BIORET Frédéric
Vice-président : 2006-2009

ESTEVE Roger
Président : 1994-1999

FATON Jean-Michel
Trésorier : 1994-1996

FRISONI Guy-François
Président : 2010-2013

HURAND Antoine
Président : 1987-1988

JONIN Max
Président : 1985-1987

KNIBIELY Philippe
Vice-président : 2003-2005

METAIS Michel
Président : 1983-1985 et 2017-2019

MICHAU Emmanuel
Vice-président : 2017-2022

SANTUNE Vincent
Président : 2013-2017

SCHWOEHRER Christian
Président : 2003-2010

Les 50 organismes gestionnaires que RNF souhaite accueillir prochainement parmi ses membres

1. Amicale de Chasse de Séné
2. Association des Amis de la Massane
3. Association Gestion RN Nohèdes
4. Association Gestion RN Py
5. Association Propachape
6. Chambre d'Agriculture des Bouches-du-Rhône
7. Commission syndicale de la Grande Brière Mottière
8. Communauté de communes Chinon, Vienne et Loire
9. Communauté de communes de Montereau-Fault-Yonne
10. Communauté de communes du Chemin des Dames
11. Communauté de communes du Mont des Avaloirs
12. Communauté de communes du Sor et de l'Agout
13. Consistoire Protestant de Colmar
14. Département de Loire-Atlantique
15. Fédération départementale des chasseurs de l'Aisne
16. Fédération départementale des chasseurs de Maine-et-Loire
17. Fédération départementale des chasseurs du Morbihan
18. France Nature Environnement Ardèche
19. Groupe Ornithologique Normand
20. Groupe Sarthois Ornithologique
21. Mairie d'Argelès-sur-Mer
22. Mairie d'Aulon
23. Mairie de Beauvoir-sur-Mer
24. Mairie de Bonnelles
25. Mairie de Bordères-Louron
26. Mairie de Conat-Betllans
27. Mairie de Gennes-Val-de-Loire
28. Mairie de la Chapelle-Saint-Ursin
29. Mairie de La Palud-sur-Verdon
30. Mairie de Limay
31. Mairie de Mantet
32. Mairie de Matoury
33. Mairie de Montségur
34. Mairie de Parigné-l'Évêque
35. Mairie de Port-de-Bouc
36. Mairie de Prats
37. Mairie de Puy-Saint-André
38. Mairie de Régina-Kaw
39. Mairie de Reichshoffen
40. Mairie de Roura
41. Mairie de Saint-Mitre-les-Remparts
42. Mairie de Saint-Pierre-Es-Champs
43. Mairie de Saint-Rémy-lès-Chevreuse
44. Mairie de Sanilhac-Sagriès
45. Mairie de Veyre-Monton
46. Mairie d'Ernée
47. Mairie d'Eyne
48. Syndicat Interdépartemental pour l'Assainissement de l'Agglomération Parisienne (SIAAP)
49. Syndicat Mixte du PNR de Martinique
50. Terres australes et antarctiques françaises (TAAF)

Les RN non représentées au sein de RNF en 2025

3 RNN sans OG désigné

- Seine Champenoise
- Grotte du T.M. 71
- Roque-Haute

9 RNR sans OG désigné

- Baronnies Orientales
- Collines sèches du Bischenberg de l'Immerschenberg et du Holiesel
- Gorges de la Maronne et Tours de merle

- Grotte du Contard
- Marais de Galuchet et des boucles de la Sevre Niortaise
- Marais, dunes et baies de Guissény
- Marais du Bout du sac
- Peuptu de la Combe Chaignay
- Vallée du Pressoir

1 RNN non représentée

- Terres Australes françaises

6 RNR non représentées

- Prairie et boisement humides des Bizeuls
- Plan d'eau de Reichshoffen
- Marais de la Taute
- Landes et tourbière des Égoutelles
- Étangs du petit et du grand Loc'h
- Basses-brosses et chevalleries

Projet associatif : état de la mise en œuvre

Axes stratégiques	N° OO	Intitulé de l'Objectif opérationnel (OO)	État de la mise en œuvre 2018-2030 2026	N° AP	Intitulé de l'action phare
AXE 1 PROTÉGER LES CŒURS DE NATURE ET BÂTIR UN RÉSEAU CONNECTÉ	OO1.1	Étendre le réseau RN, soit 5% du territoire national terrestre en RN		++	AP1.11 Élaborer et porter auprès des instances de création de RN, une stratégie d'évolution du réseau – 500 RN à H2030, positionnées de manière stratégique – représentativité, fonctionnalité, adaptation aux enjeux climatiques – notamment en outre-mer
					AP1.12 Soutenir les porteurs de projet afin de saisir les opportunités locales en matière de création ou d'extension de RN
	OO1.2	Renforcer l'approche fonctionnelle des RN (...)		++	AP1.21 Contribuer à une meilleure prise en compte de l'outil RN dans les documents de planification
					AP1.22 Accompagner les gestionnaires sur les enjeux d'ancrage territorial et la valorisation de la complémentarité territoriale (TVB...), réglementaire et institutionnelle – lien avec le diagnostic du PDG
					AP1.23 Accompagner le développement de périmètres de protection autour des RN
	OO1.3	Conforter le réseau Natura 2000, sa gestion et sa contribution aux 10% de protection forte dans une approche inter-réseaux		++	AP1.31 Contribuer à l'adaptation des sites Natura 2000 au changement climatique
					AP1.32 Inciter la création de Zones de Protection Forte dans les sites Natura 2000
					AP1.33 Accompagner les gestionnaires dans l'atteinte du bon état de conservation des sites Natura 2000
	OO1.4	Capitaliser une connaissance consolidée des « territoires réserves naturelles »		++	AP1.41 Élaborer une stratégie de connaissance permettant d'alimenter l'observatoire des RN et des territoires associés
					AP1.42 Organiser les flux de données pour que les différentes bases soient compatibles, notamment en lien avec les protocoles communs
					AP1.43 Renforcer le lien avec le MNHN et l'UMS Patrinat pour disposer des données pertinentes permettant de mesurer l'état de la biodiversité et de la géodiversité dans les RN
	OO1.5	Valoriser la connaissance consolidée des « territoires réserves naturelles »		+	AP1.51 Produire des supports de valorisation et de vulgarisation de l'effet RN
					AP1.52 Mesurer la contribution des RN en matière de protection du patrimoine naturel (internationale, nationale, régionale, territoriale, par rapport aux autres ENP)
	OO1.4	Contribuer à la protection forte en France (...)		0	AP1.61 Porter des actions permettant de tendre vers un réseau de sites en protection forte répondant au référentiel européen (notion de protection stricte)
					AP1.62 Accompagner la création de sites en protection forte dans des secteurs à fortes pressions anthropiques
AXE 2 PROMOUVOIR LA QUALITÉ DE GESTION ET LE RAYONNEMENT DES RN DANS LES TERRITOIRES	OO2.1	Garantir le respect des fondamentaux de l'outil RN		++	AP2.11 Maintenir une veille permanente de RNF sur les RN pouvant se trouver en situation critique du fait du non-respect des fondamentaux, mobiliser si nécessaire, et maintenir des relations de confiance et d'alerte respectives sur des situations critiques avec les autorités de tutelle des RN (et l'OFB)
					AP2.12 Sensibiliser et accompagner les organismes gestionnaires dans la réalisation des missions de Police au sein des RN ; réaliser une étude sur le statut des agents commissionnés des RN
					AP2.13 Élaborer une stratégie de financement des RN et mettre en œuvre un plan d'action
					AP2.14 Faire converger les méthodes de coûts de gestion des RNN et RNR, intégrant l'inflation et l'évolution des coûts salariaux
					AP2.15 S'assurer que les moyens dédiés aux réserves naturelles sont à la hauteur des enjeux, des missions déléguées aux gestionnaires et permettent une participation renforcée au réseau de RN
					AP2.16 Maintenir une rencontre annuelle de RNF
	OO2.2	Être plateforme de services et de ressources pour les membres		+	AP2.21 Mettre en place une offre de services aux membres par catégorie de membres (Org. Gest., Pers. Ph., Autorité CL) et par métier
					AP2.22 Mettre en place un centre de ressources des productions du réseau et de RNF et une plateforme d'échanges pour les gestionnaires ouverts aux réseaux d'espaces protégés (en lien avec OFB)
					AP2.23 Créer et animer une boîte à outils d'appui à la gestion adéquate pour la gestion des RN, leur adaptation permanente aux enjeux émergents et leur intégration aux territoires
	OO2.3	Créer et mettre en œuvre une offre de professionnalisation		++	AP2.31 Disposer d'une stratégie de développement des compétences du réseau des RN (comportant création d'un réseau de formateurs RN, dispositif de compagnonnage, certification et diplôme, appui des OG sur plan de développement des compétences, gestionnaires organismes de formation, etc.) et mettre en œuvre les plans d'action correspondants – en lien avec les gestionnaires et l'OFB
					AP2.32 Développer des partenariats à différentes échelles avec les acteurs professionnels de la formation (OFB, UniFormation, Ministère du Travail, Ministère de l'Éducation, etc.)
					AP2.33 Proposer une offre d'équipements et d'outils nécessaires à la gestion des RN (tenue uniforme commune, préconisation sécurité, partage de matériel professionnel, catalogue de matériel proposé, etc.)
					AP2.34 Contribuer à la montée en compétences des membres de l'équipe, pour accompagner la professionnalisation des membres
	OO2.4	Faire reconnaître le réseau des RN comme acteur d'éducation et de sensibilisation, privilégier et innover		+	AP2.41 Élaborer un document de valorisation de la contribution des RN aux politiques publiques en matière d'ESN : portrait des actions d'éducation et de sensibilisation à la nature dans les RN
					AP2.42 Faire intégrer la mission EE dans la méthodologie des coûts de gestion
					AP2.43 Accompagner les RN dans leurs liens aux acteurs de l'éducation pour favoriser la mise en œuvre de partenariats locaux
	OO2.5	Faire des RN des actrices de leur territoire appropriées par les habitants		++	AP2.44 Accompagner les RN dans le développement et l'animation d'aires éducatives, en lien avec l'OFB
					AP2.51 Créer et animer une boîte à outils "Ancrage territorial" (comportant notamment l'accompagnement à l'élaboration d'un Diagnostic d'ancrage territorial (DAT) et la mise en place et l'animation d'une plateforme de retours d'expérience sur l'appropriation par les habitants)
					AP2.52 Structurer un réseau d'éducateurs ou d'ambassadeurs nature RN impliqués au niveau régional
					AP2.53 Accompagner la mise en place de plans d'action « Protection de zones sensibles » en lien avec les acteurs des sports de nature et du tourisme
					AP2.54 Accompagner les réserves naturelles dans le déploiement des sciences participatives
	OO2.6	Diffuser et transférer, en réciprocité, les acquis, les savoirs faire		+	AP2.55 Accompagner les réserves naturelles dans l'ouverture de leur gouvernance à la société civile
					AP2.61 Favoriser la création de réseaux professionnels de RN et inter espaces aires protégées, aux différentes échelles – internationale, nationale, régionale, etc.
	OO2.7	Développer une stratégie de territorialisation du réseau		+	AP2.62 Favoriser la participation des gestionnaires d'aires protégées dans les différentes instances de RNF
					AP2.71 Adopter et porter la stratégie de territorialisation du réseau
	OO2.8	Diffuser et transférer, en réciprocité, les acquis, les savoirs faire		+	AP2.81 Contribuer à la mise en réseau des acteurs du réseau Natura 2000
					AP2.82 Jouer un rôle moteur dans l'animation de ce réseau Natura 2000
					AP2.83 Porter des plaidoyers au niveau national et européen en faveur de Natura 2000
AXE 3 FAIRE CONNAÎTRE ET RECONNAÎTRE LES RN ET LEURS GESTIONNAIRES	OO3.1	Concevoir une stratégie de communication		+	AP3.11 Une stratégie de communication RNF validée et mise en œuvre
					AP3.12 Concevoir et promouvoir une stratégie de communication propre aux RN auprès des gestionnaires
					AP3.13 Inscrire les réserves naturelles au sein des aires protégées dans la communication de l'OFB via la Conférence des Aires protégées
					AP3.14 Accompagner une campagne de communication : une Zone de protection forte près de chez vous
	OO3.2	Rendre visibles les RN dans leurs territoires parmi les autres aires protégées		+	AP3.21 Réviser et porter à connaissance la charte graphique des RN
					AP3.22 Créer des outils de communication ludiques de découverte des réserves naturelles, en s'appuyant sur les partenaires locaux pour leur déploiement
					AP3.23 Inciter les réserves naturelles à mettre en œuvre au moins deux actions issues de la stratégie de communication des réserves naturelles
					AP3.24 Développer des actions de communication à différentes échelles territoriales en complémentarité avec les autres aires protégées

Axes stratégiques	N° OO	Intitulé de l'Objectif opérationnel (OO)	État de la mise en œuvre 2018-2030	2026	N° AP	Intitulé de l'action phare
AXE 3 FAIRE CONNAÎTRE ET RECONNAÎTRE LES RN ET LEURS GESTIONNAIRES	003.3	Mobiliser les élus et responsables politiques pour soutenir et promouvoir l'outil RN		++	AP3.31	Identifier et mobiliser un réseau hiérarchisé d'élus aux différentes échelles territoriales pour les RN (relais local de message, etc.) et un réseau d'ambassadeurs pour chaque élu identifié
					AP3.32	Créer une fiche numérique « les réserves naturelles de votre circonscription » pour tous les députés et sénateurs
					AP3.33	Inciter les gestionnaires à communiquer auprès de leurs élus sur la valeur ajoutée du territoire de la RN
					AP3.34	Organiser un réseau de relais auprès des parlementaires à différentes échelles territoriales
	003.4	Sensibiliser & mobiliser les citoyens en faveur de la nature		+	AP3.35	Contribuer à la formation des élus sur l'outil RN et la protection de la nature
					AP3.41	Participer à une campagne de communication/ sensibilisation d'envergure nationale à l'échelle des aires protégées
					AP3.42	Être relais et contribuer aux campagnes de sensibilisation (Fête de la Nature, Fréquence Grenouille, Journées du Patrimoine, ...) et participer aux réseaux d'acteurs de l'EDD
					AP3.43	Déployer un réseau d'aires éducatives au sein du réseau des RN
	003.5	Suscite l'engagement de mécènes locaux et nationaux		+	AP3.44	Déployer une newsletter à destination du grand public
					AP3.51	Définir et valider une stratégie de mobilisation de partenariats et de financements privés
					AP3.52	Aider à mobiliser les fonds de dotation pour notamment mieux protéger le foncier des RN
AXE 4 ANIMER UNE COMMUNAUTÉ PROFESSIONNELLE VIVANTE, RESPONSABLE ET ENGAGÉE	004.1	Mobiliser et faciliter l'engagement des membres pour l'accomplissement des ambitions du réseau		+	AP4.11	Elaborer une stratégie de mobilisation des membres et mettre en œuvre un plan d'action
					AP4.12	Co rédiger, valider et faire connaître le projet associatif de RNF et le manifeste des RN
					AP4.13	Consolider et innover sur les moyens de rencontres et les outils d'animation et de partage pour les gestionnaires et leurs partenaires
	004.2	Accompagner les Tutelles et impliquer les organismes gestionnaires dans la contribution des membres au réseau		++	AP4.21	Sensibiliser et accompagner les tutelles à l'intégration d'une mention sur la participation au réseau des RN dans les conventions de gestion
					AP4.22	Disposer d'un espace dédié aux Organismes gestionnaires membres au sein de RNF et des outils de sensibilisation et d'information adaptés de manière à favoriser leur implication dans la contribution au réseau
					AP4.23	Conforter une animation commune autour des RN, entre les tutelles (Etat et Régions)
	004.3	Favoriser les prises de responsabilité, l'émergence et la valorisation de compétences expertes du réseau		+	AP4.31	Mettre en place un dispositif de transmission des responsabilités, entre les membres, permettant la continuité d'une dynamique de réseau en termes d'animation, de partage d'initiatives, de compagnonnage, etc.
					AP4.32	Mettre en place un dispositif permettant le transfert - notamment inter générationnel - et l'émergence de savoirs et de savoir-faire sur des compétences essentielles à la dynamique d'experts du réseau
					AP4.33	Réaliser un catalogue valorisant les expertises des membres
	004.4	Consolider et organiser les réseaux régionaux de gestionnaires et leur lien interrégional - national		+	AP4.34	Développer des actions s'appuyant sur l'expertise des membres et favorisant la mobilisation de communautés thématiques
					AP4.41	Définir, structurer et animer un réseau de correspondants régionaux, en cohérence avec la stratégie de territorialisation du réseau
					AP4.42	Définir, structurer et animer un réseau de représentants régionaux, en cohérence avec la stratégie de territorialisation du réseau
	004.5	Réduire l'empreinte écologique et sociale de RNF (de 25 %) et des gestionnaires		+	AP4.43	Renforcer le lien avec l'Association Régions de France et animer un « groupe des Régions » dédié aux services environnement-RN des Régions membres
					AP4.51	Impulser une démarche au niveau de la tête de réseau RNF
					AP4.52	Proposer au réseau des outils d'accompagnement et de suivi favorisant une démarche de réduction de l'empreinte écologique et sociale des RN
AXE 5 SUSCITER DES POLITIQUES AMBITIEUSES DE PROTECTION DE LA NATURE ET D'AMÉNAGEMENT DES TERRITOIRES	005.1	Défendre une ambition nationale et internationale pour la nature		++	AP4.53	Poursuivre la démarche engagée favorisant les déplacements doux
					AP5.11	Renforcer et créer des relations transfrontalières : identifier des interlocuteurs dans chacun des pays et les rencontrer en vue de mettre en place des coopérations
					AP5.12	Asseoir une position commune de lobbying inter aires protégées pour répondre aux ambitions nationales en matière de biodiversité
	005.2	Contribuer à l'émergence d'un positionnement politique convergent des aires protégées françaises		+	AP5.13	Développer en inter réseaux des projets de coopération à l'international valorisant l'expertise des Aires protégées françaises
					AP5.21	Contribuer à l'objectif de 30 % d'aires protégées dont 10% du territoire national en protection forte
					AP5.22	S'assurer d'une gouvernance institutionnelle nationale des aires protégées
	005.3	Faire reconnaître et positionner l'outil RN dans les politiques régionales et territoriales		++	AP5.23	Favoriser activement les initiatives communes : les échanges et le partage d'outils et de problématiques communes aux aires protégées
					AP5.31	Favoriser la représentation et la voix des RN dans les instances régionales et territoriales (ARB, CRB, Comités bassin, etc.)
					AP5.32	Mobiliser les membres dans les travaux d'élaboration des stratégies régionales et locales - SRADET et ses déclinaisons, notamment SCOT et PLUI -, initier et soutenir des partenariats entre les RN et les EPCI et le chantier de la planification écologique
	005.4	Mobiliser des financements en faveur des membres et renforcer leurs partenariats avec les financeurs		+	AP5.33	Faire s'approprier, de par sa valeur ajoutée, l'outil RN par les collectivités et instances locales
					AP5.41	Se mobiliser pour une recherche de nouveaux financements pour les RN, en s'assurant du respect de l'éthique (fiscalité écologique, crédits Biodiversité, etc.)
					AP5.42	Mettre en place un service d'appui en ingénierie de projet auprès des membres
AXE TRANSVERSAL VEILLE PROSPECTIVE, INNOVATION, EXPÉRIMENTATION	OOT1	Structurer la veille et la prospective pour anticiper les enjeux écologiques et sociétaux et s'adapter aux évolutions		0	AP5.43	Multiplier les initiatives de coopération inter réserves naturelles
					APT.11	Mettre en place un groupe prospectif
					APT.12	Mettre en place un dispositif opérationnel de veille stratégique, de gouvernance et sur le financement articulé avec les autres réseaux d'espaces naturels protégés
					APT.13	Engager des études prospectives "Enjeux de conservation à 2050", "Acteurs du territoire en lien avec les RN : rural, agriculture, cartographie des acteurs, etc.", "Intégration des plans de gestion dans les documents de planification du territoire", "Dynamiques sociale et solidaire", etc.
	OOT2	Construire un partenariat durable avec le monde de la recherche, à l'interface entre connaissances des "territoires RN" et gestion		+	APT.14	Rédiger et diffuser auprès des décideurs nationaux, régionaux, locaux des notes synthétiques de positionnement de RNF sur les sujets prospectifs
					APT.21	Contribuer et mettre en œuvre les recommandations des rencontres chercheurs-gestionnaires de 2017 et 2019 (appel à projet chercheurs-gestionnaires, plateforme collaborative)
					APT.22	Réaliser un bilan et un retour d'expériences, entre 2027 et 2030, des partenariats chercheurs-gestionnaires dans le réseau des RN et en faire une restitution nationale
	OOT3	Expérimenter sur des sujets, enseignements et essaimer		+	APT.31	Accompagner annuellement 1 ou 2 initiatives sur des thématiques émergentes dans le réseau
					APT.32	Publier des travaux de capitalisation sur des thématiques portées par le réseau des RN
					APT.33	Travailler sur les notions de non-usage des Réserves naturelles dont les concepts Bonheur naturel brut et One Health
	OOT4	Préserver des espaces d'innovation spontanée		+	APT.41	Favoriser l'émergence de temps de réflexion dédiés à l'innovation de manière à faire aboutir deux idées innovantes
					APT.51	Sensibiliser 100 % des gestionnaires de RN à la nécessaire adaptation de leur gestion
					APT.52	Animer une communauté d'experts issus des espaces naturels protégés en matière d'adaptation de la gestion face aux effets du changement climatique
	OOT5	Prendre en compte les effets du changement climatique		++	APT.53	Proposer une boîte à outils opérationnelle incluant une dimension "formation"
					APT.54	Porter, diffuser et essaimer la méthode Natur'Adapt dans les aires protégées
					APT.61	Consolider des partenariats cadres avec les principaux réseaux d'espaces protégés
	OOT6	Développer des projets inter-réseaux Aires protégées		+	APT.62	Associer et faire bénéficier systématiquement les autre(s) réseau(x) d'espaces protégés des actions portées par RNF
					APT.63	Co porter au moins deux initiatives inter réseaux sur des enjeux majeurs dans la protection du patrimoine naturel d'ici 2030

3. COMPTES ANNUELS

Rapport de la trésorière

Le compte de résultat de l'exercice 2025 de Réserves Naturelles de France présente un budget réalisé de 4 919 557,10 €, en hausse de 29,6 % par rapport à 2024, et un résultat négatif de 19 347,76 €.

1. UNE AUGMENTATION DES DÉPENSES LIÉE À UNE ÉVOLUTION CONSTANTE DE L'ACTIVITÉ DEPUIS 2020

- Les **moyens humains**, principal poste de dépenses avec 2 397 149 € pour 41,4 ETP sont en hausse de 24,5 % par rapport à 2024, justifiée par le renforcement de l'équipe sur des projets (International, restauration, libre évolution, ancrage).
- Les **dépenses de matériel et de prestations** pour le réseau, d'un montant de 742 518 €, sont importantes (+ 50,4 % par rapport à 2024) de par les rencontres, experts et micro-projets à l'international, expertise sur projet Valeurs ajoutées et achats Tenue uniforme.
- Les **frais de déplacement et d'hébergement** (439 634 €) sont inférieurs à 2024 (- 22 %). La mobilisation du réseau demeure soutenue en 2025, et les dépenses liées à l'International représentent plus de 30 % de ce montant.
- Les **frais de diffusion de l'information** (35 244 €) augmentent de 10 % (affranchissement et téléphonie). Les **frais de fonctionnement**, hors charges de gestion courante, sont maîtrisés à 276 674 €, soit 6 % des dépenses.

En 2025, les charges de gestion courante s'élèvent à 320 814 €. Une majorité de cette somme – 288 967 € – correspond à la part non consommée des financements obtenus sur le projet LIFE Marha, achevé fin 2025. Une traduction de cette non-consommation a été faite comptablement à la fois sur les charges et sur les ressources.

2. DES RESSOURCES FINANCIÈRES DIVERSIFIÉES ET CONSOLIDÉES

Les fonds publics demeurent majoritaires et représentent 72 % des sources de financement. L'effort de diversification est continu avec pas moins de 25 financeurs en 2025, dont :

- Le ministère en charge de l'Ecologie, représente 27 % des ressources (contre 37 % en 2024),
- L'Office français de la Biodiversité, partenaire clé, représente 19 % des ressources,
- Les fonds européens atteignent près de 5 % des ressources 2026,
- Le montant des adhésions reste stable (+ 5 %) soit 197 480 €,
- Le montant des prestations (appuis et formations) s'élève à 289 636 €, + 84 % par rapport à 2024 qui était déjà en nette augmentation par rapport à 2023 (+ 57 %).

Réserves Naturelles de France tient à remercier pour leur soutien à notre action :

- Le ministère en charge de l'Ecologie, les DREAL Auvergne-Rhône-Alpes, Nouvelle-Aquitaine, Bretagne, Occitanie, PACA, l'Office Français de la Biodiversité, l'Agence de l'eau Loire-Bretagne et Rhône-Méditerranée-Corse, la Commission européenne, le Conservatoire du littoral, Bibacte EPCC, l'Agence régionale de santé – Occitanie ainsi qu'Expertise France et l'INRAE.
- Les collectivités territoriales adhérentes et en particulier la région Bretagne, Bourgogne-Franche-Comté, Occitanie, la Collectivité de Corse ainsi que le Département Ille-et-Vilaine,
- RTE, Fondation du Patrimoine, Fondation de France, la Poule rousse et l'UNPG-MIF-SFIC.

3. L'AFFECTATION DU RÉSULTAT

Le Conseil d'administration propose d'affecter le résultat de – 19 347,76 € aux fonds propres de RNF. Il rappelle la volonté de se doter d'un fonds propre de 6 mois de fonctionnement, soit 800 000 € – contre 500 000 € à ce jour, permettant notamment d'assurer l'activité sans difficulté de trésorerie trop importante.

4- LES POINTS COMPTABLES À SOULIGNER

- La prise en compte du bénévolat dans les comptes annuels (près de 255 846 € - 5,8 ETP - soit 5 % de l'activité de l'association),
- La perte de 60 600 € sur le projet LIFE Marha, débuté en 2021, fait suite à des difficultés dans la mobilisation de co-financements demandés,
- La non-soumission de RNF aux impôts commerciaux,
- La déclaration de RNF en tant qu'organisme de formation depuis 2012, certifié Qualiopi depuis 2022,
- La reconnaissance d'intérêt général est un statut qui habilite l'association pour la délivrance de reçus fiscaux, en retour du versement de dons à RNF.

5- LE BUDGET PRÉVISIONNEL 2026

Le Budget Prévisionnel 2026 s'élève à 4 028 615 €. Il a été élaboré sur la base de ressources certaines, ou avec de fortes probabilités d'obtention. Il est en légère diminution de 5 % par rapport au prévisionnel 2025.

En 2026, plusieurs projets s'achèvent (Marha, Valeurs ajoutées et outil médiation en langue des signes).

Ce budget prévisionnel devrait permettre à RNF de :

- Contribuer aux politiques nationale et régionale, notamment la mise en œuvre de la Stratégie nationale pour la Biodiversité 3, la stratégie nationale des aires protégées et ses plans d'action territoriaux, la planification écologique, le règlement européen Restauration et son plan national,
- Favoriser l'accès aux ressources et aux services pour les membres, avec un meilleur accès aux informations via le portail des membres, le centre de ressources, le catalogue de formations, la tenue uniforme,
- Poursuivre la construction de l'observatoire des réserves naturelles et accompagner les gestionnaires sur ce champ, avec un volet administratif et socio-économique qui se précise, ainsi qu'un volet dédié aux plans de gestion,
- Développer les appuis techniques, notamment sur les champs Climat et Ancrage territorial,
- Poursuivre l'animation du réseau avec un congrès en Corse et des rencontres de commissions, pôles et groupes (COR-REP, Régions, Outre-mer, Organismes gestionnaires).
- Développer les actions de coopération à l'échelle internationale.

Le Conseil d'administration a également validé l'engagement d'actions inscrites dans un scénario budgétaire plus ambitieux, sous réserve d'obtentions des crédits nécessaires.

Enfin je tiens à remercier Quentin Gerbet, comptable et Cécilia Ruinet, chargée du contrôle de gestion budgétaire, ainsi que l'ensemble de l'équipe de Réserves Naturelles de France, pour leur sérieux dans une année particulièrement intense, sous le contrôle de notre commissaire aux comptes, Monsieur Jean-Baptiste Leturgeon du cabinet CEC. Je remercie également l'équipe de direction pour leur supervision rigoureuse et leur réactivité constante dans un contexte toujours plus contraint.

Dijon, le 19 mars 2026

La Trésorière,
Fabienne PUYO



Fabienne PUYO

À RETENIR

→ Fonds propres

au 31/12/24 : 521 047,16 €

au 31/12/25 : 501 699,40 €

→ Résultat

2024 : + 2 122,41 €

2025 : - 19 347,76 €

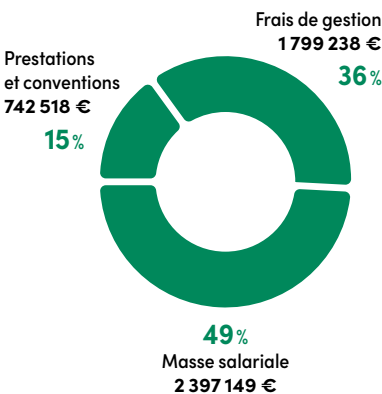
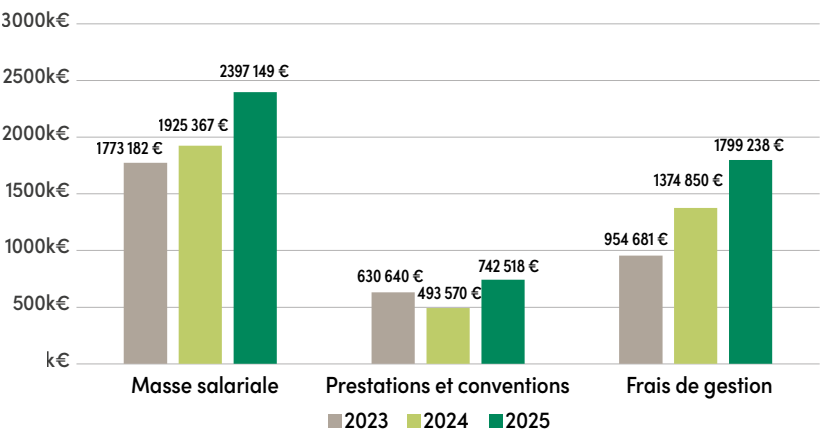
→ Trésorerie

au 31/12/2024 : 751 314,96 €

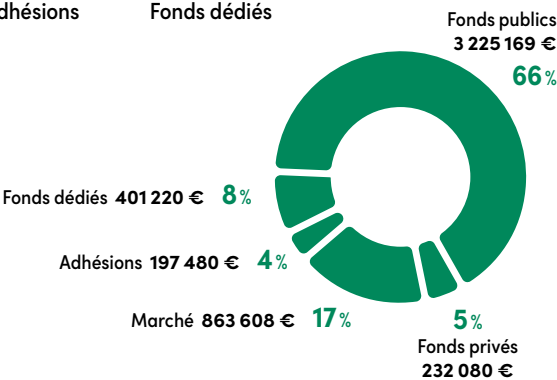
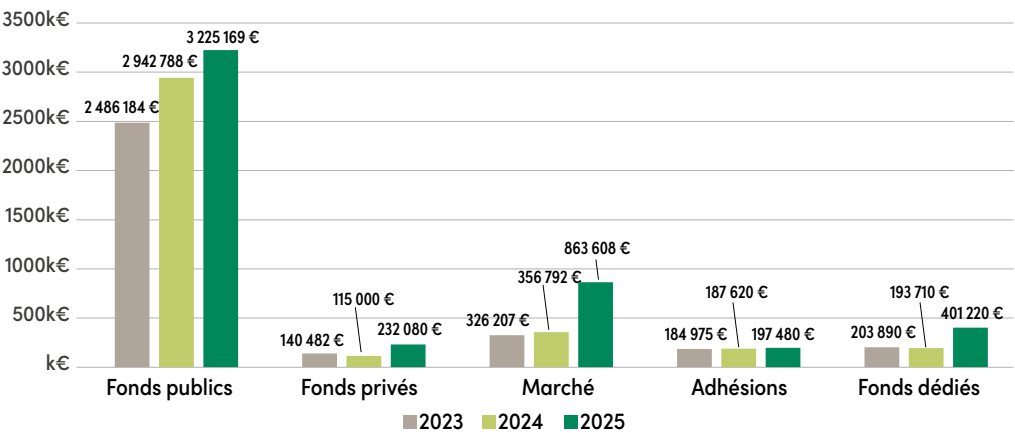
au 31/12/2025 : 711 857,28 €

Dépenses et ressources

Dépenses



Ressources



Fonds dédiés créés	2021	2022	2023	2024	2025
	119 659 €	179 790 €	196 810 €	466 112 €	700 622 €

ETP	2021	2022	2023	2024	2025
	29,8	34,3	32,2	34,6	41,4

Balance des comptes

CHARGES	2024	2025
Matériel et Prestations extérieures/réseau dont conv. Fond. Patrimoine sur projets locaux	493 570,32	742 518,09
Frais de déplacements et rencontres membres et équipe RNF	562 580,27	439 633,74
Diffusion d'information, envoi postaux et électroniques, frais tél., etc.	31 844,62	35 243,87
Frais de fonctionnement RNF dont matériel	295 585,09	597 487,81
Moyens humains équipe salariée	1 925 367,13	2 397 149,26
Provisions & charges except	18 727,94	26 249,73
	34,6 ETP	41,4 ETP
Total charges hors fonds dédiés	3 327 675,37 €	4 238 282,50 €
RESSOURCES	2024	2025
Cotisations des membres	187 620,00	197 480,00
Subvention MTES - CPO	1 340 879,00	1 237 314,00
Subventions autres	185 057,68	335 033,00
Conventions partenariats publics	1 416 851,00	1 652 821,66
Conventions partenariats privés	115 000,00	232 080,36
Prestations et autres produits, quote-part subv. Investi, remboursement formation, etc.	315 169,78	701 242,46
Ressources diverses, ventes, produits financiers, dons, etc.	713,25	639,80
Ventes GEH Tenue Uniforme	40 909,07	161 725,82
Total produits hors fonds dédiés	3 602 199,78 €	4 518 337,10 €
Report ress. exercices antérieurs	193 710,00	401 220,00
Engagt à réaliser / ress. affectées	466 112,00	700 622,36
Total charges	3 793 787,37 €	4 938 904,86 €
Total produits	3 795 909,78 €	4 919 557,10 €
Résultat	2 122,41 €	- 19 347,76 €

Bilan

Comparaison au 31 décembre 2024 et au 31 décembre 2025

ACTIF	au 31/12/24	au 31/12/25	PASSIF	au 31/12/24	au 31/12/25
<i>Immobilisations</i>	2 104 941,39	2 125 046,19	Fonds propres	518 924,75	521 047,16
<i>Amortissements</i>	879 441,97	983 948,94	Résultat année en cours	2 122,41	-19 347,76
Valeur nette des immo.	1 225 499,42	1 141 097,25	Situation nette	521 047,16	501 699,40
Immobilisations financières			Subvention investissement	266 115,07	249 115,07
<i>Titres financiers immobilisés</i>	10 095,49	10 293,74	Fonds dédiés		
<i>Caution & prêt</i>	2 364,44	2 364,44	<i>sur fonctionnement / années antér.</i>	22 700,00	87 592,00
Total immobilisé	1 237 959,35	1 153 755,43	<i>sur fonctionnement / année en cours</i>	466 112,00	700 622,36
			Fonds reportés et dédiés	488 812,00	788 214,36
Stock marchandises	214 401,30	147 964,82	Provisions pensions & obligat. Similaires	120 000,00	106 558,00
<i>Provision dépréciation stock</i>	- 18 642,34	- 26 249,73	Emprunts	851 465,35	793 831,28
Avance et acompte versés	52 909,85	150 365,90	Intérêts courus	6 063,56	5 651,16
Créances			Avance et acompte reçus	0,00	0,00
<i>Créances des usagers et rattachés</i>	157 638,92	156 738,12	Dettes fournisseurs et comptes rattachés		
<i>Provision dépréciation créances</i>	- 1 399,50	0,00	<i>Charges fournisseurs</i>	123 890,71	184 677,14
<i>Autres créances</i>	4 519 096,04	3 489 443,04	<i>Charges déplacements</i>	13 212,11	4 557,68
Disponibilités			Dettes sociales et fiscales		
<i>Crédit Coopératif</i>	673 169,72	632 025,40	<i>Charges salariales</i>	84 333,86	117 056,78
<i>Sicav / Fcp</i>	0,00	0,00	<i>Charges prov. congés payés/salaires</i>	114 739,76	135 739,91
<i>Livret A + Asso</i>	78 145,24	79 831,88	Autres dettes	60 800,74	42 522,76
Charges constatées d'avance	52 325,10	35 624,76	Produits constatés d'avance	4 315 123,36	2 889 876,08
Actif circulant	5 727 644,33	4 665 744,19	Total dettes	5 569 629,45	4 173 912,79
Total ACTIF	6 965 603,68 €	5 819 499,62 €	Total PASSIF	6 965 603,68 €	5 819 499,62 €

Compte de résultat

Comparaison au 31 décembre 2024 et au 31 décembre 2025

CHARGES	2024	2025	PRODUITS	2024	2025
Charges d'exploitation			Produits d'exploitation		
Achats de matériel	27 802,61	17 611,11	Ventes diverses	8 445,85	3 843,16
Achats tenue uniforme	115 115,35	86 393,96	Ventes tenue uniforme membres	38 207,50	159 732,10
Variation de stock	-76 941,22	66 436,48	Participations membres & ext.	95 412,50	59 838,00
Prestations pour le réseau	128 938,82	71 015,04	Prestations	157 103,95	289 635,81
Approvisionnements	30 131,74	38 195,79	Subventions et aides financières	3 057 787,68	3 474 249,02
Autres charges externes	1 004 470,90	1 074 891,65	Cotisations membres	187 620,00	197 480,00
Taxe sur salaires, impôts	127 593,12	141 952,89	Reprises/amortissements, dépréciation et provisions	28 846,71	33 483,84
Rémunérations du personnel	1 280 421,95	1 578 096,32	Dons	713,25	639,80
Charges sociales	546 460,06	688 688,05	Autres produits	0,00	297 548,95
Dotations aux amortissements	97 297,50	104 506,97	Reports ressources ex. antérieurs	193 710,00	401 220,00
Provisions et autres charges	18 716,74	347 063,65	sous-total I	3 767 847,44	4 917 670,68
Engagt à réaliser / ress. affectées	466 112,00	700 622,36	Produits financiers	1 842,42	1 886,42
sous-total I	3 766 119,57	4 915 474,27	sous-total II	1 842,42	1 886,42
Charges financières	24 858,99	23 430,59	Produits exceptionnels	26 219,92	0,00
sous-total II	24 858,99	23 430,59	sous-total III	26 219,92	0,00
Charges exceptionnelles	2 808,81	0,00	Déficit	0,00	19 347,76
sous-total III	2 808,81	0,00	Total	3 795 909,78 €	4 938 904,86 €
Excédent	2 122,41	0,00	Contributions volontaires en nature	277 292,72 €	255 845,96 €
Total	3 795 909,78 €	4 938 904,86 €	Personnel bénévole	277 292,72 €	255 845,96 €
<i>Contributions volontaires en nature</i>	277 292,72 €	255 845,96 €	<i>Contributions volontaires en nature</i>	277 292,72 €	255 845,96 €
<i>Personnel bénévole</i>			<i>Bénévolat</i>		

4. BUDGET PRÉVISIONNEL 2026

Budget 2026

Les documents budgétaires prévisionnels 2026 ont été validés en Conseil d'administration lors de sa séance du 12 décembre 2025.

DÉPENSES PRÉVUES			RESSOURCES PRÉVUES		
602 Matériel	91 740 €		Vente produits (Tenue, boutique...)	106 150 €	
604 Prestations	— €		Participation congrès	100 000 €	
606 Electricité	— €		Prestation / appui / formation	456 494 €	
606 Eau chauffage	— €		Conv. mise à disposition	— €	
606 Prod. entretien	1 400 €		70. Vente produits, prestations	662 644 €	16 %
606 Papier	1 700 €		ÉTAT		
606 Fournitures	2 100 €		MTECT	991 362 €	
606 Droits Logiciel	15 100 €		MTECT Complémentaire	270 612 €	
60. Achats	112 040 €	3 %	Ministères autres/DREAL	193 882 €	
613 Loyer	— €		Régions	20 005 €	
614 Charges syndic immeuble	24 000 €		Départements	— €	
613 Loc. matériel	1 000 €		Communes	— €	
615 Maintenance	22 300 €		Fonds Européens	282 150 €	
616 Assurances	8 020 €		AUTRES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS		
618 Documentation	— €		OFB	464 377 €	
6185 Colloque, séminaire	— €		PatriNat	100 363 €	
61. Services extérieurs	55 320 €	1 %	Expertise France	90 914 €	
621 La poste et autres services	— €		MNHN	238 754 €	
622 Honoraires, prestation de service	593 626 €		Agence de l'eau	83 980 €	
622 Org. Formation	— €		INRAE	74 283 €	
625 Déplacements	641 502 €		OEC	95 000 €	
626 Affranchissement	7 480 €		AIDES PRIVÉES		
626 Téléphonie et internet	14 716 €		RTE	15 000 €	
627 Services & emprunts bancaires	1 300 €		UNPG	15 000 €	
628 Cotisations extérieures	3 700 €		Fondations	110 000 €	
62. Divers services extérieurs	28 859 €		74. Subventions d'exploitation	3 045 682 €	76 %
62. Autres services extérieurs	1 291 183 €	32 %	Adhésions	197 000 €	
635 Impôts fonciers	14 000 €		Rembt Formation	12 976 €	
635 Taxes	— €		75. Autres produits gestion	209 975 €	5 %
63. Impôts et taxes	14 000 €	0 %	Diverses ressources	17 600 €	
641 Rémunération des personnels	1 554 926 €		76. Produits financiers	17 600 €	0 %
64. Charges sociales	874 646 €		Fonds dédiés	32 600 €	
64. Autres charges du personnel	— €		78. Reprises provisions	32 600 €	1 %
64. Charges de personnel	2 429 572 €	60 %	Financeurs à rechercher	60 114 €	1 %
65 65. Autres charges de gestion courante	— €				
66 66. Charges financières	26 500 €				
67 67. Charges exceptionnelles	— €				
68 68. Amortissement mat.	100 000 €				
689. Engagement	126 500 €	3 %			
Total dépenses	4 028 615 €	100 %	Total ressources	4 028 615 €	100 %

Nota : Le budget prévisionnel 2026 a également été validé dans une version appelée « scénario 2 », qui intègre des financements non sécurisés au moment du vote en CA et qui donne mandat au bureau pour engager les dépenses dès l'obtention des financements.

Dépenses 2026 par entrée budgétaire

SERVICES	Salaires	Prestations de services	Frais de rencontres	Achats (matériel, admin.)	Frais généraux	Dép. BP2026	Part	BP2025
A. ANIMATION DU RESEAU	314 422	13 800	276 023	2 035	36 473	642 753	16 %	557 581
A01. ANIMATION THEMATIQUE PATRIMOINE BIOLOGIQUE	35 059	0	20 200	0	4 067	59 326		48 121
A02. ANIMATION THEMATIQUE PATRIMOINE GEOLOGIQUE	43 815	0	1 873	635	5 083	51 406		70 759
A03. ANIMATION THEMATIQUE PPE	20 477	300	6 850	0	2 375	30 002		25 274
A04. ANIMATION THEMATIQUE ESN	33 248	0	5 000	0	3 857	42 105		43 908
A05. ANIMATION THEMATIQUE TDD	35 252	0	5 000	0	4 089	44 341		44 486
A06. ANIMATION THEMATIQUE OUTRE MER	3 976	0	2 000	0	461	6 437		5 249
A07. COORDINATION THEMATIQUES ET PROGRAMMES	71 140	0	6 000	0	8 252	85 392		74 705
A08. RENCONTRE ANNUELLE DE RNF	71 454	13 500	229 100	1 400	8 289	323 743		245 079
B. PROJETS AU SERVICE DU RESEAU	1 001 021	370 738	87 778	9 450	108 745	1 577 732	39 %	1 797 537
B01. LITTORAL	218 481	8 500	21 400	0	25 344	273 725		253 170
B02. FORETS	141 245	200	10 873	4 310	16 384	173 012		179 915
B03. ANCRAGE ET VALEUR AJOUTEE	58 064	114 990	15 200	3 500	6 735	198 489		445 449
B04. EDUCATION ET SENSIBILISATION	10 706	2 000	3 850	1 100	1 242	18 898		132 665
B05. POLLINISATEUR	170 585	161 160	12 675	0	19 788	364 208		167 648
B06. MONTAGNE	59 515	1 000	3 000	540	6 904	70 959		90 496
B08. LOUP	23 303	9 000	0	0	2 703	35 006		21 166
B09. LIFE BIODIV'FRANCE	286 635	73 888	18 830	0	26 555	405 907		397 861
B11. CLIMAT	17 710	0	1 950	0	1 376	21 036		12 310
B12. LIBRE EVOLUTION ET RESTAURATION	14 777	0	0	0	1 714	16 492		96 857
C. APPUI AUX MEMBRES ET ACTEURS AP	495 531	66 380	52 799	85 924	57 482	758 115	19 %	751 830
C01. OBSERVATOIRE DES RN	70 793	0	4 100	3 000	8 212	86 105		60 881
C02. RESSOURCES ET SERVICES RNF	171 236	11 500	22 220	0	19 863	224 819		204 938
C03. FORMATION	194 429	29 880	24 750	0	22 554	271 612		256 517
C04. MISSION POLICE	44 718	25 000	1 329	82 924	5 187	159 159		202 735
C05. PROFESSIONNALISATION	3 827	0	400	0	444	4 671		10 653
C06. APPUI COMMUNICATION VISIBILITE RN	10 527	0	0	0	1 221	11 748		16 106
D. RELATIONS INSTITUTIONNELLES ET PARTENARIATS	245 802	38 700	26 000	2 250	28 513	341 265	8 %	376 212
D01. CA BUREAU AG	28 841	0	14 000	0	3 346	46 186		44 362
D02. GROUPE DES OG	4 412	0	500	0	512	5 424		2 118
D03. ANIMATION TERRITORIALE	39 044	0	6 600	50	4 529	50 223		39 661
D04. ANIMATION DES REGIONS	21 457	2 500	4 900	0	2 489	31 347		24 529
D05. INFLUENCE ETUDES ET REPRESENTATION	50 137	25 000	0	0	5 816	80 953		81 523
D06. VEILLE ET APPUI JURIDIQUE	36 679	0	0	0	4 255	40 934		39 815
D07. COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE	65 231	11 200	0	2 200	7 567	86 198		87 158
E. ADMINISTRATION ET FINANCES	55 838	7 800	2 000	19 609	6 477	91 724	2 %	83 312
E01. GESTION ASSOCIATIVE	25 861	0	0	3 000	3 000	31 861		27 562
E02. FONCTIONNEMENT ET VIE EQUIPE	29 977	7 800	2 000	16 609	3 477	59 864		55 750
F. INTERNATIONAL	316 959	69 308	196 902	1 177	32 680	617 026	15 %	686 338
F01. NATUREXPAIRS	316 959	69 308	196 902	1 177	32 680	617 026		686 338
Total général	2 429 572	566 726	641 502	120 445	270 370	4 028 615	100 %	4 252 810

Moyens humains **2 429 572 €**  **60 %**Prestations externes **641 502 €**  **16 %**Hébergement/restauration **566 726 €**  **14 %**Frais généraux **270 370 €**  **7 %**Matériel **91 740 €**  **2 %**Administratif **28 705 €**  **1 %**

Ressources 2026 par entrée budgétaire

SERVICES	Redistrib. publique	dont CPO	Part CPO	Redistrib. privée	Marché	Réciprocité	Fonds dédiés	Ress. BP2026	BP2025
A. ANIMATION DU RESEAU	460 602	365 602	29 %	15 000	100 000	52 000	3 000	642 752	557 581
A01. ANIMATION THEMATIQUE PATRIMOINE BIOLOGIQUE	39 126	39 126	11 %	0	0	13 400	0	59 326	48 121
A02. ANIMATION THEMATIQUE PATRIMOINE GEOLOGIQUE	34 806	34 806	10 %	15 000	0	1 600	0	51 406	70 759
A03. ANIMATION THEMATIQUE PPE	23 152	23 152	6 %	0	0	5 000	0	30 002	25 274
A04. ANIMATION THEMATIQUE ESN	37 105	37 105	10 %	0	0	5 000	0	42 105	43 908
A05. ANIMATION THEMATIQUE TDD	39 341	39 341	11 %	0	0	5 000	0	44 341	44 486
A06. ANIMATION THEMATIQUE OUTRE-MER	4 437	4 437	1 %	0	0	2 000	0	6 437	5 249
A07. COORDINATION THEMATIQUES ET PROGRAMMES	81 892	81 892	22 %	0	0	0	0	85 392	74 705
A08. RENCONTRE ANNUELLE DE RNF	200 743	105 743	29 %	0	100 000	20 000	3 000	323 743	245 079
B. PROJETS AU SERVICE DU RESEAU	1 509 235	352 234	28 %	0	15 533	5 000	0	1 577 732	1 797 537
B01. LITTORAL	246 352	68 431	19 %	0	0	0	0	273 725	253 170
B02. FORETS	152 479	75 006	21 %	0	15 533	5 000	0	173 012	179 915
B03. ANCRAGE ET VALEUR AJOUTEE	198 489	0	0 %	0	0	0	0	198 489	445 449
B04. EDUCATION ET SENSIBILISATION	18 898	0	0 %	0	0	0	0	18 898	132 665
B05. POLLINISATEUR	364 208	25 091	7 %	0	0	0	0	364 208	167 648
B06. MONTAGNE	70 959	0	0 %	0	0	0	0	70 959	90 496
B08. LOUP	35 006	0	0 %	0	0	0	0	35 006	21 166
B09. LIFE BIODIV'FRANCE	393 730	180 612	51 %	0	0	0	0	405 907	397 861
B11. CLIMAT	12 622	0	0 %	0	0	0	0	21 036	12 310
B12. LIBRE EVOLUTION ET RESTAURATION	16 492	3 094	1 %	0	0	0	0	16 492	96 857
C. APPUI AUX MEMBRES ET ACTEURS AP	437 997	247 204	20 %	0	315 718	4 400	0	758 115	751 830
C01. OBSERVATOIRE DES RN	83 050	83 050	34 %	0	3 056	0	0	86 105	60 881
C02. RESSOURCES ET SERVICES RNF	124 508	46 213	19 %	0	97 911	2 400	0	224 819	204 938
C03. FORMATION	176 972	64 474	26 %	0	92 641	2 000	0	271 613	256 517
C04. MISSION POLICE	39 113	39 113	16 %	0	120 046	0	0	159 159	202 735
C05. PROFESSIONNALISATION	4 671	4 671	2 %	0	0	0	0	4 671	10 653
C06. APPUI COMMUNICATION VISIBILITE RN	9 683	9 683	4 %	0	2 065	0	0	11 748	16 106
D. RELATIONS INSTITUTIONNELLES ET PARTENARIATS	201 084	201 084	16 %	15 000	2 855	122 326	0	341 265	376 212
D01. CA BUREAU AG	32 186	32 186	16 %	0	0	14 000	0	46 186	44 362
D02. GROUPE DES OG	4 924	4 924	2 %	0	0	500	0	5 424	2 118
D03. ANIMATION TERRITORIALE	13 744	13 744	7 %	0	0	36 479	0	50 223	39 661
D04. ANIMATION DES REGIONS	0	0	0 %	0	0	31 347	0	31 347	24 529
D05. INFLUENCE ETUDES ET REPRESENTATION	45 953	45 953	23 %	15 000	0	20 000	0	80 953	81 523
D06. VEILLE ET APPUI JURIDIQUE	20 934	20 934	10 %	0	0	20 000	0	40 934	39 815
D07. COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE	83 343	83 343	41 %	0	2 855	0	0	86 198	87 158
E. ADMINISTRATION ET FINANCES	55 850	55 850	4 %	0	22 600	13 274	0	91 724	83 312
E01. GESTION ASSOCIATIVE	17 987	17 987	32 %	0	600	13 274	0	31 861	27 562
E02. FONCTIONNEMENT ET VIE EQUIPE	37 864	37 864	68 %	0	22 000	0	0	59 864	55 750
F. INTERNATIONAL	240 914	40 000	3 %	110 000	236 513	0	29 600	617 027	686 338
F01. NATUREXPAIRS	240 914	40 000	100 %	110 000	236 513	0	29 600	617 027	686 338
Total général	2 905 682	1 261 974	100 %	140 000	693 219	197 000	32 600	4 028 615	4 252 810

Redistribution publique **2 905 682 €**  **72 %**

Marché **693 219 €**  **17 %**

Réciprocité **197 000 €**  **5 %**

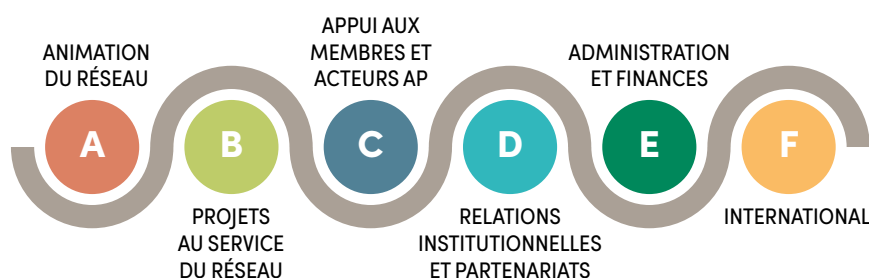
Redistribution privée **140 000 €**  **3 %**

Fonds à rechercher **60 114 €**  **2 %**

Fonds dédiés **32 600 €**  **1 %**

- **Redistribution publique :**
subventions, CPO (Ministère Écologie), partenariats et aides publiques
- **Redistribution privée :**
partenariats privés, aides privées, mécénat
- **Marché :** prestations, ventes, appels d'offres
- **Réciprocité :** adhésions, dons

5. PROGRAMME PRÉVISIONNEL 2026



Principaux livrables et activités (scénario 1 du budget RNF)

Version complète disponible sur simple demande

ANIMATION DU RÉSEAU

► Animation des thématiques : Patrimoine biologique, Patrimoine géologique, Éducation et sensibilisation à la nature, Territoires et développement durable et Professionnalisation et police de l'Environnement ► Séminaire commun PB-PG ► Rencontre syrphes ► 5 webinaires ateliers (pollinisateurs, cryptoflore, tourbières, rhopalo, reptiles, amphibiens) ► Convention partenariat OPIE ► Enquête conseils scientifiques ► Malle pédagogique géol. Nouvelle-Aquitaine ► Kit communication géol. ► Charte bonnes pratiques enseignement / recherche ► Partenariat carrières ► Séminaire commission PPE ► Charte droits de la nature dans les RN ► Rencontre des agents commissionnés ► 3 séances d'accueil animateurs nature ► Séminaire commun TDD-ESN ► Résidence d'artistes en RN (COAL) ► Rencontres ateliers (RN alluviales, montagne) ► Réunion du comité scientifique RNF ► Congrès ► Congrès des Réserves 2026

PROJETS AU SERVICE DU RÉSEAU

LITTORAL : ► Actes rencontres annuelles ► Bilan évaluatif du plan d'action 1 (2023-2025) et plan d'action 2 (2026-2028) de la stratégie 2030 de l'OPNL ► Fiches "indicateur janvier" ► Fiches "indicateur DCSMM" ► Bilan de l'état d'avancement de l'atlas cartographique relatif à l'effort de suivi du volet "limicoles côtiers" de l'OPNL ► Résultats de l'étude d'intercalibration des protocoles RNF et DCE habitats sédimentaires intertidaux ► Méthode d'évaluation de l'état de conservation des habitats sédimentaires intertidaux ► Bilan des résultats obtenus via l'animation du réseau prés salés-poissons OPNL

FORÊT : ► Rencontre Pôle Forêt ► Note d'analyse d'outils de suivi du sol ► Analyse dépérissement et PSDRF ► Renforcement de la BDD Habitat PSDRF ► Article scientifique ► Appui accompagnement gestionnaires LIFE Biodiv'Est ► Assistance à la création d'un Observatoire Forestier

ANCRAGE : ► Appui à 19 DAT ► 1 article scientifique

VALEUR AJOUTÉE (VA) : ► Formation présentielle et en ligne

OUTIL LSF : ► 1 formation

MALLE PÉDAGOGIQUE : ► Malle pédagogique Région Nouvelle-Aquitaine ► Valorisation

SYRPHES : ► Protocole de validation ► Fiches espèces ► Note atlas ► Note de faisabilité Liste rouge

WATERWISE : ► Boîte à outils vulnérabilité ► Plateforme interactive ► Ateliers test BAO ► Ateliers stratégies résilientes ► Rapport de test pour l'ensemble des sites renforcés

LIFE BIODIV'France CLIMAT : ► Appui mobilisation et concertation des acteurs pour les sites Natura 2000 ► DVO et plans d'adaptation Natura 2000 ► Module COOC lié aux Outre-mer ► Vidéo Natur'Adapt ► Suivi des plans d'adaptation LPO ► Webinaires ► Séminaire en Guyane

LIFE BIODIV'France OBSERVATOIRE : ► Module de saisie et d'exploration des données plan de gestion ► Module de saisie et d'exploration des zonages réglementaires ► État des lieux des habitats du réseau des RN ► Convention de partenariat recherche pour la valorisation des données

LIFE BIODIV'France COMPÉTENCES : ► Identification d'un socle d'experts et cartographie de leurs compétences ► Construction du référentiel des compétences professionnelles des RN V0

LIFE ADAPTO+ : ► Participation aux différents GT (Financeurs, AMI Adapto+, label) ► Lancement du GT COOC

LIFE BIOSPHER'ADAPT : ► Implication dans la suite du projet

COOPÉRATION OFB – RESTAURATION : ► V0 état des lieux du potentiel de restauration du réseau RNF

APPUI AUX MEMBRES ET ACTEURS D'AIRES PROTÉGÉES

OBSERVATOIRE DES RN : ► V1 liste d'indicateurs pour l'observatoire des RN

RESSOURCES ET SERVICES AUX MEMBRES : ► Portail Technique RNF (Offre de services) ► Plaquette sur l'offre de services RNF ► ABCdaire Mots clés PearlTrees

COOPÉRATION OFB – OUTILS GESTION AP : ► Session formation CT88 catalogue OFB ► Tutos e-learning ► Notice Grands principes CT88 ► Trame sommaire de rédaction PG ► Référentiel indicateurs d'État dans les RN

COOPÉRATION OFB – COMPÉTENCES AP : ► MOOC Climat – module de formation Valeur ajoutée ► Document de valorisation des besoins en formation des gestionnaires d'aires protégées ► Publication de modules de formation à distance

APPUI GESTION – ANCRAGE – CLIMAT : ► Appuis gratuits ► Appuis payants

FORMATIONS : ► COOC Climat ► Catalogue de formations ► 3 conférences à distance ► 2 nouvelles formations présentiel proposées

APPUIS MISSIONS POLICE ET PROFESSIONNALISATION : ► Cartographie présence d'agents commissionnés sur le territoire ► Déploiement PVe ► Gestion administrative des commissionnements ► Formation initiation police de l'environnement ► Journée sensibilisation TJ Dijon ► Formations "gestion des situations conflictuelles"

TENUE UNIFORME : ► Campagne marché ► Campagne stock ► Livraison campagne marché 2025 ► Travaux vestiaire marché 2027

APPUI VISIBILITÉ RN : ► Animation BAO et réponses aux sollicitations

RELATIONS INSTITUTIONNELLES ET PARTENARIATS

CA – BUREAU RNF : ► Animer les instances associatives

GROUPE OG : ► 2 rencontres visio ► État synthétique des OG automatisé

ANIMATION TERRITORIALE : ► Cartographie de l'évolution du réseau des RN ► Rencontres du groupe des COR-REP ► Stratégie de territorialisation volet 2 ► 2 notes de positionnement

ANIMATION DES RÉGIONS : ► Journée de formation / co-développement ► Réunions dont séminaire commun avec le groupe des COR-REP ► Wordcafés ► Webinaires actualités juridiques

INFLUENCE ÉTUDES ET REPRÉSENTATION : ► Étude scénarios gouvernance RNF ► Étude complémentarité des outils RN / CDL ► État des lieux des enjeux agricoles et agro-écologiques dans le réseau des RN

VEILLE ET APPUI JURIDIQUE : ► Proposition de loi sur les dispositions RN ► Texte sur extension territoriale de compétence ► Actualisation fiche classement en RNR (Protection forte)

COMMUNICATION : ► Rapports (RA et RAG) ► Portrait des RN 2026 ► Capsules vidéo courtes institutionnelles ► Stratégie de communication à consolider & plan de communication

ADMINISTRATION ET FINANCES

GESTION ASSOCIATIVE : ► Réflexions grille cotisations et modifications statutaires ► Portail : page "Services aux membres" & module d'accueil des membres

FONCTIONNEMENT & VIE EQUIPE : ► Nouvelle grille Mutuelle

MISSION INTERNATIONALE

COORDINATION NATUREXPAIRS : ► Rapport accompagnement stratégique ► Bilan d'activité annuel ► Side event COP17 Arménie ► Réunion du GT HAC

VARUNA : ► Proposition projet post 2026 ► Session de formation WIOCOMPASS ► 20 fiches de capitalisation ► Rapport d'impact

EXPERTISE INTERNATIONALE : ► Accueil de délégations Mexique et Maroc ► Formation SANPARKS/OFB ► Atelier SARRI ► Workshops 30 x 30 ► Rapports expertise AP françaises en Chine et en Inde

6. PROCÈS-VERBAL DE L'AG 2025

Les membres de l'association « Réserves Naturelles de France » se sont réunis en assemblée générale le 12 juin 2025 de 08h30 à 12h30 à Saint-Lary-Soulan (Hautes-Pyrénées - 65).

Il a été établi une liste de présence des membres présents et représentés. L'assemblée est présidée par Luc TERRAZ en qualité de président.

LE PRÉSIDENT rappelle que l'AG est ouverte aux membres de RNF, salariés de RNF, Commissaire aux comptes et personnes invitées par le CA.

LE PRÉSIDENT informe des points suivants :

- Avec au moins 66 membres présents ou représentés, le quorum est atteint. L'assemblée peut valablement délibérer,
- Le bureau de l'AG est composé du Président, Luc TERRAZ et du Secrétaire de l'association, Raphaël BILLÉ,
- Deux scrutateurs nommés en séance : Karine LIMANTON et Vincent OLIVA.

Le président rappelle l'ordre du jour. Lecture est faite des différents rapports.

Le président met au vote les différents points à l'ordre du jour après réponse aux questions éventuelles.

PREMIÈRE RÉOLUTION

L'assemblée générale approuve le rapport moral de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

| La résolution est adoptée à l'unanimité.

DEUXIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale approuve les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

| La résolution est adoptée à l'unanimité.

TROISIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale approuve le rapport financier de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

| La résolution est adoptée à l'unanimité.

QUATRIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale approuve le rapport sur les comptes annuels du commissaire aux comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

| La résolution est adoptée à l'unanimité.

CINQUIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale approuve le rapport spécial du commissaire aux comptes, le cas échéant, les conventions qui y sont mentionnées.

| La résolution est adoptée à l'unanimité.

SIXIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale décide d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2024 qui s'élève à + 2122.41 € au compte de fonds propres.

| La résolution est adoptée à l'unanimité.

SEPTIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale donne quitus de la gestion de l'association aux membres du conseil d'administration.

| La résolution est adoptée à l'unanimité.

HUITIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale approuve le budget prévisionnel 2025 tel que présenté par le conseil d'administration, qui s'élève à 4 252 810 € et laisse apparaître un résultat équilibré.

| La résolution est adoptée à l'unanimité.

NEUVIÈME RÉOLUTION

Sur proposition du conseil d'administration, l'assemblée générale décide de maintenir le montant de la cotisation 2026 au même niveau que celui de 2025 soit :

Membres actifs personnes physiques (cat. 1) et membres associés personnes physiques (cat. 4)

25 €

Membres actifs personnes morales (cat. 2)

Pour les associations de 3 ou moins de 3 salariés équivalent temps plein : **180 €**

Nombre d'hectares de RN gérés	Montant base cotisation	Montant complémentaire de cotisation
0 - 10	300 €	20 € par RN gérée
10 - 100	340 €	
100 - 500	380 €	
500 - 2 000	420 €	
2 000 - 5 000	460 €	
> 5 000	500 €	

Membres associés personnes morales (cat. 5)

300 €

Pour les associations de 3 ou moins de 3 salariés équivalent temps plein : **180 €**

**PV intégral
disponible
sur demande**

Membres actifs autorités de classement (cat. 6)

Si la population du territoire concerné :	
- est inférieure à 1 million d'habitants :	3 000 €
- est comprise entre 1 et 4 millions d'habitants :	6 000 €
- est comprise entre 4 et 7 millions d'habitants :	8 000 €
- dépasse 7 millions d'habitants :	9 000 €

La résolution est adoptée à l'unanimité moins un vote contre.

DIXIÈME RÉSOLUTION

L'assemblée générale, sous réserve des modifications apportées en séance, valide la stratégie scientifique du réseau des Réserves naturelles de France et donne mandat au Conseil d'administration, en lien avec les différents outils d'animation, pour définir et mettre en œuvre le plan d'action associé.

La résolution est adoptée à l'unanimité moins une abstention.

ONZIÈME RÉSOLUTION

L'assemblée générale, sous réserve des modifications apportées en séance, valide les ajustements du projet associatif 2018-2030.

DOUZIÈME RÉSOLUTION

L'assemblée générale décide de nommer, conformément aux résultats du vote à bulletin secret, aux postes d'administrateurs, dans le collège des personnes physiques :

- Leïla DEBIESSE (83 voix) pour une durée de 3 ans
- Pascal PROVOST (78 voix) pour une durée de 3 ans

Résultats du vote : 89 votants ; 1 vote blanc ; Leïla DEBIESSE, 83 voix ; Pascal PROVOST, 78 voix.

TREIZIÈME RÉSOLUTION

L'assemblée générale décide de nommer, conformément aux résultats du vote à bulletin secret, aux postes d'administrateurs, dans le collège des personnes morales :

- SM de gestion des milieux naturels (Fabienne PUYO) pour une durée de 3 ans (34 voix)
- LPO France (Alexis MARTINEAU) pour une durée de 3 ans (30 voix)

Résultats du vote : 34 votants ; Fabienne PUYO (SM de gestion des milieux naturels), 34 voix ; Alexis MARTINEAU (LPO France), 30 voix.

MOTIONS ADOPTÉES EN SÉANCE

MOTION N°1

– Intégrer l'approche « une seule santé » dans la gestion des réserves naturelles

MOTION N°2

– Défendre un budget à la hauteur d'une ambition forte pour la protection des aires protégées

MOTION N°3

– Restaurer la nature, une opportunité sans précédent

MOTION N°4

– Prendre en compte le patrimoine naturel dans le déploiement des énergies renouvelables et la recherche de souveraineté énergétique

MOTION N°5

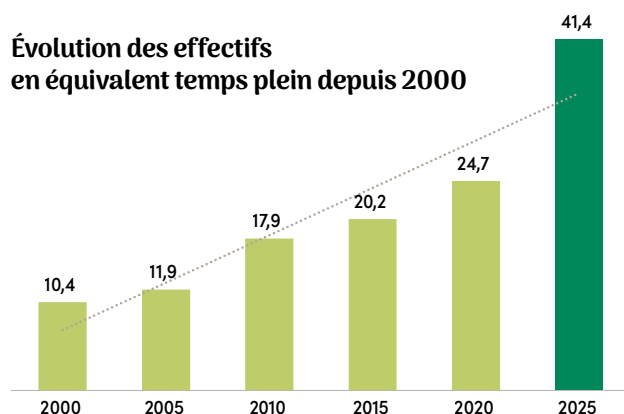
– Consolider et renforcer les moyens nécessaires à l'exercice de la police dans les réserves naturelles

7. VIE D'ÉQUIPE

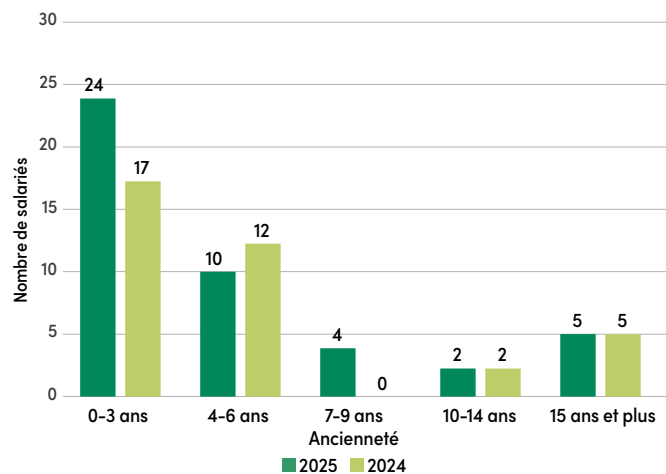
L'équipe en quelques chiffres au 31/12/2025

 **45** salariés en poste

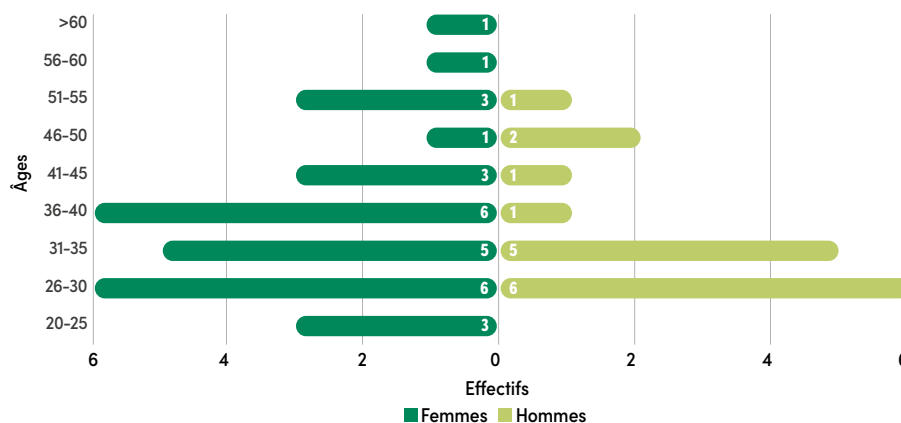
Évolution des effectifs en équivalent temps plein depuis 2000



Répartition par tranche d'ancienneté de l'équipe salariée



Pyramide des âges

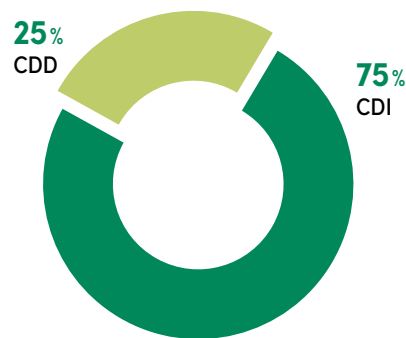


DONNÉES SALARIALES 2025

Les nouveautés 2025 :

- Accord "Durée du travail"
- Accord télétravail mensuel
- Application de la politique salariale en 2025 : 8 salariés bénéficiaires et 4 revalorisations
- Augmentation de la valeur faciale des tickets restaurant au 1/7/2025
- Mise en place de la carte ticket restaurant EKIP, favorisant la consommation éco responsable et l'action en faveur de l'économie sociale et solidaire et la transition écologique

Proportion de CDI et de CDD

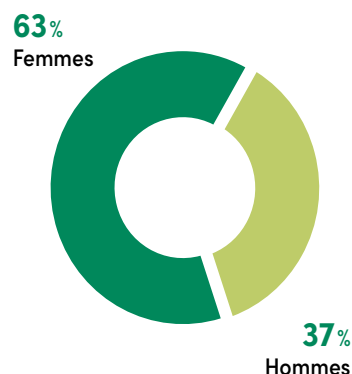


CHIFFRES CLÉS

Le salaire mensuel brut non chargé moyen des salariés cadres est de **3 449 €** et de **2 527 €** pour les salariés non-cadres (hors ancienneté et reconstitution de carrière).

L'écart entre le plus bas et le plus haut salaire est de **3,5** — dans le secteur de l'Économie sociale et solidaire, l'écart moyen est de 5 et dans le secteur privé, l'écart moyen est de 8 (données 2021).

Proportion d'hommes et de femmes



Mouvements en 2025

Ils ont rejoint l'équipe RNF en 2025

→ CDI

- Mathilde KOEHL, Chargée de communication, février
- Lizzeth MAHECHA, Chargée de mission digital learning, mai
- Coralie CURNY, Chargée d'appui plan de gestion, sept.
- Solène PIGNARD, Chargée d'étude WATERWISE, sept.

→ CDD

- Sophie LEFEBVRE, Coordinatrice Observatoire des réserves naturelles, janvier
- Ombeline CHIDAINE, Chargée d'appui Ancrage et Climat, mars
- Maud WEBER, Chargée d'étude restauration écologique, septembre
- Camille SOUPIN, Assist. de gestion de projets internationaux, oct.
- Qianming CHEN, Chargée d'appui NatureXpairs, octobre
- Danaë GENIN, Assist. de gestion (alternante), sept.
- Dylan MADEIRA, Assist. développeur web (alternant), sept.
- Marine BARBOT, Assist. communication (alternante), sept.

Ils sont partis pour de nouvelles aventures

→ CDI

- Victoire ROBINEAU, Chargée d'études scientifiques, avril
- Noé RIVALLAIN, Chargé d'étude WATERWISE, juillet
- Julien JONNARD, Chargé de programme TEN, décembre
- Anne DOUARD, Chargée d'appui plan de gestion, déc.

→ CDD

- Lucie BAUER, Chargée d'appui Ancrage et Climat, février-mars
- Jérôme LABAS, Chargée de contrôle de gestion, mai-juillet
- Émilien DREUX, Assistant de gestion administrative, mars-déc.
- Louise GRECO, Assistante de projets internationaux, -sept.
- Sarah LECOQ, Chargée d'étude apiculture et aires protégées, -octobre
- Thomas ARLES, Développeur web, avril-novembre

→ Salariés à temps partiel

- Anne DOUARD, Chargée de mission Appui gestion à 50 %
- Christine COUDURIER, Chargée de mission Climat à 90 %
- Loïc BAUMANN, Chargé d'études scientifiques à 80 %

RNF a accueilli en 2025

→ 3 stagiaires

- Émilien DREUX (Administratif)
- Maé UCHIKAWA (Lichens et bryophytes)
- Tala AK AKAD (Etat des lieux des habitats RN)

→ 2 services civiques

Maëline BRABANT (Aires marines protégées de l'océan Indien)
Qianming CHEN (Appui coopération internationale)

REPRÉSENTANTS DU PERSONNEL

(élections en juin 2025)

→ **Titulaires** : Laura MEUDEC
et Zacharie MOULIN

→ **Suppléants** : Alice GUERIN
et Jean-Baptiste GAULT



Séminaire équipe,
RNN de la Haute Chaîne du Jura,
février 2025

Séminaire équipe

Deux journées de séminaire ont été organisées les 18 et 19 février 2025 à Lelex (01). L'après-midi du 18 février a été consacré à un temps de découverte, avec au choix pour l'équipe une promenade en raquettes ou une visite à l'Espace des mondes polaires. Un moment convivial avec une partie des membres de l'équipe de la réserve naturelle a été organisé en fin d'après-midi.

La matinée du 19 février a été dédiée à un atelier « bilan carbone » durant lequel un état des lieux du bilan carbone de RNF a été présenté à l'équipe. Ce temps a été suivi d'un tour de table par thème autour de cet état des lieux afin de dégager des pistes de réflexion sur les bonnes pratiques que l'équipe RNF pourraient mettre en œuvre afin d'améliorer son bilan carbone et son impact environnemental au quotidien.

L'ÉQUIPE PERMANENTE de Réserves Naturelles de France (AVRIL 2026)



Marie THOMAS
Directrice
06 18 49 26 11
marie.thomas
@rnfrance.org



Karine MICHÉA
Directrice adjointe
06 29 18 08 24
karine.michea
@rnfrance.org



Maryline VERNET
Responsable
des programmes
06 22 33 63 42
maryline.vernet
@rnfrance.org



Manuela TECHER
Assistante
administrative
03 80 48 91 00
manuela.techcr
@rnfrance.org



Cécilia RUINET
Chargée du contrôle
de gestion budgétaire
06 32 91 52 75
cecilia.ruinet
@rnfrance.org



Quentin GERBET
Comptable
03 80 48 94 76
quentin.gerbet
@rnfrance.org



Danaë GENIN
Assistante de gestion
danee.genin
@rnfrance.org



Adeline BAZ
Assistante de Gestion
RH et Formations RNF
06 32 91 43 24
adeline.baz
@rnfrance.org



Mathilde KOEHL
Chargée de
communication
06 09 78 04 97
mathilde.koehl
@rnfrance.org



Marine BARBOT
Assistante
communication
marine.barbot
@rnfrance.org



Alice GUÉRIN
Chargée d'animation
réseaux
06 32 89 86 56
alice.guerin
@rnfrance.org



Barbara GRAEFF GUERRA
Chargée de mission
juridique / Chargée de
progr. Prof. et Police
06 32 91 31 47
barbara.graefguerra
@rnfrance.org



Cindy BEYER
Chargée d'étude
Police
06 74 88 59 92
cindy.beyer
@rnfrance.org



Zacharie MOULIN
Chargé de mission
géomaticien
06 86 72 89 52
zacharie.moulin
@rnfrance.org



Antoine SCHLEGEL
Développeur web
06 86 72 89 74
antoine.schlegel
@rnfrance.org



Dylan MADEIRA
Assistant
développeur web
dylan.madeira
@rnfrance.org



Sophie LEFEBVRE
Chargée de mission
Observatoire des
réserves naturelles
06 85 44 25 20
sophie.lefebvre
@rnfrance.org



**Florianne
JUSSIAU-GILLET**
Chargée de progr.
Territoires et éduc.
à la nature
06 32 89 57 71
florianne.jussiau-gillet
@rnfrance.org



Lou-Lyne LECONTE
Chargée d'animation
Territoires et éduc.
à la nature
06 74 86 47 43
loulyne.leconte
@rnfrance.org



Ombeline CHIDAINE
Chargée de mission
appui Ancrage
et Climat
06 32 90 75 51
ombeline.chidaïne
@rnfrance.org



Valérie FIERs
Chargée de mission
Ressources et
Gestion
06 32 90 16 43
valerie.fiers
@rnfrance.org



Coralie CURNY
Chargée de mission
Appui à la gestion
06 87 09 92 17
coralie.curny
@rnfrance.org



Alexis RONDEAU
Responsable mission
Compétences
06 69 51 26 23
alexis.rondeau
@rnfrance.org



Jean-Marc THIRION
Chargé de mission
développement des
compétences
06 32 89 07 51
jean-marc.thirion
@rnfrance.org



Lizzeth MAHECHA
Chargée de
formation digital
learning
06 02 01 61 57
lizzeth.mahecha
@rnfrance.org



Maud WEBER
Chargée d'étude
restauration
écologique
06 74 95 98 42
maud.weber
@rnfrance.org



Corentin GUINAULT
Chargé de projet
Géodiversité
06 32 91 89 00
corentin.guinault
@rnfrance.org



Flavien CHANTREAU
Chargé de projet
Forêts
06 86 72 90 10
flavien.chantreau
@rnfrance.org



Eugénie CATEAU
Chargée d'étude
et formation Forêts
06 86 72 90 17
eugenie.cateau
@rnfrance.org



Hugo LEHERISSE
Chargé d'étude
Forêts
06 86 72 89 77
hugo.leherisse
@rnfrance.org



Emmanuelle SARAT
Responsable mission
Internationale
06 29 67 50 05
emmanuelle.sarat
@rnfrance.org



Sevahnee PYNEEANDY
Chargée d'animation
et de coord. Varuna
06 27 55 07 55
sevahnee.pyneeandy
@rnfrance.org



Aurélié CHANE-YOOK
Chargée d'animation
HAC Nature&People
07 77 88 50 53
aurelie.chane-yook
@rnfrance.org



Qianming CHEN
Assistante de projet
NaturePairs
06 86 72 90 24
qianming.chen
@rnfrance.org



Camille SOUPIN
Assistante de projet
international
06 87 56 82 85
camille.soupin
@rnfrance.org



Emmanuel CAILLOT
Chargé de projet
Littoral
06 74 86 60 56
emmanuel.caillof
@rnfrance.org



Loïc BAUMANN
Chargé d'étude Prés
salés ichtyofaune
02 33 68 36 38
loic.baumann
@rnfrance.org



Laura MEUDEc
Chargée d'études
scientifiques
02 33 68 36 38
laura.meudec
@rnfrance.org



Vinicius ROBERT
Chargé d'études
scientifiques
02 33 68 36 38
vinicius.robert
@rnfrance.org



Émilie CROS
Chargée d'étude
et d'animation
biodiversité
06 32 91 14 62
emilie.cros
@rnfrance.org



Basile PETIT
Chargé d'étude
pollinisateurs
06 32 91 07 71
basile.petit
@rnfrance.org



Christine COUDURIER
Chargée de mission
Climat
06 28 18 32 35
christine.coudurier
@rnfrance.org



Jean-Baptiste GAULT
Chargé de projet
Climat
06 74 86 10 79
jean-baptiste.gault
@rnfrance.org



Kévin AUPY
Chargé d'étude
Climat
06 32 90 05 59
kevin.aupy
@rnfrance.org



Solène PIGNARD
Chargée d'étude
Waterwise
06 86 72 89 46
solene.pignard
@rnfrance.org